全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

世界首富的第一桶金

First Pot of Gold

郭世明◎编著

全国百佳图书出版单位
APETIME 时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期



世界首富的第一桶



First Pot of Gold

郭世明◎编著

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088



图书在版编目（CIP）数据

世界首富的第一桶金 / 郭世明编著．—合肥：黄山书社，2011.11
ISBN 978-7-5461-2268-7

Ⅰ．①世… Ⅱ．①郭… Ⅲ．①企业家－生平事迹－世界 Ⅳ．①K815.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 215767 号

世界首富的第一桶金

郭世明 编著

出 版 人：左克诚	选题策划：文博书汇
责任编辑：胡俊生　谭楚楚	封面设计：荆棘工作室
责任印制：李　磊	版式设计：蒋云晓

出　　版：时代出版传媒股份有限公司（http://www.press-mart.com)
黄山书社（http://www.hsbook.cn)
（合肥市翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层　邮编：230071）
发　　行：北京时代联合图书有限公司　　电话：010-65513628
经　　销：全国新华书店
印　　刷：环球印刷（北京）有限公司　　电话：010-51735606

开　　本：710×1000 1/16 开　印　张：14.5　字　数：180 千字
版　　次：2012 年 1 月第 1 版　2012 年 1 月第 1 次印刷
书　　号：ISBN 978-7-5461-2268-7　定　价：29.80 元

版权所有　侵权必究
（本版图书凡印刷、装订错误，可及时向承印厂调换）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

序言

他们之所以能成为世界首富，是因为他们付出了别人不能付出的，忍受了别人不能忍受的，他们用心血来换取世界首富的光环，所以他们能成为世界的财富冠军。上帝是公平的，他所给予每个人的东西都是一样的，只是看你自己能不能够善加利用，抓住每一个从你身边匆匆溜过的机会，只有这样你才能更接近成功，而付出，就是你离成功更进了一步的先决条件。迄今为止，没有一个人生来就是世界首富，有些首富开始时仅仅是一个个普普通通的人，他们如何成功？又如何顺利得到人生最重要的第一桶金？ 一切答案都在这本书里。

他们通过自己的努力才有让人羡慕的成就，他们一路走过来的坚辛使我们想到了什么？又给了我们哪些启发呢？他们的一生又有哪些是值得我们细细揣摩的呢？道路的坚辛，生活的窘迫，不是他们放弃的理由，而是他们前进的动力，是他们与命运抗争的信念。看一个普通人怎样玩转整个世界经济，他们成功的经验是巨大财富，是我们成功道路上的风向标，引领我们走向属于自己的成功之路。

本书意在写，十位世界首富们在打拼路上的坚辛过程，成功得到第一桶金的方法和技巧。正是因为他们成功得到了第一桶金，使他们更加的努力乃至登上世界之巅。他们几经周折之后才有了一个非凡的自己，形成了一套适合自己的完整理论体系。

成功属于我们每一个人， 想比别人更出色，首先我们就要把自己变得更加的强大。如果，我们想要走一条成功的捷径，那么就必须要看别人是如何成功的，那些经验就是我们成功之路的宝贵财富。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

郭世明

最具前瞻性的财富管理学家，被企业界称为“全国50个最具影响力人物”之一。

他是财富管理上备受推崇的财富管理专家、企业组织顾问和畅销书作家，致力于“以创造有益有效财富为中心”的企业财富和私人财富的研究。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

世界首富是赚取财富的冠军，同时他们也是一个普通的人——世界上没有一个天生的首富。他们为登顶付出了自己的心血，收获的财富有迹可循。这第一桶金，是首富们一生成功的开始，是窥一斑而知全豹的最精彩片段。本书整合了有记录以来的十位世界首富的成功历程，特写首富们赚得第一桶金的详细经过，给大家一个最成功的借鉴。

挖出你的第一桶金，成为本书的第十一位人物！

文博书汇
BJWBSH.com

选题策划：文博书汇
责任编辑：胡俊生 谭楚楚
装帧设计：[illegible]
公司网址：www.bjwbsh.com

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

目录

亨利·福特——给世界安上轮子的人 第1章

在汽车工业发展的短暂历史中，福特汽车公司的组建是一个关键的转折点。在美国关于独立100年大事件的民意测验中，亨利·福特（1863～1947年）及其创办的福特公司，被评为第十件大事，与成功登月、原子弹爆炸成功等同列榜单。

天才的机械师 /003
低价高效引领时代——第一桶金 /007
王朝的没落 /016
客观的评价 /018
亨利·福特履历 /019

安德鲁·卡内基——散尽家财的钢铁大王 第2章

安德鲁·卡内基（1835～1919年），美籍苏格兰人，卡内基钢铁公司（后来更名为美国钢铁公司）的创始人，也是一位杰出的慈善家。他因创建了美国历史上最强大、最有影响力的公司之一和晚年放弃自己的大部分财富，用于资助苏格兰、美国和世界各地的多所图书馆及学校而闻名。

历经磨难的童年 /025
刻苦的努力等来命运的垂青 /027
战争过后的机遇——第一桶金 /031
巨额的捐献 /037
成功法宝 /039
安德鲁·卡内基履历 /042

约翰·皮尔庞特·摩根——世界的债主 第3章

提起约翰·皮尔庞特·摩根（1837～1913年）这个名字，全世界都会震动，在19世纪末20世纪初，他是华尔街的"朱庇特"，民间的银行家，美国金融帝国的霸主，更是公认的世界债主，他像巨人一样支配着整个金融世界，1907年面临崩盘之际，他更是临危受命，凭借一己之力，发挥了相当于中央银行的作用，力挽狂澜，稳定了美国的金融秩序，避免

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了国家经济的灭顶之灾。他是美国经济发展史上一个重要的人物。

家族的重点培养 /049

父子协调作战 /053

承办国债的高手 /058

巨鳄间的战争——第一桶金 /063

成功法宝 /066

约翰·皮尔庞特·摩根履历 /067

第 4 章 约翰·洛克菲勒——点滴积累起巨额财富

在美国乃至全世界的商业界，用“家喻户晓，妇孺皆知”来形容洛克菲勒绝不为过，因为，这四个字就是权力和金钱的象征。洛克菲勒家族迄今已繁盛了六代，成为“世界财富标记”，与美国甚至国际政治经济都有着密切联系。

不同的教育 /073

尽责的工作 /074

步步为营，成就事业 ——第一桶金 /077

家庭的责任 /083

慈善事业 /084

约翰·洛克菲勒履历 /086

第 5 章 康内留斯·范德比尔特——独自作战的时代巨人

康内留斯·范德比尔特（1794 ~ 1877 年）在 19 世纪末 20 世纪初的“镀金年代”，是美国铁路的霸主，航运、金融业的巨头，也是同时期世界上最富有的人。他一生创造的财富令人汗颜，到去世时积累了 1.05 亿美元的财富，占当时美国 GDP 的 1/87。在《福布斯》统计的美国迄今为止的 15 大富豪中，范德比尔特排在第三位，而比尔·盖茨只在第十三位。

向命运挑战的少年 /091

无畏者无敌 /096

夹缝中的超越 ——第一桶金 /102

成功法宝 /109

康内留斯·范德比尔特履历 /110

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

保罗·盖蒂——白手起家的富家子弟　第6章

1957年开始，保罗·盖蒂连续20年荣登美国首富，是一个为人诸多非议的人物，一生充满神秘和矛盾的色彩。他的财富，他的经营管理方式，乃至他的生活，都曾是人们关注的焦点。

优越的学校教育 /117
不愿意从商的商人 /120
困境中选择逆流而上——第一桶金 /126
中东的冒险 /129
成功法宝 /130
保罗·盖蒂履历 /132

山姆·沃尔顿——零售产业的连锁神话　第7章

1985年10月，山姆·沃尔顿被《福布斯》杂志第一次列为全美富豪排行榜的首位。一夜之间，山姆·沃尔顿及其沃尔玛商店成为全美公众关注的焦点，成为大批记者竞相采访的对象。然而，当记者们看到这位美国第一富豪时，却首先为其简朴的生活所震惊，随着对沃尔顿及家人的深入了解，记者们冠以他们“抠门的一家人”这一“光荣”称号。

迁徙中长大的孩子 /139
并不高的起点 /142
十年磨剑终使大器晚成——第一桶金 /148
成功法宝 /153
山姆·沃尔顿履历 /155

比尔·盖茨——当代商界的传奇　第8章

微软的创始人，比尔·盖茨，当代美国商界的一个传奇人物，被誉为“坐在世界巅峰的人”。从弃学创业，到成为世界首富，他只用了20年的时间。1995年～2007年的《福布斯》全球亿万富翁排行榜中，比尔·盖茨连续13年蝉联榜首。2008年为沃伦·巴菲特所取代，但在2009年，比尔·盖茨以400亿美元资产再度荣膺世界首富之誉。

聪明的少年 /161

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

与电脑结缘 /163

搭乘豪华的顺风车——第一桶金 /166

功成身退为慈善 /172

成功法宝 /173

比尔·盖茨履历 /174

第9章　沃伦·巴菲特——股市中不败的神话

沃伦·巴菲特是名副其实的股市投资大师，被誉为“股神”。他依靠股票、外汇市场的投资，成为世界上数一数二的富翁，多年来，在《福布斯》全球富豪榜上，沃伦·巴菲特一直名列前茅，2008年更是跃居榜首。在沃伦·巴菲特长达半个世纪股市投资生涯之中，其历经了全球性的经济萧条、东西方的冷战、美国数次的对外战争及多次内乱、石油危机、9·11恐怖袭击等一系列的使无数投资者倾家荡产的金融市场动荡事件，却总能乘风破浪、全身而进、高奏凯歌，可以说是一个伟大的奇迹。

热衷于赚钱的不良少年 /179

投师名门，初涉股市 /182

股市中的佼佼者——第一桶金 /187

慈善事业及子女教育 /193

成功法宝 /196

沃伦·巴菲特履历 /197

第10章　卡洛斯·斯利姆·埃卢——国难中崛起的世界首富

2010年3月，美国《福布斯》杂志公布的2010年度亿万富豪排行榜上，70岁的墨西哥人卡洛斯·斯利姆·埃卢以590亿美元的资产荣登榜首，打破了比尔·盖茨的13年两次连冠，成为新晋的世界首富，也是发展中国家摘得世界首富桂冠的第一人。有关数据显示，该年度墨西哥国内生产总值约为10400亿美元，而卡洛斯·斯利姆·埃卢个人的财富总额却占到8%，是墨西哥名副其实的电信大亨。卡洛斯·斯利姆·埃卢名下企业的总市值差不多是国家股市总市值的一半，约有1830亿美元。在2011年，卡洛斯·斯利姆·埃卢以740亿美元身价蝉联了福布斯全球富豪榜榜首。

小店铺中成长起来的未来之星 /203

从教师到商人的转变 /206

买下墨西哥电信 成就事业的辉煌——第一桶金 /211

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

卡洛斯·斯利姆·埃卢式的慈善 /214

成功法宝 /215

卡洛斯·斯利姆·埃卢履历 /216

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



亨利·福特

——给世界安上轮子的人

在汽车工业发展的短暂历史中，福特汽车公司的组建是一个关键的转折点。在美国关于独立200年大事件的民意测验中，亨利·福特（1863～1947年）及其创办的福特公司，被评为第十件大事，与成功登月、原子弹爆炸成功等同列榜单。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

天才的机械师

1863年7月30日，亨利·福特出生于美国密歇根州底特律南郊迪尔本市格林费尔德镇的一个农民家庭，他是父亲威廉·福特和母亲玛丽·福特八个子女中最年长的一个。由于当时的家庭环境，福特小时候到一家私人乡村学校读书，只学习了一些基本的算术和读写知识，在文化上面没有什么造诣。

勤劳的父母那时候买下了一些森林，伐木卖钱后，在开拓出来的土地上种植庄稼和果木。福特对农活很厌恶，不愿意干，这常常招致父亲的体罚。因此，他对父亲没有多少好感。

福特自小就酷爱摆弄机械，对修理农具和拆卸钟表之类的活计情有独钟。家里人总是把钟表藏起来，不让福特找到，因为稍不留神，就会被福特拆得七零八落。新买的农机具也是如此，往往刚拿到家就被福特“肢解”开，研究一番。虽然家里人像防贼一样防着他，但是福特并不缺少研究的对象，因为他有两个要好的成年朋友在机械结构和动力方面给予他莫大的支持。一位是德国移民阿德夫，特别乐意让小福特拆开自己的金表，并耐心而又详细地为他介绍金表的构造和原理；另一位是底特律火车站的列车长，小



■ 小时候的福特

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

福特第一次见到火车头是如此惊奇，好心的列车长把他带入驾驶室，并为他开动车头，讲解了一些基本的原理，满足了福特的好奇心。回到家后，小家伙开始研究蒸汽引擎，并引起了不小的轰动：他一次在学校里制造小蒸汽引擎的时候，发生了爆炸，铜片、玻璃、铁屑四处飞散，学校的栅栏都被震倒了，一个同伴头部受了重伤，所幸福特只是嘴唇被割破了一点。但随着这声巨响，年仅7岁的他便成为了全镇公认的天才少年技师。

福特12岁时，一贯支持他发展志趣的母亲突然病逝。母亲的离世给福特带来不小的打击，但他也从母亲那里继承了秩序、忍耐、坚强、勇气等优点，并学到了现代社会的生存方式。他永远记得母亲的一句话："你必须承受生活赋予的不愉快的事，你可以怜悯别人，但你一定不能怜悯自己。"这也成了他一生创业精神的宗旨。

母亲去世后不久的一天，福特随父亲坐马车到底特律，拥挤的马路上突然出现一个样子奇怪的庞然大物，发着巨大的吼声向前行进着，这是一辆蒸汽车。福特惊讶之余立即被这个怪家伙所吸引，趁着这辆蒸汽车避让马车而在路边停下的时候，福特赶紧跑到近前仔细观察。这辆蒸汽车前轮是铁制的，很大，前轮上方有一个呼呼地喷发着蒸汽的大汽锅，是车的动力装置，由蒸汽带动引擎，车后面牵拉着载有水槽和煤炭的拖车。福特按捺不住内心的好奇，急不可待地去与操作引擎的工程师攀谈。工程师特别热情，像老朋友一般为他介绍车子的性能和操纵方法，之后还向福特发出邀请，要福特去他家练习驾驶蒸汽车。工程师所介绍的一切是如此地令福特向往，一扇未知领域的大门就这样向福特开启了，他被这辆车深深吸引，因而内心默念，有一天自己要亲手制造"利用引擎行走的车"。

随着年龄的增长，福特对机械的爱好变得越来越痴迷，脱离农场投入到机械行业中去的欲望也越来越强烈。

16岁的福特决心到外面闯一闯，丰富一下自己的阅历。于是，悄然离家出走，来到底特律，1879年的底特律已经是有着10万人口的新兴工业城市了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

福特先是到一家车厂做见习生，日薪 1.1 美元。但准备一展拳脚的福特工作不到六天就被解雇了，因为他只用了几天时间就把那些老技师无法修理的机器修好了，而且没费吹灰之力。这使得那些元老们感觉很没有面子，不爽之下就炒了他的鱿鱼。

这件事使福特得到一个教训，凡事要深藏不露，不能都表现在外。

接下来的时间里，福特去了底特律最大的工厂密歇根铁路车厢制造厂做见习生，但是没有维持多长时间，就因为薪水太低、入不敷出或没有什么可以学习的便辞职了。在这两份工作期间，福特都不得不利用业余时间找些兼职做，如晚上在一家珠宝店替人维修钟表以维持生计。在修钟表的过程中，他发现大多数钟表的构造其实可以简化，制造成本就能降低而性能更加可靠。于是，他自己重新设计了一种简化构造的手表，估算日产 2000 只，成本为每只 30 美分，但精打细算之后发现，要年销售 60 万只才能有利润，他自知没有这个能力。因此，福特放弃了这个设想。但是，简化部件、大批量生产、低价销售的经营思路却在此时大体形成了。

福特的第四份工作是底特律造船厂的见习生，在这里他被分派到引擎车间工作。由于福特对蒸汽引擎有着浓厚的兴趣，并且有着扎实的修理天赋和根基，很快就得到了上司的赏识，由见习生升为正式员工。

一天，他从同事那儿借来一本科技杂志阅读，对其中的一篇文章感到了极大的兴趣。这是一篇介绍德国可拉斯·欧特博士的文章。欧特早期致力于内燃引擎的开发者，对内燃机的改进有着独到的见解并作出重大的贡献。早在 1867 年的巴黎博览会上，欧特便以四行程循环的自由活塞动力机而闻名于世。而他提出的著名观点是，现有的蒸汽引擎过于庞大、笨重，不适合小型工厂的需要，为了解决这个问题，开发内燃引擎势在必行。福特对此观点大为赞赏，认为蒸汽引擎时代已经过去了，取而代之的将是内燃引擎的时代。由此，福特萌生了在交通工具上应用内燃引擎的想法。

两年后，因为出众的机械才能，福特以熟练技师的资格被西屋公司聘为移

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

动式引擎的示范操作员。西屋公司是生产优良的移动式引擎专业公司。在这里的日薪是3美元，这是一份高薪工作，同时，福特还学到了不少有关引擎的知识。

阔别家乡5年后，福特回到了迪尔本。而此次回来的目的就是趁着家乡冬天天冷无法干农活，潜心在家做一些研究。他把自己关在家里的储藏室内，以此为作坊开始了自己的梦想之旅。但他早期想要发明的诸如蒸汽锅炉、连续走8天的手表，甚至造船，统统以失败而告终。

不惧失败打击的福特一次又一次地重新来过，这一次是他捡回了父亲扔掉的旧的手推式割草机，想运用自己所掌握的引擎知识把他改造成用来进行农耕的牵引机。利用整整两年的时间，历经许多次失败后，福特终于享受到了成功的喜悦，他完成了以木材为燃料的蒸汽引擎牵引机。这台机器像无轨车一样大小，拖着一个装着木材的车厢，但是因为燃料燃烧得太快，机器前进了十几米就停了下来，福特马上往燃料箱加入一些木材，它又发出巨大的吼声，继续前进。

且不论这台机器实际运用情况如何，但就它以木材为燃料，就足以反映出福特造车的出发点。当时在福特的故乡，煤炭价格昂贵，农民承担不起，而迪尔本生产木材，福特就来了个因地制宜，采用木材为燃料，作为机车的动力。这种为大众着想、从大众出发的理念，正是福特以后生产汽车的格调，也是他获得成功的最大原因。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

低价高效引领时代——第一桶金

福特待在故乡的时间过得很快，一晃就是3年。这3年中，除了发明了那辆机车外，他的最大收获就是赢得了一个美丽的少女——克拉拉的芳心，并与她在1888年4月喜结连理，这时的福特24岁。

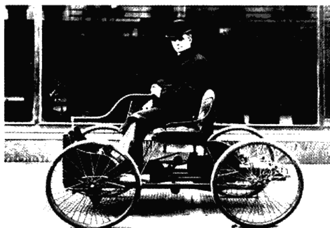
婚后，父亲送给他40英亩森林，并对他说，如果你在家务农，再给你80亩。但是福特的思想很明确，就是把这40英亩的森林砍光，把卖木材的钱用作以后研究内燃机的资金。美丽善良的克拉拉对丈夫的一切幻想都给予绝对的支持，并积极地投身其中，成为福特忠实的崇拜者和助手。

福特所处的时代正是美国的工业快速发展，钢铁业、铁路、石油业进步神速，电灯、电话相继问世，新兴的汽车业日益崛起的时代，世界各地的汽车设计师们捷报频传，德国人戴姆勒开发出四冲程内燃引擎，并研制出汽化器、新式点火装置等；本茨开发出了另外一种内燃引擎；美国人薛尔登开发出了轻型的三缸引擎；夏克发明了使用液化煤油的液体燃料车，等等。这些消息都给予了福特极大的鼓舞，使他意识到汽车时代即将来临，同时，他也意识到自己在电气方面知之甚少，而只有底特律才能提供这方面的学习和研究条件。于是，福特带着新婚的妻子重新回到底特律，在爱迪生照明公司找了一份工作，负责修理蒸汽引擎。后来他被调到火力发电部门，做了一名工程师，并于1893年成为首席工程师，负责公司在底特律的电气设备维护。

在身怀六甲的克拉拉的帮助下，福特得以在家里进行制造汽油驱动交通工

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

具的实验。他在1893年制造了第一台内燃机，而他的第一辆汽车问世于1896年。这辆小汽车的亮点在于将一副四轮马车的框架安装到四个自行车轮之上，福特跃上驾驶座，亲自驾驶他的第一辆汽车，开上了大街。福特的这辆汽油机



■ 福特和他早期的汽车模型

“四轮车”，动力传动是用一根自行车链条进行的，没有刹车，车子只能进不能退，引擎为4马力，有两档速度，分别为时速15公里和30公里。

这时的福特仍是爱迪生照明公司的一名雇员。在一次总公司代表大会上，发明电灯、活动照相机、留声机的大发明家托马斯·爱迪生，对福特试制成功的内燃引擎汽车欣赏不已。得到爱迪生的赞扬，使福特信心大增，豪情万丈。

由于福特拒不接受父亲的资金支持，他不得不以200美元的价格卖掉了这辆车，以获取制造第二辆车的资金。福特汽车的试制成功，引起了一些投资商的兴趣，他们看准了投资汽车有利可图，便于1899年成立了底特律汽车公司，聘任福特为总工程师，这是在底特律设立的第一家汽车制造公司。但因为这家公司生产的主要目标是不符合市场需求的昂贵的赛车，且销路一直不好，这违背了福特的初衷，他便辞职了。

辞职后的福特租了一间小仓库作为工作室，开始研制轻型的大众车。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当时，欧美地区流行赛车，福特想出一个一举两得的计划，就是设法用自己的车参加赛车比赛，如果在比赛时得胜，就能以飞快的速度在战略上抓住大众的心。而这样的赛车要保证引擎方面不能出一点差错，这样就能制造出更好的汽车，又能获得他人支持。

1901 年夏天，福特终于制造出了第一辆赛车。它具有 25 马力，车体轻，速度快，直道上行驶可达每分钟 1 英里。福特亲自驾车参加底特律赛车的汽油车 10 英里竞赛，新赛车大显身手，以绝对的优势获得冠军。

此次比赛之后，福特和他的汽车名声大振。在底特律木材商人威廉·墨菲的投资下，福特成立了第二个公司，并任经理。在之后的几个月里，福特又成功地制造和驾驶了一批赛车，进一步提高了他的知名度。他还认识了天才工程师切奥德·哈罗德·威尔斯，后者成为福特汽车发展史上一位重要的人物。但是，董事们热衷于制造价格昂贵的汽车，又不善于经营，致使福特汽车公司仅持续几个月就解散了。

但福特并未言败，1903 年 6 月，福特与新的合伙人煤炭商马尔科姆森、银行家兼制造商格雷，一同创办了福特汽车公司。格雷出任公司的总裁，马尔科姆森任司库，公司的资本由这两个人筹措，福特任副总裁兼总经理，以技术入股。总结以往的教训，福特决定无论在什么情况下，都要优先生产价格低廉的大众车。

此时，美国已经迈入了汽车时代，各厂商的汽车纷纷开上了公路。

同年，福特公司开始了大批量生产汽车。福特开发了耐用可靠的新引擎，装配了新车型，并命名为 A 型车。这辆 A 型车是长 3 米，宽 1.8 米，双缸 8 马力引擎，时速 48 公里的敞篷车，由于它的售价只有 850 美元，物美价廉，刚一上市，就受到消费者的青睐，订单纷至沓来。A 型车推向市场 15 个月，就销售了 1700 辆，净利润达到 10 万美元。

马尔科姆森看到这样的成果，大喜过望，于是在福特公司之外，又独资建造了另外一座汽车厂，生产高档豪华轿车，结果产品积压，负债累累，不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

得不把自己在福特公司的所有股份都卖给福特和另外一个股东柯恩斯，退出了福特公司，破产还债。这样，福特的股权上升为 58.5%，成为公司最大的股东。总裁格雷去世以后，福特继任总裁，负责生产，柯恩斯任财务总管，负责销售，两个人配合默契，产销两旺，一个季度可销售 5000 辆车，净盈利率为 310%。

1907 年，美国经济进入大萧条时期，许多汽车生产商都受到了沉重的打击，产品滞销，甚至负债破产，而福特汽车公司不赔反赚，处于盈利状态。在福特带领下，福特公司一次又一次地战胜了因其他制造商嫉恨而人为设置的障碍，步履稳健地迈向了辉煌，福特本人的月薪也由原来的 300 美元提升到 5000 美元。

为了进一步开拓市场，福特决定生产一种坚固、廉价且易于驾驶的标准化、统一规格、能为普通大众所接受的新车型。他认为，自己公司如果不能制成统一规格、大规模、低成本的车，生产过程的混乱就不能解决，也就不能适应越来越激烈的市场竞争。他设想这种车是万能车型，其引擎可以临时拆卸下来作为动力，用来锯木、汲水、带动农机，甚至搅拌牛奶。

在福特的主持下，福特公司的经典名车 T 型车问世了。这是一种具有划



■ 著名的 T 型车

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时代意义的车型，一举奠定了福特汽车公司行业领袖的地位。T 型车集中了福特公司以前所有车型的最优良的特点，无论外型、颜色都完全一致，非常简单，非常朴素，没有一件多余的零件，没有装饰的附加装置，而且非常结实并容易维修，还利于操作。福特把价格定到一般工薪阶层都能买得起的价位，这也是美国市场上第一种走进普通民众家庭的汽车。

由于 T 型车本身具有的优势，加上福特及柯恩斯的销售策略别出心裁，这款车 10 月 1 日投放市场，次日清晨，福特公司就收到了 1000 份订单，之后的订单更是多得需要用麻袋装。福特公司当年的生产量就达两万辆，跃居各类畅销车的首位，成为最盈利的产品。并且，自此之后，福特 T 型车很少外出兜售，而是顾客自己找上门来购买。

福特 T 型车以其性能和价格掀起了汽车普及潮，给美国人民和美国城市都带来了前所未有的好处。汽车使人们出行更加方便快捷，生产、生活节奏加快，劳动效率提高，生活水平提高，结束了农户自然隔离的局面，颠覆了马匹运输的统治地位，使城市的街道卫生状况因马车的消失而大为改观，刺激了大规模的公路建设、城市化及城市的发展，使无数人自由远行的梦想成真。

T 型车自从 1908 年问世以来，到 1927 年为止，在整整 19 年的时间里，总共生产出了 1500 多万辆，占有世界汽车市场的 68%，其中，主要市场为美国国内，有 25 万辆销往英国，近 100 万辆销往加拿大，创下了汽车工业史上的一大奇迹。

世界汽车制造史上的“福特生产方式”，即大规模、低成本、用流水装配线生产汽车的模式，曾深刻影响了人类的产业进程，是汽车制造方式上的一次革命。

随着市场对 T 型车的需求量急剧增加，福特渐渐意识到，靠技术精良的技工手工组装车辆已经远远不能满足供货需求，这种原始的生产方式已经不适合社会发展的需要了。考察完芝加哥屠宰流水线后，福特大受启发，从此醉心于大规模生产流水线的研究，渴求汽车生产的连续化、专业化、合理化，连续、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

高效地使用各种设备，从而进行不间断的生产。于是，他从各地找来几位管理和设计专家实施福特公司生产方式的转换。

为了早日实现这个设想，年近五旬的福特干脆把家搬到了工厂，并亲临现场，参与创新。在公司专家的精心设计下，1913 年 8 月，福特公司的移动式总装线验收合格，把当时手工装配一辆车所需的 728 个工时缩短了 50%。1914 年，福特公司安装了第一条全过程链式总装传送带。3 个月后，这条总装传送带创造了 93 分钟组装一辆车的世界纪录。



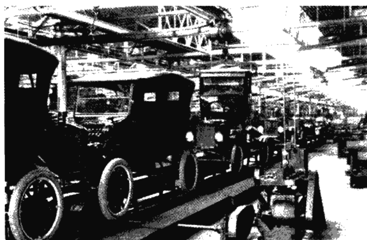
■ 让福特汽车发扬光大的流水线

总装线有一个严重制约，就是生产线上任何一个环节发生事故，都会导致全线停产。并且，当时 T 型车的许多部件还需要依靠手工制作，常常跟不上总装线的步调，导致全体延误。福特公司加大力度解决这些问题，最终使次装配线得以适应总装配线，崭新完善的“福特生产方式”——“流水装配法”终于诞生。

“福特生产方式”使福特公司工厂的面貌焕然一新，连创世界汽车工业的生产记录：1920 年 2 月 7 日，他的流水线的生产速度已达到了每分钟一辆车的水平；1925 年 10 月 30 日，创造出 10 秒制成一辆车的记录，使所有的汽

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

车制造商望尘莫及。



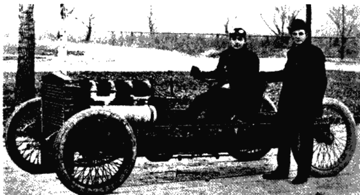
■ 让福特汽车发扬光大的流水线

在福特之前，轿车是富人的奢侈品，售价在4700美元左右，而福特流水线的大批量生产带来的是成本的降低，价格的大幅下降。福特T型车在1910年销售为780美元，1911年降到690美元，而在1914年降到每辆360美元。低廉的价格为福特赢得了大批的平民用户，小轿车进入了寻常百姓家，也使福特公司在美国汽车行业中占据了绝对优势。福特也是凭借T型车，成为百万富翁，挖到了进入汽车行业的第一桶金。

可以说，福特的汽车流水线生产方式所改变的不仅是汽车行业，而且是整个社会的经济组织形式和生产生活方式，世界各地的任何一家工厂，无不得益于对福特生产方式的学习和借鉴。福特式生产方式推动了全球范围内大规模生产的产业革命，为后来高度发达的工业生产奠定了基础。

随着福特公司凭借流水装配线进行规模化生产和T型车的畅销，福特在事业上步入了辉煌。然而，福特完全没有意识到企业正面临着一个巨大的危机，这就是任何企业都会遇到的棘手的员工薪酬待遇问题。此时的福特公司一贯把得到的利润全部用于企业的扩大再生产，以追求更高的收益。而此时福特汽车

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



■ 福特和工程师雪地试车

公司员工的最高日工资是 2.34 美元，这个工资额在当时美国汽车行业中处于平均水平，按说不会造成什么实质性的影响，但问题的关键在于，相对报酬而言，此时装配线的工人每天工作 9 个小时，由于流水线严密的编制和高速的作业使工人劳动强度大大增加，工人们对此早已不满，往往用旷工的形式加以抗议。这样就造成福特公司每天 10% 的旷工率，只得雇佣大量临时工顶替，增加劳工成本的同时，也使得企业危机如箭在弦，一触即发。

福特对此竟毫无察觉，一心于扩大生产规模，陶醉于不断攀升的汽车销量上，但是福特的儿子，爱德歇尔，却意识到了这个问题的严重性，在他的建议下，福特开始又一次的具有划时代意义的改革。

1914 年 1 月 6 日，在和父亲巡视工厂后，爱德歇尔对父亲说，他从职工们的眼神中发现了一种不满的情绪，公司现在如日中天，职工们的情绪反而低落，只能是对现行的劳动和薪资制度不满。

儿子的感觉和发现使福特大吃一惊，马上进行了反思，并于第二天召开公司领导层紧急会议。

会议上，福特提出第二天给企业的员工加薪，最低标准为 5 美元，同时将原来每天 9 小时，变为 8 小时工作制，并实施“三班倒”的上岗制度。这一决定立即引来了全体领导层的一致反对，他们认为这样会引起全美企业的愤怒。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但是向来从谏如流，能听取各种不同意见的福特却力排众议，当即拍板，这个被称之为“5美元革命”的决定就这样出台了。福特的这个决定可以说出乎了全美国民众的意料，包括专门呼吁为工人加薪的世界产业工人联合会，在美国产业史上写下了高薪制度历史性的第一笔。

福特“利润分享”的宣言立即引起了全美各界暴风雨般的反响，有支持的声音，也有反对的批判，不一而足，但最大的轰动是，引发了美国的一次人口大迁徙。“5美元革命”发布的第二天，公司门口就汇集了几千名求职者发疯地高呼“5美元！5美元！”，而1月17日，来自全国各地的职员、工人、农民求职者高达12000多人，把福特公司大门围得水泄不通，最后不得不动用警察利用高压水龙头才得以驱散。

在实施工人“利润分享”之后，7月份福特又提出与消费者“利润分享”的计划，即每个购车者都可以分享到50美元的利润。这两大利润分享计划，把生产者和消费者紧密地结合在一起，虽然使福特公司看起来损失了一部分利润，但是宽厚战略取胜的经济方案，成效却非常显著。高薪的驱使下，工人们为5美元付出了相应的劳动，杜绝了无故旷工现象，公司还因此获得大批人才，取得了更高的劳动生产率，获得了更大的利润。公司1914年纯收入为3000万美元，而到1916年时猛增到6000万美元，翻了一番。

1918年，当大多数美国汽车制造企业也把工资调整到5美元时，福特给员工提薪至6美元，并加快流水线的速度。1926年，福特公司又开始实行双休日制度，给员工带来更多的福利，此举被评论家誉为“工业慈善事业的里程碑”。

1923年的全美民意调查中，福特成为名列第一的总统候选人，此时的福特公司更是有高达5亿美元的纯收入。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 王朝的没落

在 1920 年的前后 10 年间，是福特事业的巅峰期，这一时期公司的财力迅速而稳步地扩张。1917 年，正值第一次世界大战期间，美国政府全线动员参加战争，福特宣布其公司将服从政府的差遣，将公司收益用于战争，以缩短战争进程，期间，福特公司生产了大量的飞机发动机、军事车辆和潜艇。1919 年，福特家族买下了公司的所有股份，成为福特汽车公司的唯一所有者，并于次年对公司进行重组。

所谓树大招风，1920 年，针对福特汽车的市场垄断地位和价格优势，由 29 家厂商联合组成通用汽车公司，集中力量对福特公司发动攻势。通用公司的目的很明确，就是争夺福特公司主打的单一产品 T 型车的大众消费市场，因此，采用了多品牌、多品种的产品特色化策略，形成了众多相对独立的如雪佛莱、凯迪拉克、别克等这些著名品牌，这些产品在性能上稍优于 T 型车，个性、舒适且价格略高一些。

而此时的福特仍然停留在对 T 型车的热衷上，追求的是极限的专业化，以流水线的大规模生产形式控制最低成本。为了达到这个目的，福特公司只生产单一型号 T 型车，并且，还是和以前一样，一件多余的部件和设备也不配备。这样不会因更换模具而损失时间，不会增加设备费用和库存费用。因为 T 型车只有黑色的，销售人员不只一次地提出要增加汽车的颜色而遭到福特的拒绝，福特的著名论调是，只要是黑色的，消费者就会购买。

面对通用的攻势，福特根本不以为然，他盲目信奉自己的生产方式。对于

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

通用公司的千种妙计，他只用一招对付，那就是降价。从 1920 年~ 1924 年，福特 T 型车连续降价 8 次，但是，这并不能从根本上解决问题。1920 年以后，随着社会经济的整体发展，民众收入水平的提高，消费者对汽车的需求不再满足于廉价的代步工具，而是转向多样化和舒适性。这时，只打价格战的福特公司利润率越来越低，没有了继续降价的空间，T 型车已经穷途末路，危机重重。

看着通用汽车蚕食着福特的汽车市场，福特公司许多人都非常着急，一次又一次地上谏福特，希望他能够及时调整策略，重新设计产品以满足市场的需求，但是都遭到了福特的拒绝。

在福特看来，福特汽车是福特的汽车，是福特的发明创造，是他生命的一部分，除了自己，任何人都不能对自己的车指手划脚，更不能随意更改。此后的 20 年中，顽固的福特拒绝了任何人对福特的 T 型车提出的改革建议。随着市场的一步步萎缩，身边的人才大量流失，福特一手建立起来的汽车王朝，在自己手中又一点一点地没落了。这期间，虽然迫于市场的压力，福特也曾对公司进行了一些调整，批准了液压刹车上马，但是晚了通用公司 14 年，批准了六缸汽车项目，是通用公司上马该项目的 7 年以后的事了，这些举措为时已晚，于事无补了。

1946 年福特将公司交给孙子亨利·福特二世，而这时公司已经深陷巨额亏损之中，达到每月 1000 万美元，只是凭借巨大的根基和美国政府于第二次世界大战中大量的订货才免遭倒闭的恶运。福特公司于 1956 年成为上市公司，经营管理和经济效益都有很大的改善，但却往昔不在，再也没有能够恢复到以前的辉煌。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 客观的评价

作为一名优秀的汽车工程师和巨型企业的管理者，福特经常有独到的见解并积极付诸实践，即使他没有接受过专门教育。福特对现代工业的发展有着巨大的贡献，如开创了流水线作业，推动了世界的工业化进程；由一个企业包揽生产经营所有环节的大规模垂直一体化生产，减少了外界环境对组织生产的消极影响因素，降低了成本，提高了生产效率，持续变动库存，有效组织生产的各个环节；通过高薪和减少劳动时间来鼓励工人投入更大的生产热情，从而提高生产效率，让利给消费者，从而扩大市场销售份额等。他的许多重要创新及作为一名开拓者从无到有的创业历程，仍被人们所津津乐道。

然而，福特在 1920 年左右达到了事业的巅峰后，变得日益自满。他凭直觉行事，以及欠缺细致思考的家长式作风，直接导致了福特公司的没落。随着福特的日渐苍老，他的顽固不化也日益显著，他完全操控下属，常因与下属的意见相左而大发雷霆，并因此赶走了大批得力的助手，亲手毁掉了公司的几乎大半基业，致使公司雪上加霜，之后更是如此。

他在汽车技术上日趋保守，不肯加装当时先进的配套设施，甚至刹车、四缸发动机和传动装置等主要配件还固执地使用着过时的工艺，使公司产品在市场竞争中处于明显的劣势。虽然他在 1932 年推出了新型的 V8 发动机，但为时已晚，此时企业已经丧失了产业领导者的地位，落后于通用汽车和克莱斯勒，屈居第三。取代 T 型车的改装 A 型车虽然取得了一定的成功，但也没能力挽狂澜，仅维持了四年后便逐步退出竞争的舞台。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

虽然福特有很多缺点，但仍然是发展中国家企业家所推崇的目标，仍不失为一个有着大胆而积极变革的生动素材。

G 亨利·福特履历

1863 年 7 月 30 日，亨利·福特出生于密歇根州格林费尔德镇。

1875 年，12 岁的亨利·福特花了很多时间建立了自己的机械坊。

1879 年，他离开家乡去底特律做机械师学徒工，学成后他进入西屋电气公司。

1888 年，结婚。

1887 年，进底特律爱迪生照明公司当技术员。

1891 年，福特成为爱迪生照明公司的一个工程师。当他 1893 年晋升为主工程师后，他有足够的时间和钱财来进行他个人对内燃机的研究。

1896 年，亨利·福特试制成他的第一辆汽车，二汽缸气冷式四马力汽车，命名为“四轮车”。

1901 年，亨利·福特成立第二家公司，主要产品是他的赛车，1901 年 10 月 10 日他甚至亲自开车参加比赛获胜。但不久他的资助者就迫使他离开了该公司，此后这家公司被改名为凯迪拉克。

1903 年 6 月 16 日，亨利·福特再次成立汽车公司，并一直担任总经理。同年，公司生产出第一辆福特牌汽车——福特 999 型赛车。

1908 年，亨利·福特又制成 T 型福特汽车，彻底改变了美国人的生活方式，世界汽车工业革命就此开始。从 1909 年～1913 年，福特的 T 型车在多次在比赛中获胜。

1911 年，亨利·福特在密苏里州堪萨斯城建成第一家汽车装配工厂。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1913 年，亨利·福特创立了全世界第一条汽车流水装配线。

1914 年，亨利·福特首次向工人支付 8 小时 5 美元的工资，改变美国工人的工作方式。

1915 年，美国总统威尔逊接见亨利·福特，盛赞福特汽车公司。

1918 年，半数在美国运行的汽车是 T 型车。福特非常注意倡扬和保护 T 型的设计，这个设计一直被保持到 1927 年。

1919 年，亨利·福特买下了公司其他股东的股份，独占了该公司。

1919 年，购买了《德宝独立报》，1927 年 12 月亨利·福特关闭了该报。

1920 年，亨利·福特在巴西买了许多地来种橡胶树，目的是为他的汽车生产轮胎，但这一行动的结果却是一个大失败。1945 年他将这些地卖出时蒙受了巨大的损失。

1921 年，美国总统哈定接见亨利·福特，盛赞“你为美国创造了一家最了不起的公司”。

1927 年，亨利·福特一共生产了 1500 万 T 型车，此后 45 年内这将是一个世界记录。同年，福特公司停止生产 T 型福特车，开始制造新式的 A 型车。到 1931 年就已生产了 400 万辆 A 型车。

1929 年，美国总统胡佛参加福特博物馆落成典礼。

1932 年，开始制造 V-8 型车。现在该公司已实现多样经营，既制造、装配、销售轿车（福特、水星、林肯、大陆牌）、卡车、拖拉机及有关的零件和附件，还研制、生产消费用和航天工业用（包括通讯和气象卫星）的电子产品和器具。

1936 年，亨利·福特与他的儿子爱德歇尔一起在密歇根州创立了美国福特基金会，到 1950 年它已经成为一个国家性和国际性组织。

1942 年 1 月 13 日，福特报了一辆几乎全部由塑料组成的车的专利，它比一般车要轻 30%，据说可以承受一般车 10 倍的冲击力，但这辆车从未被生产出来。

1943 年，亨利·福特的独生子爱德歇尔死后，他把公司许多企业的指挥

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

权交给其孙子亨利·福特二世。

1946 年，“汽车金色 50 年”因为福特对汽车工业的贡献而授予他荣誉奖，《纽约时报》评论说：福特不仅是福特汽车公司的创始人，同时也带动了整个汽车行业的发展。

1947 年 4 月 3 日，亨利·福特去世，享寿 83 岁，葬于底特律的福特墓地。他葬礼的那一天，美国所有的汽车生产线停工一分钟，以纪念这位“汽车界的哥白尼”。

亨利·福特二世在亨利·福特过世之后把福特 T 型车和 A 型车的设计图撕毁，重新制造了新型车。

1999 年，《财富》杂志将福特评为“20 世纪最伟大的企业家”，以表彰他和福特汽车公司对人类发展所做出的贡献。

2000 年，《财富》杂志按销售额评出的世界 500 家最大企业名单中，福特排名第四。

2005 年，《福布斯》杂志公布了有史以来最有影响力的 20 位企业家，亨利·福特名列榜首。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



安德鲁·卡内基

——散尽家财的钢铁大王

安德鲁·卡内基（1835～1919年），美籍苏格兰人，卡内基钢铁公司（后来更名为美国钢铁公司）的创始人，也是一位杰出的慈善家。他因创建了美国历史上最强大、最有影响力的公司之一和晚年放弃自己的大部分财富，用于资助苏格兰、美国和世界各地的多所图书馆及学校而闻名。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

历经磨难的童年

丹弗姆林位于爱丁堡以北 14 英里，格拉斯哥以东 40 英里，历史悠久，是苏格兰的古都，也是后来的工业革命的中心地。1835 年 11 月 25 日，一个男孩诞生于这个散发着浓郁苏格兰历史人文气息的地方，遵照苏格兰的传统，父母以其祖父的名字为他命名——安德鲁·卡内基。

安德鲁·卡内基的父亲威尔·卡内基是个出色的手艺人，在工业革命没有来临之前，他凭借自己精湛的技艺，手工纺织亚麻格子布，借以维系一家人的生活，为妻子和孩子营造了一个舒适的小家。母亲玛琪是一个贤惠的苏格兰妻子，按照苏格兰当地的说法，她是一个整洁、精打细算并且非常热心于执行主妇职责的妻子，她处事果断干练，眼光实际而长远，家里的一些重大决策都是由她来决定。安德鲁·卡内基自小就对母亲十分钦佩与崇拜，在不知不觉之中继承了母亲的性格和气质，这对于他日后的成长起着重要作用。而在安德鲁·卡内基的一生当中，母亲玛琪一直是他成功背后莫大的动力。



■ 卡内基与弟弟汤姆的合影：瘦瘦的卡内基可见早年家庭条件并不好，怎么也想不出以后卡内基会变成大胖子。

安德鲁·卡内基的父母虽然并不富裕，但却为人正直，无论是生意上还是生活中，从不投机取巧，做奸使滑，并且始终充满着积极的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

进取精神。而这种拮据、艰难的生活，一方面使安德鲁·卡内基从小就体会到世事、生活的艰辛，磨炼了他的意志；另一方面也通过父母的表现使他从小就对生活充满信心，养成不畏艰辛、刻苦努力的性格。

安德鲁·卡内基出生的第二年，父亲威尔开办了一个小作坊，添置了 3 台纺织机，并雇佣了几名工人，扩大了生产规模，同时也提升了销量。由此家中的境况得到了一些好转，住进了一幢带有小阁楼的平房。

所谓穷人的孩子早当家，在贫穷、困苦中生长的安德鲁·卡内基小的时候就知道帮助家里做一些力所能及的事，比如，大清早起来就挑着水桶，去附近的井边排队打水，替正在忙于缝纫的母亲穿针引线等，即使这样，勤奋好学的安德鲁·卡内基也没有放弃自己的学业。

1843 年，安德鲁·卡内基 8 岁的时候，英国掀起了工业革命的巨浪，蒸汽机的发明和使用标志着一个全新的时代来临。随着越来越多的新机器的投入使用，丹弗姆林这座古老的城镇上的手工纺织业受到了前所未有的冲击，日渐衰颓，纷纷破产，安德鲁·卡内基一家也未能幸免。因为手工作坊生产效率低、产品质量差，生产成本高，在同机械化规模生产的产品进行同样市场竞争时明显处于劣势，致使安德鲁·卡内基一家生活每况愈下，逐渐入不敷出，回到了以前的困苦状态。然而，谨慎有余、保守恋旧的父亲拒绝去工厂工作，正是由于这股傲气，使其家人饱受贫穷的煎熬。无奈之下，母亲开了一间小铺子，替人缝鞋，以维持生计。然而，屋漏偏遇连阴雨，接下来的 1846 年欧洲大饥荒和 1847 年的英国经济危机又给了他们致命的打击。安德鲁·卡内基一家实在支持不下去了，不得不想办法另谋出路。

1848 年初，美国加利福尼亚州发现金矿的消息传到了饱受经济危机之苦的苏格兰。顿时，整个苏格兰都沸腾了，人们纷纷移民，掀起一股狂热的“移民潮”。

以此为契机，安德鲁·卡内基的父母写信给早几年移居美国匹兹堡的亲戚，表示也要举家前往美国以求生存。亲戚很快回信表示，时下正是赴美良机，希

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

望他们快去。

安德鲁·卡内基的父母变卖了家中所有的织布机和家具，于1848年5月17日，离开了被安德鲁·卡内基称为“心爱的丹弗姆林”的家乡，跟随着移民的大军登上了前往美国的客轮，踏上了背井离乡的漫长旅途。

第一次见到大海的安德鲁·卡内基，为其波澜壮阔而震撼，兴奋之余却紧张得不能动弹，在水手的帮助下才得以上船。污浊、拥挤的船舱和糟糕的饮食，使许多人受到病魔的滋扰，但安德鲁·卡内基表现出了他超凡的适应能力，并没有因此影响到他的身体状况和心理状态，反而展现了他的社交能力和求知的欲望，利用这个难得的机会向水手们了解了许多关于这艘船的知识，并且受到水手们的欢迎而参加了他们的星期天特别晚餐会。

经过两个月艰苦的水上旅行，安德鲁·卡内基全家终于在纽约下船后辗转到达了匹兹堡。一家人安顿下来之后，开始考虑生计。由于还是不肯进入工厂做工，父亲威尔·卡内基只能重操旧业，做一些日用品的手工纺织，如斜纹桌布等去沿街叫卖，挨门兜售来维持一家人的生计。但是，仅靠这些微薄的收入仍不能满足全家的开销，母亲玛琪只好仍然替人缝鞋，起早贪黑地忙碌，以赚取微薄的手工费贴补家用。安德鲁·卡内基和弟弟汤姆则在一旁帮忙，共同承担家庭的重任。这样的生活和以前在苏格兰差不多，日子还是过得相当清苦。

刻苦的努力等来命运的垂青

少时的贫困和苦难并未击倒安德鲁·卡内基，使其意志消沉，自暴自弃，反而激发了他的进取精神。如其在晚年所说：“一个年轻人能够继承到的最丰厚的遗产，莫过于出生于贫贱之家。”为了减轻父母的负担，摆脱困苦的生活状态，13岁的安德鲁·卡内基结束了学业，进入一家纺织厂当童工，领取微

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

薄的周薪。

后来他在一个线厂的锅炉房中找到了一份稍微多赚一些的工作，烧锅炉并在油池里浸纱管。灼热的锅炉和刺鼻的油池都叫人难以忍受，但安德鲁·卡内基还是咬着牙坚持干了下去，并告诉自己：只要脚踏实地做好工作，好机会一定会来临的。

因为安德鲁·卡内基写得一手好字，得到了线厂老板的赏识，很快被调到办公室从事记账工作。为了更好地完成工作，同时充实自己，勤奋的安德鲁·卡内基在结束白天的工作后，晚上去参加夜校学习，学习复式记帐法，每周3次。这种记账的方式是当时的大企业里面常用的会计方法。这段时期他所学的复式会计知识，为他后来的事业辉煌提供了很大的帮助。

第二年冬天的一个晚上，安德鲁·卡内基一如既往地从夜校放学回到家中，得知一个好消息：姨父传来消息说，匹兹堡市的大卫电报公司正在招聘信差。他立刻意识到，机会来了。因为电报业在当时是新兴的产业，能谋到送电报的信差工作，是件很有前途也非常让人羡慕的差事。

翌日清晨，兴奋的安德鲁·卡内基一早就起床了，换上崭新的衣服和皮鞋，精神抖擞，在父亲的陪同下去面试。但是他并没有让父亲和他一同进入电报公司，而是自己独自参加面试。原来，安德鲁·卡内基的个子比较矮小，他担心与高大的父亲并排站立时，这种强烈的反差会显得自己更加矮小，同时，他也怕父亲讲话不得体而影响面试官对自己的印象，使自己失去这次难得的机会。

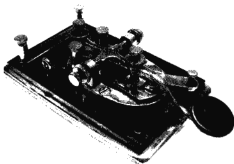
于是，他单独一人上到二楼面试。面试官并没有为难安德鲁·卡内基的年龄和身材，相反，对他得体的语言产生了好感，并在得到安德鲁·卡内基一周内熟悉匹兹堡市的全部街道的承诺时，被他的自信所感染，当场决定录用了他。就这样，安德鲁·卡内基谋得这个周薪2.5美元的差事，迈出了人生的第一步。这一年，他仅仅14岁。

安德鲁·卡内基抓住这次难得的机会，勤勤恳恳，在短短一星期内，他实现了对面试官许下的诺言，熟悉了匹兹堡的大街小巷。两星期之后，他连郊区

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

路径也了如指掌。辛勤的付出换来了丰厚的回报，一年后，他便升为信差的负责人。

安德鲁·卡内基每天都提早一小时到达公司，打扫房间。对于这种别人不屑的活计，他也认真地去做，因为他知道，成功没有什么捷径可走，必须一步一个脚印，从最底层的工作一点一滴做起。打扫完房间后，他就悄悄跑到电报房学习打电报，并日复一日地坚持着，很快就熟练掌握了收发电报的技术。



■ 早期的电报机：正是这个当初的高科技，改变了卡内基的人生轨迹。

机会总是在不经意之时走近，一天早晨，像平常一样，安德鲁·卡内基打扫完房间走进电报房，听见电报机的话筒里正在呼叫："这里是费城电报公司的紧急电报，有人能接收一下吗？"安德鲁·卡内基稳了稳神，坐在电报机旁即刻收报，并第一时间将电报派送出去。上班后，听到安德鲁·卡内基的汇报，总经理相当赞许，把他提升为电报员。安德鲁·卡内基的努力又得到了一份回报。

匹兹堡位于美国东海岸的宾夕法尼亚州，是该州的第二大城市，坐落在阿勒格尼河、莫农加希拉河与俄亥俄河的交汇处，毗邻纽约、华盛顿特区、费城、克利夫兰等地，可以说是美国东海岸连接中西部的重要的水陆交通枢纽，而且是物资集散中心和工业中心。这里商业繁荣，企业家云集，而电报作为先进的通讯工具，在这座城市的发展中起着极其重要的作用。安德鲁·卡内基所在的电报公司每天的电报业务量非常大，作为话务员的安德鲁·卡内基每天都是进

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行无休止的接电报、送电报的单调工作，但是安德鲁·卡内基并不觉得乏味，相反却沉浸其中。因为在收发电报、派送电报的过程中，安德鲁·卡内基掌握了这个城市，甚至是其他城市大量的公司信息，了解各公司间的经济关系及业务往来。日积月累之中，他熟读了这无形的“商业百科全书”，这对他日后的事业发展起到了极大的作用，因为这些信息都是各个企业、实业家的商业机密，不是谁都能有机会接触到的。安德鲁·卡内基在回顾这段时期时，称之为“爬上人生阶梯的第一步”。

由于安德鲁·卡内基工作勤快，得到总经理大卫的赏识，由此开始给他单独加薪，月薪 13.5 美元。安德鲁·卡内基听到这一消息，高兴得差点蹦起来，因为这对年仅 15 岁的他来说，是非常值得兴奋的事，自己的努力得到了经理的肯定，更重要的是他能更多地承担一部分家庭责任了。听到这个消息，母亲眼里涌出了喜悦的泪水，父亲则流露出得意的神色。他们意识到，自己的儿子有出息，将来一定会做一番大事业的。一家人都对美好的未来充满了憧憬。

闲暇的时候，安德鲁·卡内基很想多读点书来充实自己，可是以自己家目前的经济状况，根本不可能有多余的钱支配在买书上。正当他为此困惑的时候，有一天他在报纸上发现一条消息：退役的詹姆士·安德森上校将对好学的青年无偿开放自己的私人藏书。安德鲁·卡内基马上抓住了这个好机会，找到安德森上校，借阅了许多好书。书非借不能读也，拿到书籍的他如饥似渴地钻进知识的海洋，这完全得益于安德森先生的无私奉献精神。所以当后来安德鲁·卡内基有所成就时，在安德森私人图书馆的原址，重新修建了大会堂和图书馆，并立碑纪念这位恩人。

在送电报的间歇，安德鲁·卡内基就待在电报办公室。在那里，他不仅掌握了莫尔斯电码，而且还掌握了不少行业的新技术。他通过勤学苦练，终于荣升为电信技师。这时的他已经取代了父亲成为养家的人。

当安德鲁·卡内基在美国这片沃土上积极拼搏的时候，父亲威尔却一如既往地与现代社会格格不入，在经历了多年失败的挫折之后，撒手人寰。安德鲁·卡

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

内基成了家里唯一的劳动力，但他并没有被眼前的困难击倒，反而对生活充满了更多的期待。然而他知道，光靠自己微薄的收入很难让梦想变为现实，于是他做出了一个将改变他一生的决定。

6 战争过后的机遇——第一桶金

19 世纪 50 年代初，美国正处于西部扩张的热潮中，这是一次在自由市场经济和领土扩张的背景下，大规模人口迁移运动，直接导致的就是交通运输业的飞速发展，铁路不断地向西延伸。就在安德鲁·卡内基 17 岁的那年，匹兹堡与费城之间的铁路开通了，斯考特出任在匹兹堡设立的西部管理局局长。当时的铁路通讯完全依靠快捷的电报。所以，斯考特上任伊始，就要和电报公司进行业务往来。斯考特第一次来到电报公司的时候还没到上班时间，正是早到的安德鲁·卡内基接待了他。安德鲁·卡内基为斯考特拍发 15 封电报，完成了两人的首次见面和第一次合作。后来，斯考特来电报公司发报，总要点名要安德鲁·卡内基完成。

两个人的合作就这样进行着。一段时间以后，由于铁路方面要在阿勒格尼科坡地的山麓下的单轨线路终点，与匹兹堡的管理局之间，架设专用的直通电报线，斯考特向电报局点名要聘用安德鲁·卡内基去当私人电报员兼秘书。

18 岁的安德鲁·卡内基就这样怀着强烈的上进心走进了这个更为广阔的世界。机遇的又一次眷顾使安德鲁·卡内基更加自信将来一定会成为老板，而不会永远是打工仔。

安德鲁·卡内基抑制不住内心的兴奋，在给堂弟的信中写到：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

"最新消息！我从电报公司辞职了，到宾夕法尼亚铁路工作，月薪35美元。这条铁路是横贯大西洋与西部的三大铁路之一。斯考特先生是我尊敬的人，能与他一起共事是一件值得兴奋的事。在这里，我掌管着新设置的电报收发装置，并监督着公司的会计工作，以前学的复式会计也有了用武之地，前途大好。斯考特先生给我配备了办公室，而他自己却在房间隔壁的小屋里工作。晚上6点钟下班，他鼓励我利用闲暇时间多读些书，以便充实自己。"

安德鲁·卡内基进入铁路公司后，工作非常出色。一天清晨，安德鲁·卡内基收到一封紧急电报，内容是附近铁路上有一列火车车头出轨，要求调度各班列车改换轨道，以免发生撞车事故。但是除斯考特外，其他任何人都没有权力对列车下达调度命令，不巧的是当时斯考特外出不在，无法与他取得联系。眼看时间一分一秒地过去，而一班满载乘客的列车正急速驶向出事地点。情急之下，安德鲁·卡内基冒充斯考特的名义给列车司机下达了改换车道的调度命令，避免了一场伤亡惨剧。按规定，电报员擅自冒用上级名义发报，唯一的处分就是立即撤职。第二天，接到汇报的斯考特瞪着眼睛直盯着安德鲁·卡内基看了好一会儿，然后拍拍他的肩头说："记住，这个世界上有两种人永远原地踏步：一种是不肯听命行事的人，另一种则是只听命行事的人，幸好你哪一种也不是。"

安德鲁·卡内基这次越权行为得到了斯考特的首肯，几年后，安德鲁·卡内基被公司提名为运营总管，成为宾夕法尼亚铁路发展关键时期的重要人物。

在宾夕法尼亚铁路公司的10余年中，安德鲁·卡内基平步青云，学会并实践了铁路管理的组织、报告、会计和控制的整套体制，逐步掌握了现代化大企业的管理技巧，而这些是他后来组织庞大的钢铁企业时所必不可少的。

1856年，在斯考特劝说下，安德鲁·卡内基买了10股亚当斯捷运公司的股票，共计600美元。当时由于父亲去世，安德鲁·卡内基在支付了昂贵的医药费和丧葬费后，他的全部储蓄加起来也不到50美元。但是，经营铁路运输的亚当斯捷运公司业务正蒸蒸日上，其股票升值在望。安德鲁·卡内基看准

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



■ 宾夕法尼亚铁路：看似相安无事的两列列车，成就了未来的钢铁大王。

了这一点，决心设法凑足这笔钱。他与母亲商量，母亲提出以房屋作抵押来贷款。就这样，安德鲁·卡内基买下了这笔股份。股市的行情证明安德鲁·卡内基的抉择是正确的，时隔不久，一张亚当斯公司 10 美元红利的支票就送到了安德鲁·卡内基的手里。安德鲁·卡内基抓住了机遇，取得了第一次投资的成功。他也从这一次投资中得到了启发。之后，安德鲁·卡内基把分得的红利和从工资中挤出的钱投资到各种各样的公司中，这是安德鲁·卡内基资本积累的真正开端。

1856 年秋天，安德鲁·卡内基尊敬的斯考特先生升任阿尔那图事业总部部长。安德鲁·卡内基跟随赴任，担任总部秘书，月薪 55 美元。

有一天，一位名叫伍德拉夫的男子来找到他，并对他展示了其发明的卧铺车模型，请求合作。就当时来讲，铁路迈入长途时代是一个必然的趋势，而这种车可供旅客夜间之用，非常方便。安德鲁·卡内基特有的商业嗅觉及远见卓识，使他看到了这项发明的远大前途。他立即同意了，并到匹兹堡银行申请贷款，买下该公司 1/38 的股份。这家卧铺车厢制造公司成立后，订单真是络绎不绝，生意十分红火。安德鲁·卡内基当初投资 200 美元，一年之内就赚取了 5000 美元的红利。安德鲁·卡内基用来自卧车公司投资的钱，在宾夕法尼亚州泰特

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

斯威尔的一家石油公司投资了 11000 美元。仅仅一年后，他就获得了 17868 美元的回报。

1859 年，安德鲁·卡内基被任命匹兹堡管理局长，年薪达到 1500 美元。斯考特则进一步高升，出任宾夕法尼亚铁路的副董事长，

南北战争的第二年，即 1862 年，交战双方激战正酣。南军为切断北方的运输线，频频攻击宾夕法尼亚铁路。由于当时的铁路架设的桥梁都是木质结构，战火损毁严重，铁路方面亟待解决这一问题。敏锐的安德鲁·卡内基深知木桥的弱点及解决这一问题的根本所在，于是抓住这个战争带来的机遇，联合弟弟汤姆等人，集资创立了铁桥建设公司，不久便财源涌进。

战争是残酷的，威胁着美国的政治、经济安全。在斯考特的推荐下，安德鲁·卡内基加入了林肯总统的智囊团，负责内战第一战役的电报通讯。亲历战争的洗礼让他坚定地认为战争应该像其他野蛮行为一样被杜绝，也为他日后成立“卡内基国际和平财团”打下了伏笔。南北战争结束后，安德鲁·卡内基又回到匹兹堡，继续在铁路公司工作。

战后初期的美国，面临着经济恢复与增长的大好时机。因为战争刺激了工业生产，国内市场的骤然扩张，使之进入了一个飞速发展的黄金时期。安德鲁·卡内基也开始在投资中碰运气，资金有他自己的，也有弟弟约翰的。到 1865 年，安德鲁·卡内基的投资已经获得了巨大的成功，他辞去了在宾夕法尼亚铁路公司的工作，准备大干一场。

安德鲁·卡内基辞掉铁路公司的职务后，便开始一门心思地创办着自己的事业——他选择投入创办的是冶铁业。因为自 1862 年，美国政府开始大规模建设跨越北美大陆的铁路线，是冶铁业发展的大好时机，有着巨大的市场潜力。安德鲁·卡内基在铁路部门工作，也深知铁的重要性，因为铁路的广泛兴筑，也就急需冶铁业的加速发展；同时，1863 年，南北战争的双方都开始使用军舰对抗，给安德鲁·卡内基以警示：钢铁时代即将到来。凭借丰富的经验、敏锐的眼光、冷静的头脑，安德鲁·卡内基意识到他面临着巨大的机遇，从而下

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

定决心，建立一个供产销一体化，面目全新的现代钢铁公司。



■ 卡内基和他的员工们

安德鲁·卡内基之所以认为这是一个巨大的机遇是因为，首先，技术先进、成本低廉的炼钢法已经发明，只要引进就行。其次，战后的美国亟待重建，钢铁市场十分广阔。而原料供应也不成问题，本土铁矿资源丰富，已进入大规模开采阶段。再次，就财力而言，安德鲁·卡内基已拥有数十万美元的财产，改变到处投资的形式，将资金集中到一起，可以作为新公司的启动资金。最后，让安德鲁·卡内基充满信心的是自己在铁路公司 10 余年间所掌握的管理大企业的经验。

于是，安德鲁·卡内基渡过大西洋，到欧洲做了半年多的旅行和考察。此行，他收获颇丰，买下了工程师道兹兄弟的钢铁制造法的专利及焦碳洗涤还原法的专利，为事业的开展奠定了技术的支撑。

回到美国的安德鲁·卡内基，鼓足干劲，迅速行动起来，成立了联合制铁公司，并建造了当时世界上最大的一座高达 22.5 米的熔铁炉，开始钢铁事业的征程。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

战后的美国商人有了巨大的发展空间，各种产业一时间都开始蓬勃兴起，这也就造成了当时美国的钢铁生产规模极为分散，从原料供应到成品输出需要经过很多环节、许多厂家。而每一个环节都需要保有利润，结果导致最终产品的成本居高不下。而安德鲁·卡内基公司则囊括了供产销全部生产过程，立足长远，革除了这些传统的弊病，其中一项措施就是不断地采用行业最先进的、最有效率的新技术以控制生产成本。

由于控制了成本，提高了生产效率，安德鲁·卡内基使自己的钢铁生产具备了难以匹敌的竞争优势，实现了高额的利润。

就这样，安德鲁·卡内基挖掘到了其在钢铁领域的第一桶金，他从事钢铁事业的生涯也就开始了，并在随后的 20 多年间，使自己的财富增加了几十倍。

在 1881 年，安德鲁·卡内基与弟弟汤姆一起成立了卡内基兄弟公司，实现了童年的梦想。

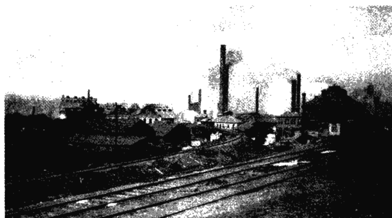
早在 1866 年，安德鲁·卡内基就曾写下这样一段备忘录：

“人生必须有目标，而赚钱是最坏的目标。没有一种偶像崇拜比崇拜财富更坏的了。”

可是后来的他却把这句话置于脑后，一直沉浸在商海之中，唯自身的商业利益是图。有这样的一件事情可以说明当时的情形，安德鲁·卡内基正在忙于公司扩张的时候，一天收到了斯考特的紧急电报，当他急忙来到斯考特的办公室，发现著名投资商摩根也在那里。原来斯考特向摩根的借贷期满，需要 25 万美元周转，需要安德鲁·卡内基的援手。面对着焦急的斯考特，安德鲁·卡内基心中很不是滋味，如果当初不是斯考特的赏识，不会有自己平步青云的今天，可是如果给了这 25 万美元，自己的梦想就要暂时搁浅。考虑再三后，安德鲁·卡内基拒绝给予斯考特帮助，这是对自己的老上司、恩人一个近乎绝情的决定。这还只是开始，随着 1873 年经济大恐慌，愈来愈多的人都遭到了破产的厄运，安德鲁·卡内基的公司也面临着巨大的危机，但他并没有与当初的合伙人柯路曼兄弟，还有弟弟的岳父，这些元老级人物同甘共苦，共同承担公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司的命运，反而趁机收购了他们的股份并最终把公司名称变为安德鲁·卡内基



■ 1875 年，卡内基的第一所钢铁厂

钢铁公司，终于攀上了自己事业的顶峰，成了名副其实的钢铁大亨。

到了 19 世纪末 20 世纪初，安德鲁·卡内基钢铁公司已成为世界上最大的钢铁企业。它拥有 2 万多员工以及世界上最先进的设备，它的年产量超过了英国全国的钢铁产量，年收益额达 4000 万美元。

巨额的捐献

如果说事情就是这样戛然而止，那么相信没有人会对安德鲁·卡内基给予更高的评价。试玉要烧三日满，辨材须待七年期，随后的这些年里，一个全新形象的安德鲁·卡内基展现在世人面前，成为世人关注的焦点。

1886 年 10 月，和安德鲁·卡内基一起长大、共同奋斗的弟弟汤姆离世，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

紧接着，深受打击的母亲也驾鹤西去。安德鲁·卡内基简直无法接受这样的重创，久病在床，他第一次感觉到孤单，感觉到无助。1887 年，年过半百的安德鲁·卡内基兑现了“母亲在世绝不结婚的诺言”之后，和订婚多年的未婚妻走进了婚姻的殿堂。

所谓福无双至，祸不单行，1889 年，安德鲁·卡内基最值得信赖的得力助手琼斯在一次高炉爆炸事故中罹难，对安德鲁·卡内基来讲，这又是一个沉重的打击。

伤痛过后，安德鲁·卡内基开始了自我反思：从一个一文不名的移民后代，一步一个脚印打拼到今天，锦衣玉食，功成名就，几乎实现了小时候的所有梦想，但如今拥有亿万家财可为什么心里却高兴不起来？掌握这么多的财富，到底有什么用？如今，亲朋故友相继离世，赚钱的目的是什么呢？最后，深受东方文化影响的安德鲁·卡内基得出这样一个结论：

“富人若不能运用他聚敛财富的才能，在生前将其财富捐献出来为社会谋取福利，那么死了也是不光彩的。”

1900 年，年逾花甲的安德鲁·卡内基毅然决定从钢铁事业中引退，并以 5 亿美元的价格将卡内基钢铁公司卖出，专心实施伟大的慈善事业。

安德鲁·卡内基做事的风格雷厉风行，在引退后的第一年，为向帮助他取得事业成功的员工们表示感谢，保障他们的生活和工作，他拿出 500 万美元为炼钢工人设立了专项的救济和养老基金。接着，为了能给与自己经历类似的有上进心而家境贫穷的年轻人提供好的机会，他在纽约市捐建了 68 座图书馆，并在接下来的 16 年里，总共捐资 1200 万美元，兴办 3500 座图书馆。

第二年，他出资创立“卡内基协会”，用来发展科学、文学和美术事业。与此同时，安德鲁·卡内基在匹兹堡创办了卡内基梅隆大学。后来，又在美、英各地捐资创办了各种学校和教育机构。这类用于建造教育设施的捐款，高达 9000 万美元之巨。

在随后的几年里，安德鲁·卡内基又设立了若干项基金：舍己救人者基金、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大学教授退休基金、总统退休基金、作家基金、卡内基名人基金等，并以1000万美元设立“卡内基国际和平财团”，专门资助为世界和平作出贡献的人。

安德鲁·卡内基在有生之年，为社会奉献的财富总额高达3亿3千多万美元。而实际上，他在世界上捐献的数额远大于这个数字，因为其后来为代办他捐款事项而成立的卡内基公司一直都在从事着他未完成的慈善事业，同时，各项卡内基基金依然在运作着，而且这些巨额款项还会不断地增加利息，或赚进红利。



■ 卡内基一手建起的卡内基梅陇大学里的莘莘学子

1919年8月11日，安德鲁·卡内基因肺炎谢世于美国雷诺克斯市，享年84岁。回顾这位伟大人物的一生，从一文不名的毛头小子一步一步奋斗到举世瞩目的“钢铁大王”，坐拥亿万家财。而在功成名就后，又乐善好施，几乎将全部的财富回馈给社会，这就是一个现实版的传奇故事。

成功法宝

安德鲁·卡内基是公认的企业界怪杰，是因为他富有传奇色彩的一生。总结安德鲁·卡内基的成功之道，无外乎是他掌握了这几样法宝。

第一个法宝：善于抓住机遇

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1856年，安德鲁·卡内基在斯考特的建议下，购买亚当斯捷运公司的股份，从而取得了第一次投资的成功，并逐渐热衷且谙于此道，积累了早期的财富。接下来，他又抓住了卧铺车厢这个机会，车厢制造公司成立后，他在一年之内就赚取了5000美元的红利。美国南北战争时期，安德鲁·卡内基又一次敏锐地捕捉到了机遇，与其他人一起成立铁桥建设公司，赚了大钱。

安德鲁·卡内基29岁那年，南北战争尚未结束，他巧妙地抓住了这一大好机会。果断地辞去了铁路公司职位，进军钢铁业。而正是这一次使安德鲁·卡内基的公司几乎垄断了美国的钢铁市场，成为钢铁大王，他也一跃成为美国最有钱的富豪之一，完成了自己的宏图霸业。

第二个法宝：密切关注成本

抓住了机会而不加以充分的利用，机会也只会白白浪费掉。而安德鲁·卡内基恰恰能做到：抓住机遇，并付诸实践。

第一点，采用先进的成本控制方法。

当时的美国钢铁企业大都采用的是复式簿记，这是一种传统的计算方法，其明显的弊端是没有说明特定工序、设备或人员方面的成本，这样就会因为无从下手而不能有效的改善经营管理的各个环节。然而，在安德鲁·卡内基的钢铁厂内，却采用最为先进的成本会计制度，使生产者知道工序的成本，而能加以控制，以取得最大的利润。如：1875年，一般钢铁公司生产1吨钢轨的平均成本约110美元，而安德鲁·卡内基的工厂生产1吨钢轨大约总成本只有56.6美元。这种巨大的成本差异，使得卡内基公司在同行业竞争中处于绝对的优势。

第二点，采用最先进的技术。

早在宾夕法尼亚铁路公司工作期间，安德鲁·卡内基就深刻意识到成本管理是企业发展的关键因素。所以在自己的企业中，安德鲁·卡内基不放过任何一个可以节约的机会以降低成本。

安德鲁·卡内基相信，控制成本很有效的方式之一，就是不断地更新关键

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

设备、关键技术。所以他一旦了解到有关钢铁生产的最新技术，就会毫不犹豫地引进过来，并不惜承担更新原有设备而损失的巨额代价。这样做的直接结果是，企业不断地降低成本，提高生产效率，形成难以匹敌的竞争优势。

"密切关注成本，就不用担心利润"，这是安德鲁·卡内基的竞争要诀。

第三个法宝：唯才是用

安德鲁·卡耐基的墓碑上刻着这样的墓志铭："一位知道选用比他本人能力更强的人来为他工作的人安息在这里。"这也是安德鲁·卡内基唯才是用的真实写照。

安德鲁·卡内基深知人才对于一个企业发展的作用。他认为，敢于任用比自己强的人，并能发现和发挥他们的长处，直接关系到企业的发展和效益。

在安德鲁·卡内基进军钢铁行业伊始，他便开始收集人才，其中包括两位：亚历山大·霍利，酸性转炉炼钢法的发明者；琼斯，掌握着十几项钢铁生产技术专利的专家。这两个人对安德鲁·卡内基事业的发展都作出了巨大的贡献。

安德鲁·卡内基认定人才的条件和年龄没有关系，对于后起之秀，他也给予适当的机会。16 岁的齐瓦勃是独具慧眼的琼斯发掘出来的，在受雇 6 个月之后就担任了副厂长。两年后，琼斯死于一场事故，卡耐基知道齐瓦勃的才能，马上任命他为布拉德钢铁厂的厂长，接替琼斯的职位。后来，董事长辞职，安德鲁·卡内基又提升他为公司的董事长。

安德鲁·卡内基唯才是用，目光总是锁定在人才的长处上，并最大限度地发挥一个人的长处，使之更好地为企业工作。当然，士为知己者死，这些人会因为得到安德鲁·卡内基的信任，放开手脚，加倍努力来实现自己的价值。

时至今日，他的一句名言还常常被引用：

"就算把我的厂房设备、材料全部烧毁，但只要保住我的全班人马，几年以后，我仍然是一个钢铁大王。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 安德鲁·卡内基履历

1835 年，安德鲁·卡内基出生于英国苏格兰一个名叫丹弗姆林的小镇，一个普通的工人阶级家庭。

1848 年，安德鲁·卡内基一家移民到了美国，并定居在美国宾夕法尼亚州匹兹堡市（即后来的美国钢铁中心）。

同年，安德鲁·卡内基先后在两家工厂做绕线筒的童工，蒸汽机和锅炉管理工及文书工作。

1849 年，安德鲁·卡内基在电报局做报信童，不久，他便被提拔至电报员的职位，并开始赚到每月 20 美元。

1853 年，安德鲁·卡内基开始在宾夕法尼亚州铁路部门工作，成为了宾夕法尼亚铁路部门西部区的主管托马斯·斯考特的个人电报员。在这里，安德鲁·卡内基每月可挣 35 美元，并开始接触到铁路行业的各个细节。

1855 年，父亲去世，安德鲁·卡内基开始承担家庭的主要责任。

1856 年，有人通知安德鲁·卡内基即将举行一场罢工，并将劳工组织者的名单发给他。安德鲁·卡内基将此消息传递给了托马斯·斯考特，斯考特开除了这些人，结果这场罢工胎死腹中。

同一年，安德鲁·卡内基从一家地方银行获得了贷款，投资于一家卧车公司。大约两年后，他开始获取每年 5000 美元左右的回报，是他在铁路公司全年薪水的 3 倍。

1859 年，安德鲁·卡内基晋升为宾夕法尼亚铁路部门西区主管，每年薪

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

水为 1500 美元。他和他的母亲搬家到北卡罗莱纳州罗列市富人居住的市郊。

1862 年，安德鲁·卡内基到英国苏格兰的出生地旅行。

1863 年，安德鲁·卡内基的收入为 42000 美元。安德鲁·卡内基收入的一大半来自他的石油投资，而来自铁路的薪水只有 2400 美元。

1864 年，安德鲁·卡内基找人代他服役，价格是直接交钱给政府的两倍多。

1865 年，安德鲁·卡内基从铁路局引退，并与几个合伙人成立桥梁公司，采用钢铁而不是用木头建桥。

1867 年，安德鲁·卡内基与来自铁路部门的几个合伙人创立电报公司。

1868 年，安德鲁·卡内基给自己写了一封信，并在信中描述了他将来的计划。他决定在 35 岁时从企业辞职，以每年 5 万美元的收入维持生活，并将剩余的钱全部投入到博爱事业中去，同时，他将绝大部分时间用于他的教育事业。

1870 年，一个合伙人介绍安德鲁·卡内基给 21 岁的路易丝·威特菲尔德，一个富商的女儿。

1872 年，安德鲁·卡内基参观英国的亨利·贝塞麦钢铁厂，并带着计划返回美国，准备扩张他的钢铁企业。

1875 年，安德鲁·卡内基创办他的第一个钢铁厂，取名埃德加汤姆森工厂。

1880 年，安德鲁·卡内基开始向路易丝求婚。尽管安德鲁·卡内基谈过几个女朋友，但他最喜欢的是路易丝，他俩的关系日益亲密。

1883 年，安德鲁·卡内基收购了一个竞争对手的工厂——Homestead 工厂。

1886 年，在《财富》杂志上，安德鲁·卡内基撰文为工人组建工会组织进行辩护。他还撰文赞颂美国民主与资本主义。这一年，他的兄弟和母亲因病先后去世。

1887 年，安德鲁·卡内基与路易丝结婚。

1889 年，安德鲁·卡内基出版了《财富的福音》，他主张富人在为社会服务上负有道德责任。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1892 年，安德鲁·卡内基正在欧洲度假，工厂出现罢工事件。处理这次罢工的管理人员采取了暴力手段，因此终结了安德鲁·卡内基作为工人朋友的印象。

1898 年，安德鲁·卡内基试图帮助菲律宾独立。在美西战争后，美国从西班牙手中夺取了菲律宾。美国决定付给西班牙 2000 万美元来购买菲律宾群岛。安德鲁·卡内基认为这是帝国主义行径，他愿意为菲律宾群岛提供 2000 万美元购买它的独立。

1898 年，安德鲁·卡内基决定扩张他的企业生产品种，并以此与 J.P. 摩根的相关业务展开直接竞争。J.P. 摩根认为安德鲁·卡内基已对他的帝国构成太大威胁，必须全面收购它。

1899 年，安德鲁·卡内基将几家钢铁公司组建为卡内基钢铁公司。

1900 年，卡内基工学院成立。

1901 年，安德鲁·卡内基允许 J.P. 摩根花 5 亿美元购买他的股权，并同意他创设美国钢铁公司，为此，安德鲁·卡内基成为了世界上最富有的人。这一年，他正式退休。

1902 年，卡内基协会成立，它为美国的学院和大学的科学研究提供资助。

1905 年，卡内基教师养老金成立。卡内基捐赠 1000 万美元。

1910 年，安德鲁·卡内基为国际和平组织设立了卡内基捐赠基金，促进和平事业发展。安德鲁·卡内基在哥斯达黎加修建了中美法院，之后被地震毁坏。

1911 年，安德鲁·卡内基动用其剩余资金约 1.25 亿美元成立了卡内基有限公司。他希望公司将帮助学院、大学、工学院及科学研究，这是安德鲁·卡内基最后一次博爱行动。

1913 年，由安德鲁·卡内基提供融资建立的“和平宫殿”或称“和平神殿”隆重开幕。

1914 年，第一次世界大战爆发，安德鲁·卡内基最后一次离开苏格兰。

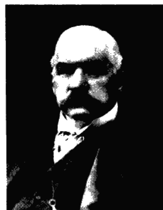
1916 年，安德鲁·卡内基在马萨诸塞州购买了一处房子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1919 年，安德鲁·卡内基去世。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



约翰·皮尔庞特·摩根
——世界的债主

提起约翰·皮尔庞特·摩根（1837～1913年）这个名字，全世界都会震动，在19世纪末20世纪初，他是华尔街的"朱庇特"，民间的银行家，美国金融帝国的霸主，更是公认的世界债主，他像巨人一样支配着整个金融世界。1907年面临崩盘之际，他更是临危受命，凭借一己之力，发挥了相当于中央银行的作用，力挽狂澜，稳定了美国的金融秩序，避免了国家经济的灭顶之灾。他是美国经济发展史上一个重要的人物。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家族的重点培养

1837年4月17日，约翰·皮尔庞特·摩根出生在美国康涅狄格州哈特福德城，尽管这个孩子看起来和其他的孩子没有什么不同，但是，有谁能想到，未来的华尔街风向标却将因他而改变，世界经济史和金融史也因他产生了划时代的改变。

约翰·皮尔庞特·摩根是犹太人的后裔，其祖上于17世纪初的时候，随着新大陆的淘金浪潮移民美国。到祖父约瑟夫·摩根的时候，定居哈特福德。凭借着犹太人独有的商业天赋和传统，约瑟夫·摩根先后经营咖啡馆、旅馆等生意，并购买了汽船业和铁路业的股票。1835年，他投资成立了一家伊特纳火灾保险公司，但是天有不测风云，为了赔偿一场火灾，这家公司陷入破产的绝境。在其他投资人纷纷撤股的时候，约瑟夫·摩根反其道而行之，买入全部的股份并提高了保费的价格，而投保者也受那场火灾的影响，加大了火灾投保的力度。这样，约瑟夫·摩根的火灾保险公司起死回生，并且赢得巨额利润。

约翰·皮尔庞特·摩根的父亲朱尼厄斯·斯潘塞·摩根，是新英格兰地区成功的商人，自16岁开始从事商业活动，23岁就有了一家规模很大的干菜店。在19世纪50年代，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根受雇于著名的银行家乔治·皮博迪，在伦敦经营美国国债、州债、股票及国外汇兑等买卖。而乔治·皮博迪一生没有子嗣，退休以后，全部生意都由朱尼厄斯·斯潘塞·摩根来接管，由此他坐镇英国伦敦，成为伦敦金融界令人另眼相看的风云人物。朱尼厄斯沉稳冷静，为人内敛，态度和蔼，风度翩翩，举止文雅，却又严格自律。

约翰·皮尔庞特·摩根的母亲朱丽叶·皮尔庞特·摩根身材矮小，相貌平

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

平，体态丰满，身体孱弱。晚年她更是久病缠身，经常蛰居在楼上的卧室里。约翰·皮尔庞特·摩根在继承了父亲优点的同时，也继承了母亲体弱多病的特点。

约翰·皮尔庞特·摩根在小的时候就显现出精力充沛、热情洋溢、桀骜不驯的特点，但是他的脾气和父亲完全不一样，父亲是喜怒不形于色的人，很少发火，而约翰·皮尔庞特·摩根却经常因为一些小事，只要稍不合自己的意思就大动肝火，情绪很不稳定。而且由于他脸上常起皮疹，这使他更不愿意过多在人前展现自己，人多的时候显得忸怩不安，渐渐地内心多少有些孤僻。这还不是最为严重的问题，除了精神的烦躁外，约翰·皮尔庞特·摩根少年时代经常患头疼病、猩红热等病症，而且是长时间得不到治愈，以至于整个少年时代差不多就是在精神和肉体双重折磨下度过的。作为父亲，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根对儿子极为担心，尤其是性格方面。看到事情严重性的父亲决心改造约翰·皮尔庞特·摩根，把他打造成自己生意上的接班人。

约翰·皮尔庞特·摩根很小的时候就受到祖父、父亲这种成功的经历和特殊的家庭氛围与商业的熏陶，展现了经济人的天赋，比如，他每周的零花钱是25美分，他会把这笔钱的用处都一笔一笔地记在自己的小账本上，包括买糖花多少，买橘子花多少等。约翰·皮尔庞特·摩根一直保留着这个记账和写日记的习惯，即使是多年以后，当他带着妻儿出国旅行时，仍然随身带着一本账本，并且详细准确地记下他花销的每一笔钱。在12岁的时候，别人看他的西洋片要交纳一定的费用，这也是他赚取零花钱的一个渠道。并且，凭借自己的商业直觉，摩根从年轻时就敢想敢干，富有冒险和投机精神。

此外，约翰·皮尔庞特·摩根的生活除了节俭以外，还有坚定不移的宗教信仰，在他一生中几乎从未动摇过。而且，更为可贵的是，约翰·皮尔庞特·摩根在笃信宗教信仰的同时，也是严格遵守着他的信仰，不会在参加了教堂聚会，安慰了上帝之后，走出教堂便做出不符合信仰的事情。在他后来功成名就时，还成为一名虔诚的教区会员以及教堂监察员，并对宗教事业捐献了很多款项。

因为父亲商业版图的扩大，他们举家南迁，来到位于美国东北部大西洋沿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

岸，美国马萨诸塞州的首府和最大城市，也是新英格兰地区的最大城市　　波士顿。约翰·皮尔庞特·摩根上了英语中学，他父亲的意思是让他在那里接触一些正统思维做一个行为规矩的孩子，以利于他性格的改变。1854 年他从这里毕业，但在这个时期，约翰·皮尔庞特·摩根不幸罹患了很严重的风湿病，1852 年父亲把他送到亚速尔群岛疗养，几个月后身体才渐渐恢复，但是该病给他留下了后遗症，使他成了瘸子。以后的日子里，由于经常伴随着种种疾病，他几乎每个月都需要卧床几天，休养身体。身体的原因使约翰·皮尔庞特·摩根看起来更像是一个矛盾的综合体，他时而病恹恹的，无精打采，卧床不起，时而精力勃发，对任何事都充满了兴趣，专注于自己的事情，但这股精力耗尽之后又得卧床休息。

因为商业上的原因，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根接触到了当时一些大的家族企业，如巴林家族和罗斯柴尔德家族，并受这些家族企业的启发，开始着手安排自己的儿子们，把他们锻炼成自己商业上的助手和家族产业的继承人。这也是与银行家的事业特点相关的，银行家的事业需要代代相传，除保住资本以外，主要是传承信誉，他们需要为外贸提供融资，其出示的票据必须在遥远的地区也能承兑，哪怕是和这个银行家不熟悉，但是只要一提起银行家的名字就必须给人以信赖感，否则，这个银行家在业内也就不会有什么生意了。约翰·皮尔庞特·摩根有三个姐姐，萨拉、玛丽和朱丽叶，还有一个弟弟小朱尼厄斯，但在 1858 年 12 岁的时候就早夭了。因此，约翰·皮尔庞特·摩根成了家里唯一的男孩，父亲的勃勃雄心也就完全寄托在他身上了。为此，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根煞费苦心，首先要做的是让约翰·皮尔庞特·摩根接受绅士教育。

1854 年，约翰·皮尔庞特·摩根从英语学校毕业以后，父亲又把他送到了瑞士日内瓦的希利学院上学，两年后又把他送到德国的下萨克森州格丁根大学，并为他选定了所修的课程，目的就是要他能够讲一口流利的外语，并熟悉全球贸易的形式和流程。在格丁根大学的学生俱乐部里，约翰·皮尔庞特·摩根正如父亲所愿，切身感受到了朋友间坦坦荡荡的忠诚和友谊，这对他以后的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

发展大有裨益。但是，因为他脸上总是有疹子，使他还是不愿意过多地参与同



■ 摩根早年就读的格丁根大学

学之间的交流活动。此外，他暴躁的性格也没有因此而得到多大的改善。而且，约翰·皮尔庞特·摩根并没有表现出对推理等智力上的游戏的好奇与偏爱，但是他的数学成绩非常好，尽管他还算不上是一名卓越的学生，这一点使他的教授建议他选择继续深造，以便将来能在数学方面有更深的造诣。与约翰·皮尔庞特·摩根的狂傲和粗野的外表很不相称、很不协调的是，他对艺术非常感兴趣，甚至达到痴迷的程度。他还有一些其他爱好，比如搜集邮票，一些名人、圣公会主教的亲笔签名，甚至是总统的亲笔签名，搜集彩色玻璃碎片等等。

父亲朱尼厄斯·斯潘塞·摩根对约翰·皮尔庞特·摩根最放心不下、最为犯愁的是他的坏脾气，于是就抓住一切可以抓住的机会对约翰·皮尔庞特·摩根进行教育，灌输自己的理念，想方设法培养他强烈的责任感，甚至在约翰·皮尔庞特·摩根 21 岁时，就直接对他说，“有一天我没有能力做任何事情了，那么你就是家里唯一可以拿主意的人了，你现在开始就必须要准备着承担这些责任，并时刻记在心中。”这样的训诫可以说分量相当地重。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

朱尼厄斯·斯潘塞·摩根的训诫给约翰·皮尔庞特·摩根打下了深深的烙印，可以这样说，他在有生之年一直支配着自己的事业和家庭，尤其是约翰·皮尔庞特·摩根，直到1890年逝世为止。

父子协调作战

1857年，美国爆发经济危机，波及英国、俄罗斯等国。他们将大量的资本从美国撤出，美国市场出现恐慌，史称1857年恐慌。随着危机的深入，仅1857年美国就有近5000家企业、银行和金融公司破产、倒闭。

同年秋季，美国又爆发了货币危机，整个银行系统基本瘫痪，当时纽约63家银行中仅剩一家还具有支付能力，另外62家停止了支付。

与同时期的在美国商业界拥有广泛影响力的人相比，约翰·皮尔庞特·摩根的成长具有不可比拟的优越性，如约翰·D. 洛克菲勒的父亲是名声不怎么样的商贩，而洛克菲勒16岁就开始参加工作了；安德鲁·卡内基出生于纺织工人家庭，受经济危机影响，举家迁往美国后，13岁就开始工作。在后来富有影响力的银行家中，乔治·F. 贝克出生于乡野；詹姆斯·斯蒂尔曼的父亲曾经比较富裕阔绰，但后来就潦倒了；著名的铁路组织者E.H. 哈里曼、霍雷肖·阿尔杰等都是没有接受过高等教育，在孩童时代就开始努力工作，一心只关注商业，最后出人头地的。

当然，还有另外一些人是通过继承了家庭的财富而成功的，比如阿斯特家族和范德比尔特家族。但是，约翰·皮尔庞特·摩根的家庭在当时可以说是财富与社会地位都在与日俱增，他在20岁以前就有机会四处旅行、接受高等教育，并且认识了洛克菲勒、安德鲁·卡内基等普通人不可能接触到的国际知名人士。

也就是在这一年，约翰·皮尔庞特·摩根完成大学教育，回到美国。长时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

间在国外生活和学习，使得约翰·皮尔庞特·摩根熟悉了国外的风土人情和思想，并且有了国际化的开阔视野。此时的约翰·皮尔庞特·摩根已经成长为一个有条不紊的青年，体格强壮、身材魁梧，拥有良好的口才和超强的社交能力。

约翰·皮尔庞特·摩根刚满20岁便开始了其职业生涯。在父亲的安排下，到一位朋友开的位于曼哈顿闹市区的邓肯－舍曼公司做初级会计。此时的约翰·皮尔庞特·摩根身高6英尺，充满了朝气与活力、雄心与自信，凭借自己数学方面的聪明才智和伦敦皮博迪银行的相关优势资源，为公司注入了一股新鲜的血液。一年之内，约翰·皮尔庞特·摩根已经表现得非常成熟，尽管还不太稳定。但是他的锋芒也为他的上司敲响了警钟。

1859年，约翰·皮尔庞特·摩根要为邓肯－舍曼公司到古巴采购货物，中途停顿在新奥尔良。百无聊赖之中，他信步来到嘈杂的码头，这时，有一位陌生人看他穿戴考究，一副有钱人的模样，便和他搭话，问他要不要买咖啡。经过一番交谈，约翰·皮尔庞特·摩根了解到，这个陌生人是往来于巴西和美国之间的一艘货船的船长，受美国买主之托，在巴西装了一船上好的咖啡运回美国。谁知天有不测风云，到了美国之后，发现原来的买主已经破产了，无奈之下，只好自行将这船咖啡推销掉，以弥补自己的船运损失。同时，这位船长提出，只要能尽快将这些咖啡出手，他愿意半价成交。

约翰·皮尔庞特·摩根看过样货之后，觉得这桩生意有利可图。经过深思熟虑，他决定要买下所有的咖啡。当然，这是冒有一定风险的，因为他不能保证船上的咖啡和手里的样货一致，但他还是觉得这位船长是一个可以信赖的人，同时，他对自己的判断力也很有自信。

约翰·皮尔庞特·摩根带着咖啡样货，专门到当地与邓肯－舍曼公司有贸易往来的客户那里推销，但是，他跑遍了所有的商户，没人接受。非但如此，这些人反而好心地劝他，因为经常发生船员欺骗买主的事情，要他谨慎行事。

但是，约翰·皮尔庞特·摩根并没有为之所动，依然坚信自己的判断，毅然决然地买下了全船的咖啡，当然是以邓肯－舍曼公司的名义。但是，当他把

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这个消息电告给公司总部的时候，遭到了公司的严厉指责，不允许他擅用公司的名义，要求他立即退货。而此时，木已成舟，无奈之下，约翰·皮尔庞特·摩根只好发电给远在伦敦的父亲，请求支援。朱尼厄斯·斯潘塞·摩根毫不犹豫地为儿子提供了支持，出钱填补了约翰·皮尔庞特·摩根挪用邓肯－舍曼公司的款项。在父亲的支持下，约翰·皮尔庞特·摩根不仅买下了这位船长的货物，还经他介绍，收购其余咖啡船的咖啡，囤积了起来。

事实证明，约翰·皮尔庞特·摩根买下的都是上等的咖啡，而且不长时间以后，巴西因为受寒潮袭击，咖啡产量锐减，供应的价格猛涨了 2 ～ 3 倍。约翰·皮尔庞特·摩根从中获取了一笔可观的利润。

尽管这件事情约翰·皮尔庞特·摩根做得相当漂亮，但是却令邓肯和舍曼两位老板大为恼火，一是因为他不听劝阻、擅作主张；二是因为他的成功证明了他们的眼光和决策有问题。也正因如此，邓肯－舍曼公司拒绝约翰·皮尔庞特·摩根成为合伙人，而且开始对约翰·皮尔庞特·摩根的工作进行限制和干预，不让他放开手脚。

这样，没有太多进步机会的约翰·皮尔庞特·摩根于 1861 年离开邓肯－舍曼公司。朱尼厄斯·斯潘塞·摩根了解情况后，出资为他在华尔街成立了约翰·皮尔庞特·摩根商行，坐落在纽约证券所的对面。经过多年的观察与培养，通过咖啡事件的检验，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根充分相信儿子的商业能力，认定他一定有所成就，并比自己有过之而无不及。这一年，年仅 24 岁的约翰·皮尔庞特·摩根开始在纽约代理乔治·皮博迪公司的业务。这个时期的约翰·皮尔庞特·摩根英俊强壮，目光炯炯，留着两撇胡子，精力旺盛，已经收敛了少年时的浮躁，但仍不如父亲那样镇静自若。在自己新的商行里，年轻的约翰·皮尔庞特·摩根开始了发迹生涯。

朱尼厄斯·斯潘塞·摩根要儿子驻扎在纽约，是让他肩负一个重要的使命，就是给远在伦敦的自己提供政治和金融方面的信息，包括客户公司信贷方面的资料，因为作为一个银行家，必须要掌握这些信息。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

至此，约翰·皮尔庞特·摩根开始留意美国的政治经济状况，并以书信的方式每周给父亲寄出两封。这种状态持续了三十多年，而朱尼厄斯·摩根一直保留着这些信件，直至1911年，在他去世21年后，约翰·皮尔庞特·摩根才将这些信件付之一炬。



■ 约翰·摩根的父亲朱尼厄斯·摩根

30多年来，约翰·皮尔庞特·摩根虽然和父亲远隔千里，但关系一直十分密切，相互之间绝对的信任，每年都想办法抽出时间生活在一起。这也使得约翰·皮尔庞特·摩根一直生活在父亲的翅膀之下。大到工作的始末，小到生活的琐事，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根不厌其烦地、无休止地对约翰·皮尔庞特·摩根进行教导。当然，有时候两个人的思想、意志会产生激烈的冲突，但并不影响父子两人的和谐相处。

1861年，美国南北战争爆发，约翰·皮尔庞特·摩根也迎来了他商行的第一笔生意。但是，这笔生意很明显没经过充分的判断，使他为别人做了嫁衣。当时，一个名叫阿瑟·伊斯门的人以每支3.5美元的价格从市政府买下了5000支由于过时而淘汰的卡宾枪，并放入一个军械库暂时储存起来。一名叫西蒙·史蒂文斯的人看中这笔生意，认为这是一个盈利的项目，但是因为资金短缺，便向约翰·皮尔庞特·摩根贷款20000美元，买下了这批枪，每支11.5美元。随后，史蒂文斯对这批枪进行了改良，也就是在枪膛内设置了来复线，这样就提高了枪的射程和精确度。然后，史蒂文斯又联系到当时的密苏里联邦军队总司令约翰·弗里蒙特，把这批经过改良的枪以每支22美元的价格卖给了他。在这3个月的过程中，这批枪就以6倍于原来的价格辗转回到了政府

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的手中，而史蒂文斯从中小赚了一笔，关键在于，他用的是约翰·皮尔庞特·摩根的钱。

从这件事中，约翰·皮尔庞特·摩根得到的唯一好处就是，他看到了战争带来的商机，至于人们一直争论的关于约翰·皮尔庞特·摩根在此次事件中该受多重的谴责我们不去讨论。

葛底斯堡战役后，约翰·皮尔庞特·摩根接到部队的征召，要求他参军。显然，他不愿意为战争效力，尽管其外祖父在做随军牧师，给他树立了一个好榜样。于是，约翰·皮尔庞特·摩根也像当时其他富家子弟一样，花 300 美元找了个替身，代替他服兵役，而自己则抽身出来，仍然留在纽约，伺机从战争中攫取财富。他幽默地称自己的替身为“另外一个约翰·皮尔庞特·摩根”，战后，约翰·皮尔庞特·摩根一直资助这个人。

1861 年，24 岁的约翰·皮尔庞特·摩根经历了一场刻骨铭心的婚姻。他狂热而真诚地爱上了相识两年的女孩阿米莉亚·斯特奇斯，呢称咪咪，并与她携手步入婚姻的殿堂，而此时咪咪身体虚弱，病入膏肓，已经到了肺结核晚期。蜜月期间，约翰·皮尔庞特·摩根带着妻子外出度假，一心希望她能康复。但是事与愿违，3 个月后咪咪还是留下痛不欲生的约翰·皮尔庞特·摩根，撒手人寰。这段感情经历使约翰·皮尔庞特·摩根得到了一个错误的教训，要刻意压制自己的感情迸发，在公众面前展现的是一副冷峻的表情，尽管内心里面是如此地炽烈，如此地多愁善感。为了纪念这位亡妻，约翰·皮尔庞特·摩根买了生平第一张以一位濒死年轻女郎为画面的画，挂在家里显眼的地方。甚至在 50 年后，他为了纪念咪咪，特别通过其遗嘱，出资 10 万美元修建一座肺结核病人疗养院，并命名为阿米莉亚·斯特奇斯·摩根纪念馆。

对于约翰·皮尔庞特·摩根的这段婚姻结局，和卡宾枪事件的处理方式，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根对儿子又放心不下了，加大了对儿子的监管力度，甚至决心要把他的生活完全掌握在自己手中。

1864 年，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根为约翰·皮尔庞特·摩根物色了一个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

新的搭档，比约翰·皮尔庞特·摩根年长30岁的查尔斯·达布尼，并出资为他们成立了一家新公司，即达布尼－摩根商行，作为朱尼厄斯·斯潘塞·摩根在纽约的代理机构。作为新公司的出资人，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根保留了公司选择客户和发放信贷的最后控制权。他的这些做法可谓用心良苦，借此希望达布尼能帮扶一下约翰·皮尔庞特·摩根，在潜移默化中使他发生根本的转变。在以后的26年中，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根一直在儿子身边设置这样具有稳健的父亲形象的角色来影响、帮助约翰·皮尔庞特·摩根。

在父亲的精心安排下，约翰·皮尔庞特·摩根逐渐走出了丧偶的阴影，个人生活也步入了正轨。1865年5月，他迎来了第二次婚姻，妻子叫做弗朗西斯·路易莎·特雷西，大家叫她范妮。范妮身材修长、容貌俊秀、温和高雅，她的父亲查尔斯·特雷西是一位知名的律师，后来为约翰·皮尔庞特·摩根处理法律事务。这段婚姻也使约翰·皮尔庞特·摩根慢慢地恢复了理智，但是他还是忘不掉与咪咪的那段往事，这也就注定了他和范妮的婚姻最后以失败告终。

当摩根父子携手在世界银行业作战的时候，正是全世界银行业的力量急剧扩张的时代。随着银行业的不断发展，金融和商业慢慢地融为一体，不再有明显的界限。

约翰·皮尔庞特·摩根在华尔街做了30年的朱尼厄斯·斯潘塞·摩根的代理，他倚靠父亲在英国雄厚的资本实力发展着。与父亲目光咄咄逼人、深不可测，并且一向镇静自若不同的是，约翰·皮尔庞特·摩根的眼神常常显得悲伤而阴郁，脾气也变化无常，看起来就是紧张易怒，要和人打架的样子。

承办国债的高手

1861年，约翰·皮尔庞特·摩根商行成立的时候，华尔街还只是一个人

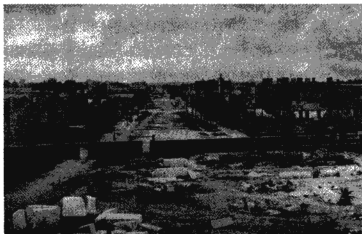
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

们从事债券交易的简陋场所，远没有今日的繁华气派。

到 1862 年，美国南北战争激战正酣，林肯总统颁布命令，北方陆军、海军展开全面的进攻。战争的升级使得战争债券倍受青睐，一下子成为人们竞相追逐的投机目标，从而使债券的交易变得异常火爆，华尔街证券交易所也因此门庭若市，身价倍增。

一时间，纽约证券交易所内座无虚席，且是人满为患，不能为更多的人提供交易。于是，那些迫切期待进行交易却在纽约证券交易所没有席位的经纪人便组织在一起，在纽约证券交易所的对面成立了一家新的交易场所，叫做“开放证券交易所”，从而为更多的人提供方便。约翰·皮尔庞特·摩根的商行的交易席位就设在这里，当然这个席位也是通过父亲朋友的帮助获得的。

不过，除了这两个正规的交易所外，当时的华尔街还有一个黑市交易所，



■ 南北战争时期的萧条状况

这个更让约翰·皮尔庞特·摩根感兴趣，并且，他经常会光顾那里，看热闹的同时从中体味证券交易的门道。从这个地下交易所，约翰·皮尔庞特·摩根认识了一个朋友，他叫克查姆，是一位华尔街投资人的儿子，两个人志趣相投，经常在一起高谈阔论。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一天，两个人在闲聊的过程中，克查姆有意无意地提到一个信息，其父亲在华盛顿得到一个消息，最近一段时间的交战中，北军的伤亡惨重。说者无心听者有意，约翰·皮尔庞特·摩根听到这些，显得非常激动，他马上得出结论，黄金的价格又要上涨了，因为当时南北战争中，北军全线出击，需要耗费大量的资金，林肯政府常常被军费问题所困扰。后来波兰·乔伊斯临危受命，出任了林肯政府的财政部长，他开始实施以财政赤字的增加为代价而为北军筹集军费的政策，即“赤字政府”政策。除发行大量的国债外，还发行了大量的战争债券，利息高达7%。这样的话，如果北军在战争中获胜，黄金价格就会因此下跌，反之，如果北军战败，黄金价格就会大幅上涨。所以，通过这些，约翰·皮尔庞特·摩根判断，这是一个绝好的投机机会，要适时大量囤积黄金以攫取利润。克查姆马上表示认同，两个人开始了精心策划。

就在他们这次会谈后不久，北军又一次大败。为及时补充军备所需，财政部不得不又紧急发行了一批数额巨大的战争债券，但是由于战争的不稳定因素，国内无人认购，最后决定转卖到伦敦。克查姆得到这一信息后，迅速联系约翰·皮尔庞特·摩根。两个人先秘密地囤积大批的黄金，价值在400万～500万美元。然后留下一半，另一半通过皮博迪倒手汇往伦敦。随后故意放出风声，说英国开始囤积黄金。这一策略马上奏效，皮博迪购买黄金的消息立刻在美英两地流传开来，黄金的价格随之暴涨。约翰·皮尔庞特·摩根等人也从中谋取了暴利。

由于此次黄金暴涨没有事先的征兆和合理的解释，人们开始了调查和猜测，认定这个事件背后肯定有操纵者。最后《纽约时报》披露，这个操纵者就是来自纽约的一名青年投机家——约翰·皮尔庞特·摩根，并对此行为进行了严厉的抨击。

从这件事我们可以略见端倪，年轻的约翰·皮尔庞特·摩根，唯利是图，且不择手段，另外，其对金融的操控能力也渐渐显现出来了。

但是，舆论归舆论，批评归批评，生活还是要继续的，生意也还是要继续的。首战告捷后，约翰·皮尔庞特·摩根深深体会到了信息的价值及其重要性。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，他想尽办法聘到了史密斯来为他做电报工作。史密斯是退役的陆军部电报局的接线员，有着良好的专业技术，而约翰·皮尔庞特·摩根聘用他的另一个，也是主要的原因是，史密斯有一个好友是北军统帅司令部的电报秘书。这样，相当于约翰·皮尔庞特·摩根在北军总部安插了一个眼线，通过这层关系，约翰·皮尔庞特·摩根总能在第一时间掌握准确的前线最新军事情报。

不久，约翰·皮尔庞特·摩根的这一举措就有了明显的收益。1862 年 10 月，约翰·皮尔庞特·摩根收到了父亲朱尼厄斯·斯潘塞·摩根从伦敦发来的电报，大致内容是：林肯政府通过美国驻英国大使亚当斯向英国施压，要求英国停止其造船厂为南军提供用来突破北军海上封锁线的炮舰。提醒约翰·皮尔庞特·摩根要特别注意华尔街的动向。

约翰·皮尔庞特·摩根立即通过史密斯查询，确认了这个的消息，同时还获悉，林肯政府的态度强硬，甚至不惜与英国断交，也要阻止英国的行为。

随后，约翰·皮尔庞特·摩根又接到父亲发来的电报，告知他一个绝密的消息，英国政府已经作出决定，答应美国政府的要求，条件是美国政府必须在 5 天之内提供 100 万英镑作为对英政府的赔偿。但是亚当斯大使在英国金融界没能筹集到这笔资金，现在把这件事委托给美国的皮博迪公司，要求在 24 小时内准备好足额的黄金。并示意约翰·皮尔庞特·摩根可以见机行事。

接到父亲的指令，他立刻出手收购黄金。第二天，由于皮博迪公司也在大量购买黄金，引发了黄金价格的又一次飞涨，约翰·皮尔庞特·摩根将手中的黄金趁此抛出，又大赚了一笔。

情报的作用远不止这些，随后，约翰·皮尔庞特·摩根又通过史密斯得知，在旷日持久的战争中，由于北方军队准备不充分，消耗巨大，枪支弹药等军需物品出现供应紧张的状况，他又想办法买到一批接近报废的廉价步枪，卖给北军部队，从中渔利。

约翰·皮尔庞特·摩根借助一次次地出奇制胜，他也终于从一个默默无名的人成长为华尔街人所共知的投机高手，为自己以后辉煌的事业奠定了坚实的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

基础。

随着美国内战的继续升级，林肯政府再一次出现了严重的财政危机。为了能遏制经济的进一步恶化，同时购买大量的武器确保战争的胜利，政府决定继续发行国债，这一次的数额为 4 亿美元。根据以往的经验和敏锐的商业嗅觉，约翰·皮尔庞特·摩根预感到赚钱的机会又来了。但是与以往不同的是，这次政府的代表为了发行国债，主动找到了他。由于实施“赤字政府”政策，政府已经多次发行国债，加上这次发行的数额又是如此之巨，使得大多数银行家都深感压力，一筹莫展。但是，约翰·皮尔庞特·摩根却是对此信心十足，他一口就应承下来 2 亿美元的国债发行，也就是说，他个人要完成一半。

接下来这个任务之后，约翰·皮尔庞特·摩根并不急于先去寻找门路发行国债，而是采取了先造势后行动的策略。首先，他开始寻找各种机会，频繁在美国新闻界举办的各种聚会上及其他的重大公众场合露面，并适时对国家的经济以及战局的发展趋势发表积极的看法，由此分析、推断、阐述购买国债的利益和远景。就这样，约翰·皮尔庞特·摩根通过自己热情洋溢的演讲，引发了新闻界的广泛关注，由此，他的观点和言论开始不断地见诸报端，引发了广大民众的共鸣，为自己下一步发行国债的工作创造了有利的条件。

随后，约翰·皮尔庞特·摩根开始了具体的实施计划。他先后到北方各州进行了一系列的宣传游说活动，从爱国主义角度出发，动员各地民众积极参与到拯救国家和民族于危难的行动之中，慷慨解囊，购买国债。当然，他自己也示范性地购买了一部分。在新闻界的推动下，社会各界表现出了无比的积极性，使约翰·皮尔庞特·摩根的国债发行活动一路绿灯，圆满地兑现了自己当初对政府的承诺，创造了一个奇迹。而约翰·皮尔庞特·摩根自己则通过这次国债发行，为自己在全美社会各界赢得了极好的口碑，也装满了自己的口袋。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 巨鳄间的战争
——第一桶金

1864 年南北战争结束后，约翰·皮尔庞特·摩根商行逐渐壮大起来。如前文所述，父亲为他请来他在邓肯 – 舍曼公司的同事，查尔斯·达布尼加盟了他的商行，并将商行更名为达布尼 – 摩根公司。

在内战爆发之前，美国的中小企业实际上大多都是小规模的家庭式作坊，他们并不需要过多的资金进行周转，即使需要，通过向银行（商业银行甚至是地下银行）借款就足以应付了。内战结束后的美国进入经济大发展时期，各行业之间的竞争变得尤为激烈，这时就需要注入大量的资本。到了 1880 年前后，以往的商业银行就显得资本薄弱，力不从心了，而此时投资银行的兴起则正好弥补了这一空缺，它们可以为企业提供巨额灵活的资本。而各个企业为了能在竞争中求生存，获利润，纷纷开始形成各种形式的联盟与托拉斯。作为美国当时主要的运输手段和投资热门行业，铁路也面临着这样的问题，要想得到更大的发展，在形成庞大的企业联合的同时，就要投入大量的资本用于添加更多的机械设备以延长铁路线，而面对巨额的投入，铁路企业不得不借助投资银行的力量。约翰·皮尔庞特·摩根当然也不会放过这个大好机会，他抓住时机，运用自己的投资银行系统对铁路进行渗透。

进入 19 世纪后半期，美国铁路业仍然保持着高速发展的态势，但是同时也暴露出了许多严重的问题，如重复建设、无序的竞争导致投资商各自为政、铁路之间相互衔接困难等，造成了人力、物力、财力的巨大浪费。约翰·皮尔

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

庞特·摩根看出这些弊端后，认为这些规模较大的企业之间相互合作要比竞争有前途得多。于是，他下决心运用自己的实力对全美铁路行业进行一次整合，把铁路的权利集中控制到一处，从而实现行业的“垄断”。

约翰·皮尔庞特·摩根又一次展示了他的游说天赋和影响力，他说服了当时的铁路巨头们化解纠纷，避免恶意竞争，同时，抓住经济大萧条时期美国铁路公司暂缓发展势头的时机，联合几大铁路巨头对行业进行重新规划。而且，约翰·皮尔庞特·摩根组建了信托委员会，对破产铁路企业的债权人负责，进而实现对这些企业的控制，委员会的实际控制权为约翰·皮尔庞特·摩根一人。这样，约翰·皮尔庞特·摩根以这种方式迅速取得了大量铁路企业的控制权，又没有引起非议。

到1900年，朱尼厄斯·斯潘塞·摩根去世10年的时候，约翰·皮尔庞特·摩根直接或间接控制了差不多全美铁路的2/3，总长约10.8万公里，成为真正的铁路大王。这是父亲去世，抛开笼罩在自己头上30年的光环后，约翰·皮尔庞特·摩根真正独立完成的第一件大事，也是个人取得的真正的第一桶金。而垄断铁路行业是当时身家近10亿美元的石油大王约翰·洛克菲勒想做而没能做到的事情。

从此之后，“美国经营摩根化”在金融界和铁路界的经营上得到了完美的体现。

约翰·皮尔庞特·摩根并没有停止前进的步伐，并把下一个目标锁定在钢铁业。为此，约翰·皮尔庞特·摩根创办了联邦钢铁公司，并一路做到美国钢铁业的第二把交椅，排名第一的是安德鲁·卡内基。

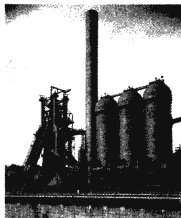
要想控制全美的钢铁业，最大的障碍就是安德鲁·卡内基，但是摆在约翰·皮尔庞特·摩根面前的路，只有等待，安德鲁·卡内基太强大了。功夫不负有心人，1899年，在安德鲁·卡内基决定急流勇退，放弃自己事业的时候，几经周折，约翰·皮尔庞特·摩根斥资5亿美元买下了安德鲁·卡内基的事业，并于1901年4月1日宣告合并后的U.S.钢铁正式成立。约翰·皮尔庞特·摩

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

根又一次实现了自己的愿望。

新公司成立以后，为了保障充足的原料供应，约翰·皮尔庞特·摩根马上转战洛克菲勒，买下其属的五大湖矿，代价是7500万美元的U.S.钢铁公司股票。

从买下安德鲁·卡内基的钢铁公司后，约翰·皮尔庞特·摩根在华尔街得到了“朱庇特”的称号，这也形象地表明了约翰·皮尔庞特·摩根在华尔街中的地位。



■ U.S.钢铁刚建成的一个炼钢炉

早在1871年的时候，新成立的法国波尔多临时政府在经历了普法战争和巴黎公社革命的洗礼后，经济出现了严重的危急。其政府首脑召见了朱尼厄斯·斯潘塞·摩根，请求他为法国包销大约5000万美元的国债。在当时，这是一笔巨款，可以做这样一个比较，美国从法国那里买下214万平方公里的圣路易斯安娜州，才花费了1500万美元。在父亲的建议下，通过成立辛迪加，利用联合募购的方式，约翰·皮尔庞特·摩根在顶着美国、法国舆论压力的情况下，成功地消化掉了这笔法国国债。而这次成功为他带来名声和收益的同时，也确定了联合募购的方式成为行业约定俗成的规矩，而自己也成了行业的领袖。

到1898年美西战争之前，约翰·皮尔庞特·摩根的事业已经远远超过祖父、父亲创下的基业了。他也把自己的目光投到美国之外的更为宽广的世界了，方式就是认购外国国债。

约翰·皮尔庞特·摩根得到消息说，墨西哥政府因与西班牙政府的债务关系已接近破产。此时，墨西哥政府在不得已的情况下，又继续发行了高达1.1亿美元的新债以偿还旧债。这种情况下，几乎没有人愿意去认购他们的国债。但是约翰·皮尔庞特·摩根根据自己的分析和判断，联合德国银行组成辛迪加，以墨西哥油矿和铁路权为担保，认购了这部分墨西哥国债，把墨西哥从破产的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

边缘拉了回来。而事实上，约翰·皮尔庞特·摩根的这次决策，给他带来了相当的收益，包括短期的和长期的。

在此之后，他又充当了救世主的角色，先后在危急时候认购了阿根廷政府和英国政府发行的国债。

到了20世纪初，约翰·皮尔庞特·摩根已经成为公认的世界债主。

约翰·皮尔庞特·摩根创建了一个庞大的金融帝国。到1912年，他去世的前一年，摩根财团掌控着53家大型公司。其中，包含了13家金融机构，14家工矿企业，19家铁路企业，7家公用事业公司，资产总额127亿美元，他也被称为“银行家的银行家”。

成功法宝

第一，与其他白手起家的富豪不同，约翰·皮尔庞特·摩根大部分时间是在父亲的庇佑下完成早期的事业的。当然不能因此否定其个人的商业精明、手段和魄力，只是他的起点高，达到成功的进程就相对平稳一些。

第二，约翰·皮尔庞特·摩根深知信息的重要性，早期的大部分成功都是根据先人一步得到重要的信息来完成的。另外，约翰·皮尔庞特·摩根和政府建立并保持了良好的密切关系，并能尽力通过自己的实力左右政策的制定，有操纵政府之嫌。

第三，约翰·皮尔庞特·摩根擅长利用各方面资金来弥补自己的资金不足，如调度、掌控几十倍甚至成百倍于自己的资金为己所用，这是连约翰·洛克菲勒都承认无可企及的。

第四，约翰·皮尔庞特·摩根敢于打破常规，利用金融手段整合无序的商业竞争。敢于在别人都处于观望的时候不惧怕风险，果断出手。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

约翰·皮尔庞特·摩根履历

1837 年 4 月 17 日，约翰·皮尔庞特·摩根出生在美国康涅狄格州哈特福德城。

1852 年，约翰·皮尔庞特·摩根不幸罹患了很严重的风湿病，父亲把他送到亚速尔群岛疗养。

1854 年，约翰·皮尔庞特·摩根中学毕业，举家迁往伦敦。父亲又把他送到了瑞士日内瓦的希利学院。

1856 年，约翰·皮尔庞特·摩根进入德国的下萨克森州格丁根大学就读。

1857 年，纽约华尔街爆发经济恐慌。约翰·皮尔庞特·摩根完成学业，回到美国，进入邓肯－舍曼公司工作。

1859 年，约翰·皮尔庞特·摩根代表邓肯－舍曼公司到外地进货，无意间做成一笔咖啡生意，大赚一笔。

1861 年 10 月 7 日，约翰·皮尔庞特·摩根与阿米莉亚·斯特奇斯结婚；3 个月后妻子病故。同年，他离开邓肯－舍曼公司成立 J. P. 摩根商行，开始在纽约代理乔治·皮博迪公司的业务。由此，他走上了发迹的道路。

1862 年，约翰·皮尔庞特·摩根利用美国内战时机，囤积黄金，并从中得利。

同年 10 月，在父亲的示意下，利用英美之间解决摩擦的协议，约翰·皮尔庞特·摩根再度出手，囤积了大量的黄金，第二天出售，攫取了丰厚的利润。

同年随着战争的升级，美国政府开始加大国债的投放力度。在战争结束前期，一次性就要投放 4 亿美元的国债，而约翰·皮尔庞特·摩根一次性就为政

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

府解决了其中两亿美元的国债。

1864 年，父亲为约翰·皮尔庞特·摩根物色了一个新的搭档，查尔斯·达布尼，并出资为他们成立了一家新公司，即达布尼—摩根商行。

1865 年 5 月，约翰·皮尔庞特·摩根迎来了第二次婚姻，妻子叫做弗朗西斯·路易莎·特雷西。

1869 年，约翰·皮尔庞特·摩根在萨斯科哈那铁路之战中胜利，任该铁路公司副总裁。

1871 年，约翰·皮尔庞特·摩根的合伙人查尔斯·达布尼退休了，他们之间的合作关系也随之解除，德雷克歇—摩根商行成立。同年，新成立的法国波尔多临时政府在经历了普法战争和巴黎公社革命的洗礼后，经济出现严重的危急情况，约翰·皮尔庞特·摩根为其消化掉了 5000 万美元的国债。

1879 年，约翰·皮尔庞特·摩根取得纽约中央铁路的控股权。

1888 年 12 月，为商议铁路大联盟计划，约翰·皮尔庞特·摩根召集全美主要铁路公司所有者。

1882 年，约翰·皮尔庞特·摩根的年收入已达 50 万美元之巨，而摩根王国的权力重心，也渐渐由伦敦移至纽约。

1882 年，约翰·皮尔庞特·摩根购买了一艘豪华游艇，这是他买的一系列豪华游艇中的第一艘，并将其命名为“海盗号”。随后他加入了纽约游艇俱乐部。这艘黑色船身的蒸汽游艇，以其 165 英尺的长度成为俱乐部游艇里的亚军，并标明了摩根家族的新恢弘气派。

1885 年，约翰·皮尔庞特·摩根开始成为铁路公司之间的仲裁人及资助人，在“海盗号”上解决了宾夕法尼亚铁路和纽约中央铁路两公司的西岸铁路之争。

1888 年，约翰·皮尔庞特·摩根买入了第一本文学作品的手稿，一部萨克雷的著作。至此，他开始狂热地收购，日后成为世界上最大的艺术品收藏家。

1890 年 4 月，J.S. 摩根去世。

1895 年，J.P. 摩根商行设立。约翰·皮尔庞特·摩根通过精心策划，挽

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

救了金本位制度，并在短时间内控制住了美国黄金的出入。

1898年，约翰·皮尔庞特·摩根认购了墨西哥1.1亿美元的国债。此后，约翰·皮尔庞特·摩根还先后认购了西班牙政府和英国政府的国债，成为公认的世界债主。

1901年，约翰·皮尔庞特·摩根买下卡内基钢铁公司，成立U.S.钢铁。

1902年，北方证券公司被指控违反垄断禁止法，约翰·皮尔庞特·摩根败诉。

1902年，约翰·皮尔庞特·摩根建立了一家航运托拉斯，拥有120多艘汽船——世界上最大的私有船队，旨在垄断北大西洋的业务，此举比摩根财团的任何举动都更加严重地引起英国人本能的害怕，这其实是美国新的出口导向的自然延伸。

1906年，约翰·皮尔庞特·摩根答应邀请国王爱德华七世，参观他在王子门街13号的艺术收藏品。

1907年10月，华尔街发生恐慌。这次恐慌成就了约翰·皮尔庞特·摩根最后的辉煌。他虽已半退休，定期来上班，工作一两个小时，但这一时间，他的作用就相当于美国的中央银行。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



约翰·洛克菲勒
——点滴积累起巨额财富

在美国乃至全世界的商业界，用“家喻户晓，妇孺皆知”来形容洛克菲勒绝不为过，因为，这四个字就是权力和金钱的象征。洛克菲勒家族迄今已繁盛了六代，成为“世界财富标记”，与美国甚至国际政治经济都有着密切联系。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不同的教育

1839年7月8日，约翰・D.洛克菲勒出生于纽约州哈得逊河畔的一个小镇。其祖上是法国南部人，为了逃脱政治迫害，举家迁移到美国以求发展。

洛克菲勒的父亲威廉・埃弗里・洛克菲勒几乎是无事不懂的“百事通”，自信，好冒险，善交际，任性而又自我。他长年在外以药贩身份游荡，同时，他还是木材商、马贩子，除此之外，他还出卖土地，买卖毛皮，贩盐，推销杂货等，但却没有多少收益。这个人称“大个子比尔”的父亲还是个讲究实际的花花公子，心思不在家庭责任上，导致家庭生活艰难。母亲伊莱扎・戴维森的性格与父亲截然不同，是一个虔诚的基督教徒，她勤快、节俭、朴实，家教严格，肩负着养家糊口的繁重任务，独自抚养着五个子女。

因为父亲长时间外出，洛克菲勒兄妹几个的教育主要由母亲承担。但父亲也一样望子成龙，并且他深谙世道，所以他常利用有限的时间，采用背离常规的方式教育孩子，以求他们能坚强而且精明，更好地适应残酷的社会。比如，在洛克菲勒小的时候，父亲常常让他从高椅子上纵身跳下，自己在下面接着。有一次当洛克菲勒跳下的时候，父亲没有接他，于是，洛克菲勒重重地摔在地上，而父亲严肃地对他说：

“记住，决不要完全信任任何人，哪怕是最亲密的人！”

这件事给洛克菲勒留下了深刻的印象，并时刻提醒自己吸取这个教训。所以在日后的生意场上，洛克菲勒能够始终保持冷静、警觉的头脑，避免失误。

就是用这种独特的教育方式，父亲教会了洛克菲勒许多实践的方法和实用的技能，尤其是做生意的原则和方法。在这样的环境熏陶下，洛克菲勒很小就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

表现出了自己的商业才能。七八岁时，他在外面看到树林里面有一群小火鸡，便把它们弄回家，精心养大，然后把它们卖掉，做成了第一单生意，完成了首次创业。这时的他就有了一个记账本，详细地记录着自己都参加了哪些劳动，以此作为向父亲要求报酬的依据。12岁开始，他用这些积攒起来的钱作为资本，贷给邻居，并从中收取一定的利息。

洛克菲勒14岁的时候，经常会在放学后到码头上闲逛，看商贩做生意，学习他们讨价还价的技巧和做生意的窍门。也就在这一时期，他为自己设定了第一个人生目标：成为一个有10万美元的人。

1855年，离高中毕业还有两个月的时候，因为父亲的原因，学习成绩不错的洛克菲勒不得不放弃学业。在随后的三个月里，他听从了父亲的建议，到克利夫兰的商业学校学习了簿记和一些商业贸易的基本知识。这使洛克菲勒受益匪浅，成为其人生中的宝贵财富。为了寻找一份前程远大的工作，他在克利夫兰的街上跑了几个星期，直到9月26日，洛克菲勒才入职休伊特－塔特尔公司，做了一名复式簿记员。从此，这个日子就成了他个人重要的纪念日。“就在那里，我开始了做生意的生涯，每周工资是4美元。”他回忆说。

对于刚刚开始的新工作，洛克菲勒有一定的优势。父亲早期对他进行的培训及在商业学校所学的专业知识，开始让英雄有了用武之地。

尽责的工作

在休伊特－塔特尔公司，洛克菲勒工作兢兢业业，认真刻苦，而且练就了对数字敏锐的洞察力，他的账簿做得条理清楚，毫无差错，让老板另眼相看。洛克菲勒除了做好本职工作外，还经常为公司的经营出谋划策。有一次，公司高价购进一批大理石，但是，当货物运到后，打开包装时发现石材上竟有大颗

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的杂色，影响使用和销售。面对即将蒙受的经济损失，公司老板垂头丧气，无计可施。这时，洛克菲勒给老板提出建议，把责任归结到货物运输上，向负责此次运输的三家运输公司分别提出赔偿要求。这样一来，公司得到的赔款比原来高出两倍，不赔反赚。洛克菲勒的才能颇得老板赏识，加薪也就在情理之中了。

第二年，洛克菲勒仍然做原来的工作，但月薪已经涨到25美元。洛克菲勒并没有满足这样的待遇，而是抓紧时间学习各方面业务及与公司业务相关的文书工作，为以后的发展做积极有效的准备。

休伊特－塔特尔公司是一家相对较大的公司，业务范围广且多，经常进行各种各样的谈判和交易。同时，老板和各级主管都是在办公室里面讨论公司事务，制订工作计划，做出经营决策，而洛克菲勒则会一直在现场旁听，并不时地参与其中。这是一个难得而且重要的学习机会，因此，这段时期洛克菲勒所受的锻炼及学习到的东西也非常多，为以后的发展打下了良好的基础。

洛克菲勒的直接上司是公司的总簿记员，第一个财政年度结束就离开了公司，洛克菲勒因为表现优秀，受命接任了文书和簿记工作，年薪500美元。

由于在公司处理递送账单、收租金、处理索赔之类的工作，使洛克菲勒有机会接触到各种各样的人，也就促使他必须学会怎样和不同阶层的人打交道，并使其与公司保持良好的关系。例如，大理石的运输会涉及铁路、运河、湖泊运输，而在运输过程中出现货损货差是在所难免的，这就要涉及到索赔的问题。对于年轻的洛克菲勒来说，如何处理才能使得相关各方满意，确实需要费一番脑筋。但是他做到了，正如他回忆所说：

“在我的印象中，我从来没有和承运人有过任何纠纷。”

在公司工作的第三年，19岁的洛克菲勒做了一件令全公司轰动的事情。一个偶然的机会，他在无意中听到了一则关于英国即将发生饥荒的新闻。具有敏锐商业头脑的洛克菲勒立即意识到这是一个难得的商机，决心抓住它，但是公司的老板等上层领导却不以为然。于是，洛克菲勒便自作主张，大量收购粮食及食品储存起来，以备不时之需，为此老板极为不满。但没过多久，那则新

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

闻得到了证实，英国真的发生了饥荒。由于洛克菲勒已经囤积了大量的粮食及食品，公司迅速组织货运，第一时间将这些货物销往英国，给公司创造了巨额的利润。洛克菲勒在当地声名鹊起，一时间成为街头巷尾最传奇的谈资。


■ 年轻的洛克菲勒

洛克菲勒的年薪由此提到600美元，但是他并不满意，因为他知道相对于自己对公司的贡献，应该得到的报酬远不止这些。因此洛克菲勒向公司提出年薪800美元的要求，结果遭到拒绝。恰巧此时洛克菲勒有一个自己投资做生意的好机会，权衡之下，他断然离开这家公司，自谋出路。

当时，克利夫兰有一个叫M.B.克拉克的年轻英国商人，比洛克菲勒年长10岁左右，手头有2000美元的资金，想寻找合伙人开一家公司。洛克菲勒成为他的第一人选，因为当时的洛克菲勒在当地家喻户晓，是公认的商业神童。得到这个消息的洛克菲勒很振奋，他非常想和克拉克合作，但是有一点成为了制约，就是克拉克希望合伙人也能提供2000美元作为投资，而此时的洛克菲勒只积攒了七八百美元，关键是如何凑够剩下的钱。于是，洛克菲勒找到自己的父亲。父亲告诉他说，他为每一个孩子都准备了1000美元，但是需要等到21岁时才能交给他们，如果洛克菲勒想现在拿这笔钱的话也可以，但是在满21岁前，必须向他支付10%利息。当时，对于此类贷款，10%的利息远远高出银行的贷款利率。但急需这笔钱的洛克菲勒欣然接受了父亲的条件，拿到1000美元，加上自己的积蓄，如愿以偿地成为了新公司的合伙人。

新成立的公司叫克拉克－洛克菲勒公司，主要经营谷物和肉类。这是洛

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

克菲勒生平所办的第一家公司。公司的两个合伙人分工明确，配合得当，两个人合作默契，克拉克负责采购和销售，洛克菲勒负责融资和记账。克拉克对洛克菲勒的做事风格十分欣赏，因为洛克菲勒做生意总是雄心勃勃，信心十足，做人言而有信，待人诚恳，做事有条不紊，不差分毫。由于经营顺利，克拉克－洛克菲勒公司成立的第一年就做了 4.5 万美元的生意，第二年形势更加喜人，净赚 1.2 万美元，洛克菲勒分得 6000 美元。

G 步步为营，成就事业
——第一桶金

1858 年 8 月，德雷克成功找到石油，消息不胫而走，大批有着发财梦的投机者迅速涌入宾夕法尼亚地区，一时间，当地井架林立，原油产量飞速上升。尽管洛克菲勒在后来对石油业有极度的狂热，可在一开始也没能充分认识到它的发展潜力和商业价值，还是把主要精力放在农产品贸易上。

他分析，原油的产量大幅飙升，而石油需求有限，油市的行情必定下跌。事情的发展果然不出洛克菲勒所料，由于疯狂地开采，供大于求，导致油价一跌再跌，相当多的“钻油先锋”无力支撑下去，纷纷落败。

出乎意料的是，在 3 年后，原油再次暴跌的时候，洛克菲勒却逆势而进，大举投资石油。他与克拉克共同投资 4000 美元，和当时在炼油厂工作的安德鲁斯合伙开设了一家炼油厂。安德鲁斯是一位技术型搭档，他采用一种新技术提炼煤油，使得油厂的发展十分迅速。

当时的照明主要是靠松脂和鲸油，但是由于美国内战的爆发，南北方成了敌对的两大阵营，南方由此中断了对北方的松脂供应；同时，战争还带来了一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个直接影响，就是打击了捕鲸业，致使鲸油的价格成倍增加。而从石油中提炼的煤油刚一问世，便很快得到广泛地使用，成为紧俏的商品，这也促使了石油业的快速发展。

1863 年，新建的铁路线使克利夫兰在这一行业中处于有利的竞争地位，铁路线沿途鳞次栉比地建起了多家炼油厂，其中就有洛克菲勒公司建立的一家。不到一年的时间，洛克菲勒的炼油厂创造了丰厚的利润，使他改变了初衷，决心加大在石油行业的投资力度。

但是此时，有一个严重的问题摆在洛克菲勒面前，这就是他与克拉克之间越来越严重的意见分歧。这种分歧不但表现在两个人的性格上，而且还表现在对事业的看法上。克拉克为人直率，脾气急躁，显得很不检点，抽烟，喝酒，随口说脏话等等。在投资办炼油厂时加入的詹姆斯·克拉克的弟弟，此人粗鲁，品行低下，同样令洛克菲勒感到厌恶。因为洛克菲勒一直在做长远打算，他希望身边有一批忠诚可靠的，精明能干并且具备个人魅力的人，而恰巧克拉克兄弟两个都不是。

同样，克拉克也瞧不起洛克菲勒账本不离身的做法。在他看来，洛克菲勒也就是一个目光短浅、行事刻板的小职员，没有什么过人之处。

最为严重的是洛克菲勒与克拉克对石油业的前景和公司的未来存在极大的分歧。南北战争期间，受到战况变化以及供求关系的影响，石油价格波动很大。不过，洛克菲勒和安德鲁斯在这种情况下，都主张借此机会举债以扩大生产，克拉克却主张采取保守的做法，相时而动。

1865 年，25 岁的洛克菲勒向克拉克摊牌。两个人组织了一场别开生面的拍卖活动，价高者得公司。最后洛克菲勒买下了公司，与克拉克握手言别。

后人评价说：“那次握手标志着现代石油业的开始，并使宾夕法尼亚近乎疯狂的繁荣所造成的混乱状况出现了秩序。”这种秩序的代表形式即美孚石油公司，它开创了一个崭新的时代。

1865 年，洛克菲勒正式与克拉克决裂，并与安德鲁斯成立洛克菲勒－安

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



■ 标准石油一号炼油厂

德鲁斯公司这一克利夫兰最大的炼油厂，从此搭上亿万富翁的特快列车。

同年，南北战争结束，美国迅速开始了战后重建，经济大规模发展，大型企业纷纷涌现，各行各业都进入大发展的契机。随着石油行业的繁荣，洛克菲勒全身心地投入到这场“大事业”当中。洛克菲勒－安德鲁斯公司刚成立不久，洛克菲勒便开始了事业的扩张。

1865 年 12 月，他和安德鲁斯开办了第二家炼油厂。这两家规模并不大的炼油厂确立了洛克菲勒在克利夫兰炼油行业的龙头地位，而克利夫兰则是美国在当时的炼油中心之一。

炼油是一个新兴的行业，没有任何管理的制约，没有传统的束缚，当然也没有可以借鉴的经验，一切都需要从头开始。这些特殊的因素，反而使洛克菲勒能放开拳脚，按照自己的套路自由发展。

洛克菲勒既从大处着眼，又从小处着手，在看到整个石油行业的发展趋势的同时，又善于把握自己公司日常经营活动中的关键细节。

这段时期，洛克菲勒凡事都要亲历亲为。为了买油，他经常往返于克利夫兰和富兰克林地区，以节省中间商的费用，他还经常坐镇生产第一线指挥生产，有时要亲自出面，把货物发送到纽约。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

同时，洛克菲勒采取了一系列的措施扩充设施，改善质量，控制成本，避免自己的贸易经营受到市场波动的影响，同时使自己处于优势的竞争地位。比如起初，用来运输石油的木桶是以 2.5 美元的价格从制桶厂购进的，但不久，他的工厂就能每天生产出数千个成本不到 1 美元的木桶。当地其他制桶厂通常是把木材直接进行加工，而洛克菲勒的工厂却是把木材放到窑里烘干以后再进行加工，以减轻其重量，从而减低运费。

19 世纪 60 年代，欧洲成为美国煤油最重要的市场，在 1866 年，克利夫兰煤油有 2/3 出口海外，其中大部分要通过纽约港。洛克菲勒意识到，自己也必须要拓展国外市场。于是，在那一年，他派弟弟威廉前往纽约组建洛克菲勒公司，管理大西洋沿岸的业务和出口业务，同时，还肩负着一项重要任务，就是监控市场信息，以控制炼油厂“原油”的采购量，利于行业的竞争。由此，进入石油业没多久的洛克菲勒就得到石油市场上“无所不能的巫师”的称号。且不论这个称号的褒贬，但是足以证明洛克菲勒这一步走得非常成功，那年，他的销售额超过 200 万美元。

洛克菲勒能坚持做到这些，还得益于他一开始就确定并坚持的另一条原则，即建立和保持强有力的现金地位，确保足够的资金来源。创业伊始，为了实施一系列的扩张计划，洛克菲勒急需大量资金。但是，当时的银行家们大多只乐意为铁路公司和政府融资，而不愿意向炼油业投资。因为当时人们对炼油业的普遍认识是：其一，这是一个风险极大的行业，受太多的外在因素影响。其中除去市场竞争激烈和价格浮动巨大容易破产外，还有就是频频发生的灭顶之灾——火灾。一场大火足以使一家炼油厂顷刻之间化为灰烬，让投资者倾家荡产，血本无归。其二，石油资源的枯竭。当时的人们并没有完全意识到石油行业的前景，而只是主观地臆测石油行业很快就会走到尽头。多数石油商只是抱着捞一笔钱就抽身走人的态度。所以，就没有多少银行敢在炼油厂上投入巨额的赌注。

洛克菲勒要拓展自己的业务，可以说对资金的需求是无止境的。而这些已

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经远远超出了克利夫兰各家银行的承受范围。为了解决这一问题，洛克菲勒把目光投向了纽约的银行。

精明、沉稳、严肃、内敛的洛克菲勒在当时已经树立起商界新星的形象，被银行家视为具有远大前途的青年实业家。而这些恰好是从银行那里获得资金支持的先决条件，因而能够从杜鲁门·汉迪以及其他银行家那里获得巨额的贷款而没有丝毫的怠慢。

当然，能做到这一点，除了有好名声外，还必须掌握一些特殊的方式方法才能如愿。洛克菲勒很懂得这些银行家的心理，欲擒故纵的招式也运用得相当得当。比如，有一次，他急需1.5万美元，走在街上时，心里还在盘算着如何解决。恰在此时，一位银行家乘着马车经过。银行家主动告诉他，自己手头有5万美元的资金想放贷，并问洛克菲勒需不需要。洛克菲勒内心兴奋却不行于色，展示了他的表演天赋，注视了对方很长时间之后慢吞吞地说："您给我24小时考虑一下吧。"他相信，这样一来，自己才能得到最优惠的条件。

洛克菲勒同时奉行与银行家打交道时坚持讲真话、不掺杂浮夸之词，还贷时干脆利索等原则，这些都博取了银行家的深信。而这也使得洛克菲勒在创业过程中，借助银行家的帮助多次逃离灭顶之灾。比如有一次，他的一间炼油厂毁于火中，保险公司的赔付款项迟迟未到。为了保证经营的正常运作，洛克菲勒来到一家银行申请贷款。银行的董事会对于是否继续给他贷款举棋不定。这时，一位名叫斯蒂尔曼·威特董事站了出来，他拿来自己的保险箱说，对其他董事说，我们的银行应该毫不犹豫把钱借给这个年轻人。如果需要担保，他指着保险箱："我来承担。"就这样，洛克菲勒得到了强有力的支持，无论是在金钱上，还是在信誉上。

由于洛克菲勒的个人魅力，使他和他的企业不管是在社会经济衰退还是繁荣时期，手里总是掌握着远比别人雄厚的资金，也使得他在一次又一次的竞争中处于不败之地。

1867年，洛克菲勒吸收一名叫亨利·弗拉格勒的年轻人作为自己的助手。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

而正是弗拉格勒的努力，为日后美孚石油公司的建立做出了巨大的贡献。弗拉格勒从自身的浮沉中得出一个结论：合作和联合。这一结论影响着他自己，也同时深深影响着洛克菲勒及其公司，洛克菲勒开始热衷于公司间的联合。

3 年后，也就是 1870 年 1 月 10 日，洛克菲勒联合了两位实力雄厚的合作者共同创建了标准石油公司。洛克菲勒作为公司创办人和总裁，共得到公司超过 1/4 的股权，当时他年仅 30 岁。



■ 标准石油公司

两年后，标准石油公司就控制了克利夫兰的绝大部分炼油企业，洛克菲勒的石油帝国日渐成型，并创建了一个史无前例的联合事业——托拉斯。在这个托拉斯结构下，洛克菲勒合并了 40 多家厂商，垄断了全国 80% 的炼油工业和 90% 的油管生意。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家庭的责任

在父亲独特的教育方式下长大的洛克菲勒并没有养成父亲那样的性格，相反，他十分珍视家庭生活。他不喝酒，不抽烟，也不拈花惹草，对待家人总是温情脉脉，与在生意场上不择手段、冷酷无情形成极大的反差。作为虔诚的教徒，洛克菲勒完全按照宗教信仰来支配自己的业余生活，远离各种世俗的诱惑，只是偶尔听听音乐会，骑骑马，或和牧师们聊聊天。如果他听到有人对自己作出“生意场的苦工”、“办公室的奴隶”之类的评价，洛克菲勒就会大发雷霆。他认为，如果一个人把自己全部的时间都用在为了钱而挣钱上，那么，他将是最可鄙、最可怜的人。事实上，他也做到了这一点，劳逸结合，一张一弛，使自己身体和心情得到调节，从而提高工作效率。

洛克菲勒生活中的有些教条，甚至达到死板的程度。每一个时间单位都进行了周密的安排：处理业务，参加宗教活动，同家人共享天伦之乐，锻炼身体，没有一刻是空闲的。这样充实的安排让他觉得踏实，同时也借以缓解自身所承受的来自各方面的压力。

洛克菲勒夫妇共有 5 个子女，夭折 1 个。出人意料的是，看似冷酷无情、呆板刻薄的洛克菲勒居然是一个慈祥和蔼的父亲，承担着照看 4 个孩子的责任。洛克菲勒对待孩子总是很有耐心，很少发火或打骂。在疼爱孩子和照顾家庭方面，洛克菲勒与其父可谓天壤之别。

洛克菲勒经常陪着孩子们做游戏，给他们讲童话故事，表演一些小杂技，组织孩子们去游玩，培养他们的兴趣爱好，如游泳、划船、溜冰、骑马等。同

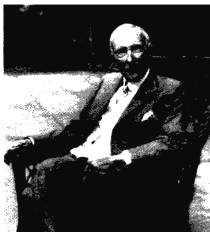
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时，他还鼓励孩子们形成自己的音乐爱好，让每一个人都学习一种乐器，让孩子们在家演奏莫扎特、贝多芬、韩德尔的乐曲。另外，洛克菲勒也允许孩子们演奏当时的流行音乐。

G 慈善事业

洛克菲勒是美国历史上第一位亿万富翁，截止到1913年时，他聚集的财富大约为9亿美元，相当于现在的1900亿美元左右。

洛克菲勒于1937年病逝，享年98岁。在辞世之前，他完成了大部分财



■ 老年洛克菲勒

产的捐助，只留下2640万元的遗产，而且大都是国库券。他开创了美国的慈善事业。

洛克菲勒早期主要致力于对大学教育的捐助，主要有罗切斯特神学院、约翰斯·霍普金斯大学、浸礼会联盟神学院、瓦萨大学、丹尼森大学、印第安大学、

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴纳德学院、康奈尔大学、耶鲁大学、哈佛大学等，而捐助的金额及大学院校范围逐渐扩大。在1892年捐资创办芝加哥大学时，他一次就拿出了135万美元的巨款，且在随后几年中不断地予以资金支持。1903年，为帮助南方各州恢复内战时被破坏的教育系统，他创办了教育总会，因而他在当时也被称作“教育巨头”。

当洛克菲勒发觉到拥有健康的身体才能拥有平等的竞争时，开始资助医疗卫生事业，致力于消灭世界各地的疾病。在他的资助下，发现了盘尼西林，还发明了多种新药，使人类克服了脑膜炎、疟疾、肺结核、流行感冒、白喉等疾病。

洛克菲勒主要有4个大的慈善机构：医学研究院、普通教育委员会、洛克菲勒基金会和劳拉·斯佩尔曼·洛克菲勒纪念基金会。12年里，他一共为他的慈善机构投资了4.4亿多美元。

洛克菲勒慈善的心及慈善事业包容天下，拥有国际性的慈善思想，例如，帮助黑人，出资研究新型药物，消灭困扰他们的十二指肠虫等。

特别值得一提的是，洛克菲勒基金会的慈善触角也延伸到了中国。例如，1915年起开始筹建的北京协和医学院就是其在中国最大、最具代表性，也是该基金在华最为得意的一项投资。除此之外，还资助一些美国其他组织在华建立的医学教育机构，如齐鲁医科大学、湘雅医学院等。

20世纪二三十年代，洛克菲勒基金会涉猎了我国自然科学领域，对一些学科的创建和发展予以了很大的资助。包括周口店“北京人”的挖掘和考古工作，向中国地质勘探部捐款成立“新生代研究所”，建立遗传学科，以及后来的农作物品种改良研究、植物学研究、平民教育运动、社会科学与人文科学等方面。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

约翰·洛克菲勒履历

1853年，他的家庭搬到了俄亥俄州的克利夫兰。

1855年9月，约翰·洛克菲勒中学毕业后，决定放弃升大学的机会，到商界谋生。16岁的洛克菲勒在经过六个礼拜的求职后，终于在休伊特－塔特尔公司开始了第一份工作：簿记员。此时他的月薪是17美元。

1858年，洛克菲勒向父亲借款1000美元，加上自己积蓄的800美元，与比他大10岁的克拉克合股创办了一家经营谷物和肉类的公司。这一年，他年仅19岁。由于经营顺利，他第一年就做了4.5万美元的生意，净赚4000美元。到第二年年底，他们净赚1.2万美元，洛克菲勒分得6000美元。

1859年，宾州开挖出世界第一口油井，无数人们疯狂涌进西北，数以千计的油井被胡乱开挖出来，其中自然也包括了邻近的克利夫兰。看到这情况的洛克菲勒判断“原油价格必将大跌，真正能赚到钱的是炼油，而非钻油。”

1863年，两人终于行动，成立克拉克－洛克菲勒公司，转向石油提炼投资，并揽入了另一位合伙人，化学家安德鲁斯。

1864年，洛克菲勒与劳拉·斯佩尔曼结婚，两人是之前在商业学校的班上认识的。他从此再也没有第二段爱情关系。他们生育了四个女儿和一个儿子，这唯一的儿子也将在日后继承他的大部分事业。

1865年，洛克菲勒和老合伙人克拉克在经营方针上出现了严重纠纷。其结果是，洛克菲勒大量借债筹措现金，在拍卖会上以72,500美金成功将克拉克股权全数买下，而公司名亦改为洛克菲勒－安德鲁斯公司，克拉克从此离开标准石油。该拍卖常被后世史家视为洛克菲勒乃至整个石油历史上极为重要的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一战。

1866 年，揽入自己弟弟威廉姆·洛克菲勒为生意伙伴。

1867 年，揽入亨利为另一合伙人，成立炼油公司，这即是日后标准石油的前身。

1868 年，洛克菲勒的公司已在克利夫兰拥有两块炼油区，并在纽约设有一交易据点，并已是世界上最大的炼油商。

1870年，洛克菲勒与人合办标准石油公司。1865年洛克菲勒初进石油业时，克利夫兰有 55 家炼油厂，到 1870 年标准石油公司成立时只有 26 家生存下来。

1872 年底，标准石油公司就控制了这 26 家中的 21 家，洛克菲勒的石油帝国日渐成型。

1882年1月20日，召开标准石油公司股东大会，组成9人的“受托委员会”，掌管所有标准石油公司的股票和附属公司的股票。洛克菲勒被选为该委员会的委员长。就这样，洛克菲勒如愿以偿地创建了一个史无前例的联合事业——托拉斯。在这个托拉斯结构下，洛克菲勒合并了 40 多家厂商，垄断了全国 80% 的炼油工业和 90% 的油管生意。不久，托拉斯在全美各地、各行业野火般地迅速蔓延开来。显然，洛克菲勒成功地造就了美国历史上一个独特的时代——垄断时代。

1884 年，洛克菲勒把标准公司总部由克利夫兰迁到纽约，成了全世界最大的石油集团企业。约翰·洛克菲勒成了蜚声海内外的“石油大王”。标准石油公司几经更名，最后定名为美孚石油公司。

1892 年法院裁定美孚石油托拉斯为非法垄断企业，他被迫将财产转到分公司名下，但仍按原董事会集中经营。1899 年，又将分公司联合成立新泽西美孚石油公司。

1896 年，57 岁的洛克菲勒退休了。洛克菲勒退休后，几乎将全部的精力放到了发展慈善事业上。从 19 世纪 90 年代开始，他每年的捐献都超过 100 万美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1897年，洛克菲勒正式结束对标准石油的直接管理，但保持了大部分的股权。在他人生的后40年致力于慈善事业，主要是教育和医药领域。他出资成立洛克菲勒研究所，资助北美医学研究，包括根除十二指肠寄身虫和黄热病，也对抗生素的发现贡献甚大。难得的是，他对黑人族群非常关照，并斥巨资提升黑人教育，广设学校。

今天的两所美国顶尖大学　　芝加哥大学与洛克菲勒大学都是他创办的。现今的纽约市也处处可见洛克菲勒家族留下的地标，如联合国总部大楼、洛克菲勒中心等。

1913年，他设立了“洛克菲勒基金会”，专门负责捐款工作。他捐款总额高达5亿美元之多。后代沿袭他的做法，到1950年，共捐赠25亿美元。以他名字命名的基金会培养了3个国务卿、12个诺贝尔医学奖获得者和众多的科学家。被称为“亚洲第一流的医学院”的中国北京协和医院即是洛克菲勒基金会捐款修建的。洛克菲勒一生总共捐助了约5亿5千万美元于慈善事业。

1937年5月23日，98岁的洛克菲勒在他位于奥尔蒙德海滩的别墅里去世，后埋葬在故乡克利夫兰俄亥俄州的湖景墓园。在辞世之前，他完成了大部分财产的捐助，只留下2640万元的遗产，而且大都是国库券。他开创了美国的慈善事业。

他的子孙继承了他的事业。洛克菲勒家族成了美国10大超级富豪之一，也是当今美国最负盛名的家族之一。他的孙子纳尔逊·洛克菲勒曾当上了美国副总统，而他的另一个孙子大卫·洛克菲勒，则是赫赫有名的大银行家。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



康内留斯·范德比尔特
——独自作战的时代巨人

康内留斯·范德比尔特（1794 – 1877 年）在 19 世纪末 20 世纪初的“镀金年代”，是美国铁路的霸主，航运、金融业的巨头，也是同时期世界上最富有的人之一。他一生创造的财富令人汗颜，到去世时积累了 1.05 亿美元的财富，占当时美国 GDP 的 1/87。在《福布斯》统计的美国迄今为止的 15 大富豪中，范德比尔特排在第三位，而比尔·盖茨只在第十三位。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 向命运挑战的少年

康内留斯·范德比尔特是荷兰人的后裔。范德比尔特家族赴美的原因，一般认为是因为 1636 ～ 1637 年期间，荷兰引发了一场对郁金香的狂热追逐，引发了泡沫经济，期货市场在达到狂热巅峰之后瞬间崩溃，而范德比尔特的先祖在这场豪赌中输掉了大量家产。而且，17 世纪 30 年代末，黑死病肆虐荷兰，加上欧洲“三十年战争”（1618 ～ 1648 年），荷兰饱受战火蹂躏。这些因素



■ 三十年战争的惨状

导致了他们不得不背井离乡，远赴美国。范德比尔特的先祖们到达美国后，经过多年的奋斗，积攒了一定的家业。但是到范德比尔特的父亲，康内留斯·范德比尔特（他们父子同名，为避免混淆，本文称其为老范德比尔特）的时候，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

已经家道中落了，生活十分困苦。

老范德比尔特出生于1764年，幼年十分不幸，两岁丧父，四岁丧母，哥哥姐姐都已成家立业，却没有人愿意抚养他。后来，家族里一个叔伯收养了他，但根本就是拿他当做雇工使唤。凄惨的童年，长期的奴役，加上没有读过书，目不识丁，又没有从父母那继承到任何遗产，身无分文，使老范德比尔特性格孤僻，变得阴郁、粗俗、刻板。16岁时，老范德比尔特脱离了长大的“家”，只身一人来到新泽西的巴约纳对岸的斯坦顿岛北面的奇尔文科河里士满港，成为了一名身强力壮的水手，在一艘帆驳船上工作。他的日常工作就是将货物从斯坦顿岛沿奇尔文科河运送到上纽约湾，再从那里的港口上行5英里到怀特豪尔码头，装载货物后返航。这是一种只需要结实的肌肉、坚强的意志和旺盛的精力而毫无技术含量的粗活。

老范德比尔特寡言少语、吃苦耐劳。多年以后他终于筹足了钱，购买了一艘属于自己的帆驳船，但是，他的雄心壮志似乎也就到此为止了。老范德比尔特被周围的人评价为一个愚笨、迟钝，没有任何魄力的人，唯一的长处就是相貌还算俊朗。但就是凭借这一点，使他邂逅并迎娶了菲比·汉德，也就是后来范德比尔特的母亲。菲比·汉德同样也是一个孤儿，但是她要比老范德比尔特幸运得多，她接受过教育，并在“小康环境”中长大。

范德比尔特的父母似乎并不般配。母亲受过教育，举止端庄，脾气温和，性格外向，充满活力，同时也很节俭、精明、实际。而父亲缺点颇多，不求进取、没有节制、挥霍无度。但是由于母亲持家有方，使他们一家人的生活渐渐有了起色，甚至有些富足。

父母两个人在里士满港安家后，生育了4个子女——玛丽、雅各布、夏洛特和康内留斯。随后，因为家里人口的增加，他们又换了一个新家，位于斯特普尔顿南部的埃吉维特地区，正对纳罗斯海峡，即后来的“范德比尔特码头”。在这座房子里，又先后降生了5个孩子：菲比、简、埃莉诺和另一个雅各布以及另一个菲比（第一个雅各布和第一个菲比都不幸早夭了）。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1794年5月27日，康内留斯·范德比尔特出生在斯坦顿岛，在斯特普尔顿长大，精力旺盛，出生时就很健壮，甚至在学会走路之前就学会了游泳。稍大一些，其他同龄的孩子只能在附近海岸边戏水的时候，范德比尔特就敢于到更远、更深处畅游了，他还会把他的划艇划得很远，像老水手一样，并且完全不顾安危，对大风大浪毫无忌惮。他长得高大、结实，在当地的划船比赛中经常战胜比他年纪大的选手，取得名次。范德比尔特还是一个出色的骑手，6岁时就敢策马沿着海滩狂奔，和比他大的孩子进行比赛，为此，还有一次差点把他的马淹死。这种自小就有的冒险精神和气魄，开拓了范德比尔特日后的事业。范德比尔特非常喜欢运动，一生喜好艰苦、直接的体力竞技，甚至到了晚年还经常参加轻驾马车比赛。作为美国独立之后出生成长的一代企业家，所有的一切都需要自己去打拼，健康的体魄和阳刚之气就是一个男人必不可少的特征，因而他笃信，通过这些比赛（以及其他一些男人的喜好，如酗酒及嫖娼）能展示出他身上的阳刚之气。

范德比尔特5岁开始上学，他很聪明，但是他对于学校实行的那套生搬硬套、死记硬背的教育模式十分讨厌，对那些抽象、教条的理论也不感兴趣，也不能掌握那些繁琐的语法和单词拼写，渐渐地也就不把心思放在学习上了，厌学情绪日渐。所以，尽管他在学校呆了6年，比同龄的孩子学习的时间要长得多，但几乎还是一个文盲。11岁的时候，范德比尔特的哥哥雅各布夭折，他就辍学，彻底告别了学校生活。

因为哥哥的去世，范德比尔特变成了家里的长子，辍学之后，自然而然地就要参加劳动，为家里人分担生活的重负。平时，范德比尔特和其他的兄弟姐妹帮助母亲在照料自家的几块蔬菜地，自产自用之余，还会拿到集市上换钱贴补家用。耕种土地是母亲的主意，父亲对农作根本不感兴趣，他满足于基本的生活，只要能达到温饱，多一点的事情都不愿意去做。与之相比，母亲却是雄心勃勃，对生活有着更高的要求，对范德比尔特也寄予厚望，希望他将来能有所成就。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

农闲之余，范德比尔特大部分时间都在船上跑运输，这也是他喜欢做的事。很小的时候，他就热衷于这些船只，知道各种船只的名称和作用，并且有了一定航行知识，当然，都是限于理论上的。

早年的范德比尔特在他父亲的帆驳船上效力，主要的工作就是和另一个男孩跑船运赚点钱。老范德比尔特还时常支配给他点其他的差事，比如要他去抢救在桑迪海滩上不幸搁浅的船只上的货物。当然这是有利可图的，根据当地的法律，任何参与抢救搁浅船只的人，都可以把抢救的货物据为己有。虽然这种行为有着趁火打劫的嫌疑，但是附近的人们显然乐意以这种现场清理为副业以抢夺船只上的货物，因为，多数时候这都是一笔可观的无本之利。而且，桑迪海滩是下纽约湾南部出口处的沙滩，狭长而凶险难测，尽管这里有一座很高的灯塔，但还是时常有船只在这里出事故，搁浅在这里。当然，桑迪海滩的搁浅船只一般都是在靠海的那一边，那里连一般较小的船只也容易搁浅。所以，要清理现场，是一件很麻烦的事，需要将小船停靠在靠港湾的那一边，然后将抢救来的货物通过岸上运到小船上。所以，鉴于不让这些搁浅的船只影响整个港湾的正常运营，当地政府不得不出台那样特殊的法令，以激励和保证人们主动去帮助清理搁浅现场。

每到这个时候，范德比尔特就赶着马车搭乘渡轮从史坦顿岛出发，渡河上岸，再从那里赶着马车沿海岸到达桑迪海滩，装了货物后再从桑迪海滩靠海的一边运到靠港湾的一边，把货物装到等在那里的老范德比尔特的船只上。然后，原路返回，回到斯特普尔顿的家中。

范德比尔特和父亲一样，对宗教信仰不感兴趣，一生当中除了出席一些洗礼、葬礼外，几乎就没有进出过教堂。而且，粗犷的工作练就了范德比尔特粗犷的性格，傲慢、冷漠、顽固，除了母亲之外，没有人能驾驭得了他，尤其是和父亲的关系相当不好，以至于他 16 岁时就不打算为父亲工作了，要自己出去开创事业。

但是根据美国当时的法律，个人不到 21 岁是不能开办公司的。而此时的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他感觉自己不过是父亲的财产而已，就好像是老范德比尔特的奴隶。想到还要为父亲做 5 年的苦役，范德比尔特想到一个办法，声称自己想出海，去离家千里之外的异国他乡，曼哈顿东南部的南街码头随便找一艘船干活。对于范德比尔特这样的打算，父亲想到的是，没有人给他卖命赚钱了，而母亲则担心自己的儿子会遭遇什么危险，于是都不同意范德比尔特这样的做法。

与父母纠缠了一阵后，范德比尔特向父母提出了一个折中的办法。他向父母提出借 100 美元的请求，想要买下里士满港口的一艘待售的帆驳船。父母没有办法，权衡之下，答应了他。但 100 美元在当时不是一个小数目。他的母亲借此给他开出了一个条件，如果他能够在一个月之内把一块 8 英亩未经开垦的土地清理干净，并且犁好种上玉米，她就会借钱给他。这是一个很苛刻的交易，但范德比尔特爽快地答应下来。之后一个月的大部分时间里，他都是在开垦土地和种植庄稼中度过的，而且他还组织了一些邻居小孩一起及时完成了这个任务。于是，生日刚过的范德比尔特拿到了那 100 美元，买下了那艘帆驳船，开始了从斯坦顿岛和纽约城之间的摆渡生意，从而也开始了改变自己一生命运的第一步。

在蒸汽机出现以前，这种帆驳船是纽约港主要的运输工具，它体型巨大，有足够的空间来装载货物和乘客，而且这种船的特点是平底，设备简单，载货量大，吃水浅，几乎可以在纽约水域上自由航行。

范德比尔特在晚年回忆拥有第一艘船的情形时还不无激动地说，“在 60 年前第一次踏上自己的帆驳船，升帆起航的时候，有一种真正的满足感，而且这种满足感甚至比后来自己在纽约及哈得逊河铁路股票逼空大战中赚取数百万美元的时候还要强烈。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

6 无畏者无敌

17 世纪三四十年代，即范德比尔特出生和成长的年代，美国基本处于农耕经济时代，充满了发展的潜力和开拓创新的激情。后来的统计数据表明，1794 年美国的 GDP 为 3.1 亿美元，人均 GDP 为 70 美元。在范德比尔特刚踏入社会的时候，纽约州的绝大部分地区还是乡村，其中，作为当今世界上最繁华的岛屿之一，全美的商业和金融业中心，集中了百老汇、华尔街、帝国大厦、中央公园、联合国总部、大都会艺术博物馆、大都会歌剧院等名胜的曼哈顿岛，在当时也只是刚刚起步，初见端倪。

1810 年，就是范德比尔特拥有第一艘船的那一年，有一些人开始呼吁政府修建伊利运河。直到 1825 年，伊利运河通航，联接了五大湖与纽约港的水运，



■ 早期的伊利运河

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

也使当时比费城和波士顿小得多的纽约，迅速发展成为全美最大的港口和城市。1811 年春，曼哈顿开始街道规划，更便于运输。纽约在为自己成为美国的商业和金融中心做准备的同时，范德比尔特也在日复一日地享受着这些事件给自己带来的成就感。

范德比尔特就是在那时候开始做定时摆渡生意的。他总是到码头上招揽生意，有货运货，无货运人。大部分摆渡人都是每天工作 12 ～ 14 个小时就要休息的，但范德比尔特不会放过任何生意。晚上，他主要在赫德森河口摆渡货物和游客，早晨到斯特普尔顿去接乘客，把他们送到近巴特利的怀特霍尔码头，傍晚再把他们接回去。乘客们多是准时往返的常客，而范德比尔特也有着守时的名声，他有着高超的航行技术，有着似乎用不完的精力和体力，风力不合适的时候就用双手摇桨，来完成航程。此外，范德比尔特从未因坏天气而取消过航程，只要乘客有胆量出行，再大的风浪他都无所畏惧。他好像从来不需要睡觉，也根本不在乎疲劳、饥饿、恐惧，和让人烦心的事，以至于周围大多数人都不知道除了这条船之外他还有家。由于不辞劳苦，踏实肯干，很快，范德比尔特的收入就增加了许多，有了一定的积蓄，还上了当初从父母那里借的 100 美元，并且还多给了他们 1000 美元。

范德比尔特凭借自己的健壮、聪明、吃苦耐劳，很快赢得了同行们的尊重。当然，这是经过一系列或明或暗的斗争赢来的。先前的摆渡者并不愿意新的、强劲的竞争者加入他们的行业，这部分人也大多没有什么文化，性格和范德比尔特差不多，每天酗酒、狎妓。于是，有些人耍些阴谋诡计，有些人曾用最直接的暴力方式加以阻拦，但这些都被范德比尔特一一化解。

这里有一个小故事可以说明这一问题，1812 年战争期间，范德比尔特曾载着一船士兵从纽约湾出发，前往曼哈顿。行至中途，另一条船上的一名军官以检查为名义，要范德比尔特把乘客转移到他的船上去。范德比尔特发现这位军官所乘的船只是自己一个竞争对手的，也就明白了这是对手耍的一个小花招，鼓动这位军官威胁自己，想假借他的势力抢夺自己的乘客而使自己拿不到船费。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，范德比尔特直截了当地拒绝了这位军官。范德比尔特的态度和不合作使这位军官很是愤怒，他跳上范德比尔特的船，想要给他点颜色看看。结果被范德比尔特一拳打倒，抡起来丢回到了那条船上。

相对运送乘客而言，范德比尔特更愿意运送货物，这是由他的性格决定的。范德比尔特寡言少语，轻易不和别人进行交流，但是只要一开口就可以知道，他的言语粗俗，没有耐心，缺乏基本的社交礼仪，对待乘客和客户很粗暴。他只热衷于提高渡船的效率，确保利润的最大化，对其他的诸如良好的服务态度之类的根本就不关心。从年轻时起，范德比尔特就是一个粗暴、严厉和自负的人，我行我素，自私自利，不在乎别人看法和评价，这种性格伴随了他的一生。

尽管缺乏修养，但是作为商人，范德比尔特凭借自己坚韧的毅力，旺盛的精力，抓住一切赚钱的机会。他不与同行结盟，而是发动价格战，尽其所能地把货运和客运的价格压低，不惜牺牲利润打压竞争对手，以保证自己的满载运输。

另外，范德比尔特还有着其他竞争对手不具备的一个显著特点，就是他有着强烈的求胜渴望，只要有利润，他就敢于冒着恶劣的天气，赶赴风浪迭起的海域，把人或货物送达目的地，就像前文提到的那样。

综合来看，尽管范德比尔特的脾气不怎么样，但是价低、守时、技术好、敢于冒风险就足以让他有了稳定的客源和收入，而且他也成为这个港口公认的最可靠的船长。

1812 年 6 月 18 日，美国与英国之间发生战争，史称 1812 年战争，又称第二次独立战争。这场战争从 1812 持续到 1815 年，是美国独立后第一次对外战争。事实上，自从拿破仑战争（1799 年～ 1815 年）开战以来，英国战舰就开始在下纽约湾来回巡航，自然而然就对这里的贸易造成了极大的影响，干扰了这里正常的贸易秩序。在美国和英国公开宣战之前，双方就已经剑拔弩张，充满了火药味，而这里的形势就变得更加复杂起来。为了加强纽约港的防务力量，美国政府在这里兴修了几个大型的堡垒。1810 年秋开始的几个月里，范

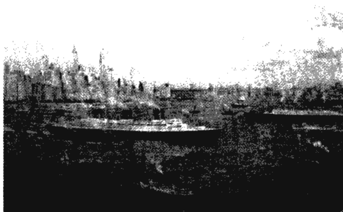
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

德比尔特就投入他的船和所有精力用在向各个地方运送砖头、沙子、工人、物资和士兵上，并从这项大型的政府工程中取得了丰厚的利润。

战争一爆发，带来的直接后果就是使这里港口贸易遭受了重创。英国的舰队对美国的海域进行了严密的海上封锁，致使海外运输和远程运输的生意基本瘫痪，这却为短途运输业带来了新的商机。

为了躲避英国海军查封，减少不必要的损失，当时的商户们需要将长途运输分割成连续的几次短途运输形式，以减少风险。即使是这样，也不是谁都有勇气试上一试的。在运输的途中，如果被英国海军发现，像范德比尔特这种小船后果将不堪设想。但范德比尔特敢于凭借自己的勇气和技术进行冒险，因为由此带来的报酬实在是太诱人了。

有一次刮大风，海浪很高，一位军官要带着他的士兵从怀特霍尔码头到桑迪海滩的要塞。当时遍访整个港口，没有船夫愿意出船。最后，他问到范德比尔特，而范德比尔特毫不犹豫就接下了这个活。范德比尔特真的完成了这次航行，安全到达终点。士兵们上岸后，都说在整个航程中他们命悬一线，惴惴不安，大气都不敢出。



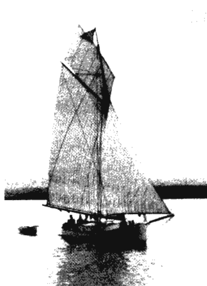
■ 早期纽约港

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时势造英雄，战争使得范德比尔特因无所畏惧而声名远扬，也为他带来了更多的财富。1813 年，随着战争的升级，英国海军的封锁使得纽约各港口实际上已经处于完全关闭状态，但是范德比尔特却把握住了时机，一展拳脚，依靠帮政府运送物资和士兵取得了不少的收获。

这样持续了一段时间之后，范德比尔特意识到了一个问题，像他这种帆驳船虽然吃水很浅，可以在较浅的水域里面自由出入，但是并不适合在纽约港这样复杂的水域穿梭。而这是从事这个行业多年的父亲从来没有想过的一个问题。

范德比尔特在 1813 年，也就是他 19 岁的那年，委托船厂制造了一艘单桅帆船，替换原来的帆驳船作为他往来史坦顿岛和曼哈顿之间的工具。这艘船长 65 英尺，船梁较宽，带有稳向板。与以前的帆驳船相比，可谓是鸟枪换炮了。这艘船航行起来更加稳定，而且可以在任何时间，任何风向下在港中向任何方向行驶，打破了天气等因素对原来的帆驳船的限制。同时，这样的船可以运载更多的乘客和货物。这年的夏天，新船试水成功，范德比尔特把它命名为“敏捷号”，并配备了几名帮手。


■ 单桅帆船

此外，范德比尔特于 1812 年投资几千美元（这里面有他父母的一部分投资）修造了一艘新的单桅帆船——“沃尔科特总督号”和两艘纵帆船——“无畏号”及“阿姆斯壮将军号”，并于 1814 年夏天试水。这三艘新船都以哈得逊河畔的码头为据点，开始了各自的航程。

1814 年，英美战争进一步升级，双方激战正酣，英国海军集结，准备向纽约市发动进攻。美军驻纽约部队总司令为确保本地堡垒的给养，命令军需官

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不惜一切代价，解决运输问题。在同几十位为了免服兵役而低价竞标的船老板竞争的过程中，范德比尔特却以相对较高而又公平的标价被军需官选中，签订了合作合同。这次竞标，范德比尔特本不情愿，因为他不想亏本，但是父亲却一再敦促他参与进来。当范德比尔特问及军需官，自己怎么会赢得合同时，军需官解释说，军队需要一个能够完全信任和依赖的供货商向各堡垒运送物资，而真正想做并且能做到的，大概只有范德比尔特了，虽然他的报价与其他人报价相比并不具有优势，但军队还是和他签了合同。其实在当时，合同就差不多是一纸空文，大多数的情况下，合同是保护不了纽约的运输业务的，确切地说，是看谁先抢到生意，然后设法保住，谁就能赚钱。

1815 年，范德比尔特又添购了一艘新船。这是一艘专门为从事沿岸贸易而设计的新式纵帆船，它的稳向板可以根据行驶海域的深浅进行调整，这样在深海和浅水区域都能航行。这艘船由范德比尔特和约翰·德福雷斯特船长共同拥有，他们给该船命名为“夏洛特号”，夏洛特是范德比尔特的姐姐（后来，这位姐姐和范德比尔特相继去世，仅比他多活了一天），也是德福雷斯特的妻子。德福雷斯特比范德比尔特年长几岁，有着丰富的航海经验，他把航行和驾船的经验悉数传给了范德比尔特。

1815 年秋，范德比尔特和德福雷斯特驾驶夏洛特号首航，他们在把满载的货物运送到目的地后返航，途中，驶入切萨皮克湾的浅潮水域，装满牡蛎回到纽约，再把这些牡蛎出手。前后 10 天的航程净赚 1500 美元。这次航行之后，范德比尔特就把“夏洛特号”交给了德福雷斯特，而自己的大部分时间则亲自指挥“无畏号”航行于哈得逊河、长岛海湾和泽西海滩附近。

至此，范德比尔特已经拥有了 6 艘船的船队，除“夏洛特号”由德福雷斯特指挥，“无畏号”由范德比尔特亲自指挥外，“阿姆斯壮将军号”、“沃尔科特总督号”和“敏捷号”都是由外聘的船长负责指挥。而最初那艘没有命名的帆驳船还是往来于斯坦普尔顿和怀特霍尔码头，由父亲和范德比尔特的一位堂兄弟轮流掌舵。有了这样庞大的船队，范德比尔特工作起来更加卖力了，他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

每周工作7天，节假日不休，而自己的生意也是逐步扩大，拓展到了这里所有的港口。

曼哈顿附近的水域，尤其是在哈得逊河，湍急的水流使航行成为一件危险而艰难的事。但是凭借出色的航行技术，范德比尔特准点准时地往返于奥尔巴尼和曼哈顿西面的北河码头，完成货物的运输，使他在当地的知名度和信誉度都很高，并因此获得了“船长”的绰号。

到了1817年底，范德比尔特的船队航行范围进一步扩大，主要业务是货运，有时也从事贸易活动。这时他的积蓄已经达到了9000美元（这是指现金，他的大部分收益都用在新船投资上面了）。

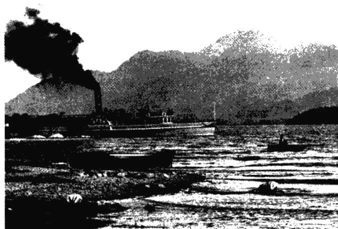
夹缝中的超越
——第一桶金

1813年，范德比尔特迎娶了比他小一岁的索菲亚。两个人的关系比较复杂，索菲亚既是范德比尔特父亲这一族中的表外甥女，又是母亲一族中的表妹。索菲亚身材高挑，美丽聪明又十分沉静温顺，任劳任怨，担当起照顾家庭的责任，但是嫁给范德比尔特后，就开始了不幸的一生。在强势的范德比尔特面前，她几乎没有做主任何事的权利，只是连续地为范德比尔特生了13个孩子，养大了12个，其中一个夭折。而且她还要忍受范德比尔特的侮辱和不忠，并染上梅毒，后来被一度送入精神病院，19世纪60年代她去世前的日子里，一直是孤身一人呆在斯坦利岛的大宅子里。

年轻的范德比尔特并不是一个寂寞的人，结婚之前，他就和码头上的其他人一样，赚钱之余，会把一部分钱用在花街柳巷之中，寻欢作乐，并热衷此道。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当时纽约的码头林立着酒吧、妓院等风月场所。有钱人会去高级场所享受高级一些的服务，而像范德比尔特这样的劳动阶层则在大街上和酒吧里猎艳。结婚之后，他也没有收敛。即使多年后，身家显赫且年事已高的范德比尔特在享受城市的软卧香榻中更为优雅的风尘女子之余，还是偶尔到码头上寻找粗俗的乡下女人，以致染上梅毒，最终送命。



■ 早期的蒸汽船

婚后，范德比尔特继续发展着自己的事业。1815年，蒸汽船的出现，引起了范德比尔特的注意。虽然当时只有三艘船，但是在成百条帆船中，仍然由于与众不同而引人注目。这里要说明的是，这几艘蒸汽船是罗伯特·利文斯顿资助罗伯特·富尔顿发明的，也是他们共同拥有的。罗伯特·利文斯顿与纽约州政府有着利益的联系，于是纽约州议会通过法令，把纽约州水域的蒸汽船经营权颁发给了他们，这实际上就是一种垄断。

早期的蒸汽船造型古怪，身躯庞大，以木材为燃料，浓烟滚滚，噪音巨大，难以驾驭，大多数水手都对它们嗤之以鼻。这种蒸汽船一经出现，立马成了绅

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

士贵族推崇的目标，他们纷纷花高价乘坐一番，体验一下新鲜的玩意儿。但是这几艘蒸汽船并没有给驾驶帆船的水手带来直接的威胁，它们主要用来搭载乘客而不是运送物资。相对而言，范德比尔特对蒸汽船的出现是持乐观态度的，因为这下他再也不用接送乘客，也不用忍受他们的斤斤计较和抱怨了。而且他也能把大部分时间花在运送给自己带来丰厚利润的农作物和商品上。

日子就这样照常进行着。战争结束后，美国从战争的破坏中逐渐复苏，经济发展越来越快，而港口的贸易也愈加繁荣起来。范德比尔特的船队也总是忙忙碌碌、满载往返，收入自然也是稳步提高。生意清淡时，他就停船整修，有货运货，没有货的时候就自己找机会做贸易。到 1817 年，范德比尔特在整条东北海岸线上名噪一时。如果照这样发展下去的话，范德比尔特可能也会成为一个百万富翁。

而就在这一年，范德比尔特的思想观念发生了根本的变化，源于他姐夫德福雷斯特的一项举动。

这年春天，德福雷斯特接受了里士满航运公司的总裁、刚退休的纽约总督丹尼尔·汤普金斯的聘请，做他的“鹦鹉螺号”蒸汽船的首任船长。汤普金斯经过与利文斯顿和富尔顿谈判，获得了“鹦鹉螺号”在纽约港的经营许可。德福雷斯特对范德比尔特说，接受这份工作后，他每天只需在就近的港口轻松地往返几次，就比原来驾驶“夏洛特号”的收入翻一倍，而且不用冒那么大的风险，吃那么多的苦，因此想把自己所持有的这部分股份转让给范德比尔特。

范德比尔特以 700 美元的价格买下了德福雷斯特的股份后，又为“夏洛特号”雇了一个经验丰富的新船长。接下来的几个月里面，范德比尔特在东部沿海地区的报刊上为他的船只大打广告，招揽生意。但此时，他已经开始谋划着自己未来的出路，要么继续，要么转行。

范德比尔特的各条航线上的蒸汽船日渐增多，虽然还没有对他的货运生意产生直接的威胁，但是他已经看到蒸汽船是发展的必然趋势。同时，德福雷斯特的离开，使范德比尔特失去了一个得力的助手，现在他不得不分心去监管各

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

船只及船长、船员并确保后勤问题。而以前这些都是由德福雷斯特来打理，突然把这些问题强加自己身上，让他深感分身乏术。

另一方面，范德比尔特个人对蒸汽船的业务没有什么兴趣，首先，他不了解这些大家伙，而且，当时蒸汽船还只是运送乘客。其次，昂贵的授权费也是一个太高的门槛，同时还限制了航线、航程。但是，如果蒸汽船技术的发展迅速打破这些制约，淘汰帆船的话，他也不会坚持原来的帆船生意。

1918 年初，一个机会出现了，托马斯·吉本斯向他伸出了橄榄枝。当时，吉本斯是东海岸最知名的人，也是美国最富有的人之一。

早些年的时候，托马斯·吉本斯就与前任总督亚伦·奥格登合作，开始涉足蒸汽船航运贸易了。后者获得了约翰·利文斯顿的许可，驾驶“海马号”蒸汽船在伊丽莎白和怀特霍尔码头之间经营客运。但是，吉本斯和奥格登都是个性很强的人，渐渐地产生分歧，最终两个人的关系决裂，反目成仇。1817 年下半年，吉本斯开始与奥格登竞争，在伊丽莎白和纽约之间经营自己的蒸汽船航运。然而，奥格登与利文斯顿之间有些以确保后者在这条航行上垄断权，而自己不能取得利文斯顿的许可。这样，吉本斯决定不顾所谓的垄断权，放手一搏，自行开展业务。

但是，吉本斯知道，这将触动利文斯顿－富尔顿及奥格登的利益，自己将无可避免地卷入一场斗争。于是他开始为自己的“斯陶丁格号”明轮蒸汽船物色一位合适的船长，在曼哈顿首航。

1818 年 2 月 12 日纽约《晚报》刊登了一则报道，内容是：利文斯顿的蒸汽船“约克号”在开往泽西途中遇险。危急时刻，一位叫范德比尔特的年轻人驾驶“无畏号”前来救援，并成功解救了 12 名乘客。不到一周，《晚报》又刊登了“海王星号”蒸汽船满载着货物从牙买加返航至桑迪海滩搁浅。在两艘轮船试图营救未果的情况下，又是范德比尔特驾着“无畏号”挺身而出，冒着极大的危险成功抢救了价值 400 多万美元的货物。

这两则消息引起了吉本斯的注意。经过更多地了解，吉本斯确定范德比尔

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特正是自己要找的人：他具有灵活的头脑、强硬的手段、高超的航海技术，而且还熟悉纽约一带海域、河道及码头。几天后，他召见了范德比尔特。而范德比尔特虽然一向自负，目中无人，但是这次却被吉本斯折服，两个人一谈即成。之后，范德比尔特毅然决定卖掉自己的船队，只保留了最初的那艘帆驳船，由父亲和弟弟雅各布掌管，来到吉本斯的公司——联合蒸汽船航运公司效力。这件事令周围的人感到震惊，而范德比尔特这么做的原因，是因为他知道蒸汽船的时代已经来临，而相对于自己的单桅帆船和纵帆船，蒸汽船要复杂得多，难驾驭得多，并且贵得多。对他而言，这份工作就是别人掏钱让他学习驾驶蒸汽船，而且不用考虑经营许可的问题。

相对于自己船队的收入，范德比尔特在吉本斯这里的报酬就少得多了——每个月的薪水只有60美元，加上"斯陶丁格号"蒸汽船上酒吧的一半收益和"贝娄娜客栈"——作为合作条件，吉本斯提供给范德比尔特经营的名为中途客栈的临河客栈改造而成一家客栈，实际由索菲亚经营管理，能够有80%的收益，每年大约有3000美元的收入。

范德比尔特从1818年7月开始驾驶"斯陶丁格号"定时班轮。这艘蒸汽船因为规格小，只有25吨，是附近航行蒸汽船的1/5规模，所以又被戏称为"耗子号"或者"山耗子号"。这艘船不但小，而且配备的设施也较简陋，所以经常因拥挤而备受乘客抱怨，而降低票价又损伤利润。不久，范德比尔特就说服了吉本斯，根据自己的设计建造了一艘更大的蒸汽船——"贝娄娜号"。贝娄娜是传说中罗马女战神，给该船取这样一个名字，涵义不言而喻。

这年秋，新布伦兹维克到曼哈顿之间的航线上的竞争进一步加剧，共有5艘蒸汽船加入竞争。在吉本斯的授意下，范德比尔特偶尔会驾船径直开到怀特霍尔码头搭载和运送乘客，明目张胆地违抗垄断令，甚至还到曼哈顿，直接和姐夫的老板抢生意，但是他们的生意还是不理想。

尽管有范德比尔特这样得力的人为自己效力，但吉本斯还是想从法律上彻底解决纽约水域的垄断问题，为自己争取更大的利益。就在吉本斯忙于打官司

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的同时，他的竞争对手们正在研究如何才能把范德比尔特收买过去。他们虽然开出了年薪 5000 美元的条件，但是被范德比尔特拒绝了。而此时的范德比尔特年薪只有 2000 美元，对方开具的条件之所以没有打动他，是他认为吉本斯对他比较公平，更重要的是，范德比尔特喜欢和吉本斯这样的人打交道。他们身上有着很多的相同点，不读书、不懂艺术、举止粗俗、不救济穷人、喝酒、狎妓，对自己的欲望、野心、动机赤裸裸的张扬，毫不掩饰等。在吉本斯与奥格登的长期斗争中，更大的受益者就是范德比尔特，他聪明地跟随吉本斯的脚步来为自己的未来铺路。

1824 年，吉本斯的努力得到了回报，美国最高法院宣布利文斯顿的垄断违宪。这一案例被载入史册，称“吉本斯对决奥格登案”。这个裁决是一个重要的历史转折，它保证了航运业自由竞争的同时，也使范德比尔特日后的发展成为可能。

蒸汽船航线没有了垄断的制约，吉本斯和范德比尔特开始对奥格登展开新一轮的竞争，最直接的方式就是价格战，范德比尔特升级了轮船的配置，提高了服务质量，直至把奥格登逼得走投无路，把公司卖给了吉本斯。

1826 年，吉本斯去世。他的儿子威廉·吉本斯继承了大批的产业，对航运业没有精力打理，也不感兴趣，让范德比尔特继续经营着这家公司。这样，范德比尔特一直在这里继续工作了两年。1829 年，经过多番较量，范德比尔特从威廉·吉本斯手里买下这家公司，组建了速遣交通公司。范德比尔特相信自己能更好、更便宜、更快地经营船队，所以他不断地向别人主动进攻，一个又一个地击败对手，把自己的船队触角更远地延伸。1840 年，46 岁的范德比尔特拥有了一支由 100 多条蒸汽船组成的船队，已经是美国最大的船东了。到 1850 年时，他的船队活动领域已经扩展到了中美洲和欧洲。范德比尔特取得了他在航运领域的第一桶金。

19 世纪 40 年代末，美国加州发现金矿，欧洲大陆随之掀起了淘金浪潮。范德比尔特抓住机会，打通了贯通尼亚拉瓜的航线，连接东海岸和加州。这条

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

航线给范德比尔特带来了几百万的收入。

淘金热既促进了航运业，也推动了铁路业的快速发展。范德比尔特再一次以独到的眼光看到，铁路将成为美国运输业的核心，取代航运的地位。早在1854年，他就开始密切关注纽约和哈勒姆铁路。在快到70岁的时候，范德比尔特涉足铁路事业，虽然自己第一次坐火车的时候因事故差点丧命。范德比尔特投入铁路的方式不同，其着眼点不是在修建铁路，而是购买已经建成的，并对其经营管理加以改善，使之作用发挥到了极限。

当时大家普遍认为哈勒姆铁路既不重要也没有前途，它所经过的大部分地区是日趋衰落的乡村，收入和影响更是微不足道的。

但是"船长"看清了别人没有注意到的东西，他亲自骑马沿线仔细考察了哈勒姆铁路之后，怀着当初开拓蒸汽船事业时的自信，开始囤积哈勒姆铁路的股票。当时的华尔街人士普遍认为哈勒姆铁路股票是一支很好的做空股票，并且他们也是这样做的，但是范德比尔特并不顾忌这些，只是大量地、一味地买进。

这样几经涨跌，几经波折，范德比尔特以实际结果击败了人们当初对他的嘲笑，取得了纽约和哈勒姆铁路公司的控制权，增加了个人的财富。

与此同时，范德比尔特也在持续买入哈得逊河铁路的股票，方式和上一次差不多。由于范德比尔特此时在哈勒姆股票战役投入了大量的金钱和精力，许多没有参与哈勒姆股票卖空投机商认定范德比尔特的资金肯定不足，他们正好有机会在哈得逊河铁路股票上做文章。在哈勒姆股票大战的关键时刻，这些人突然发难，发起了对哈得逊河股票的卖空袭击，并信心满怀地等待范德比尔特的资金链崩溃。而范德比尔特立即进行反击，利用买进卖方选择权的方式收购了所有的哈得逊河铁路股票。

范德比尔特在华尔街两次围歼熊市投机商，给他带来了300万美元的巨额财富，也给他带来了前所未有的声誉和地位，而这场金融大战也被载入金融操纵史，被公认为是一个经典。

但是，范德比尔特却不留恋华尔街，不满足于买卖铁路股票，他的目标是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

建立一个铁路帝国。1867 年，范德比尔特应邀成为纽约中央铁路的主席，并把纽约中央铁路和哈德逊河铁路合并，展开与伊利铁路的直接竞争。但是因为当时美国法律的不完善，范德比尔特吃了一个大亏，把到手的伊利铁路控制权拱手让人，并且损失至少 100 万美元。幸好，在儿子的坚持下，他控制了芝加哥附近地区的铁路，完成了自己的铁路帝国梦想。

成功法宝

虽然范德比尔特的人格不能用高尚来评定，甚至可以说劣迹斑斑，但是，我们依然可以从他的成功经历中借鉴一些经验，为我们所用。

第一，范德比尔特具有强烈的时间观念。

在范德比尔特创业之初，之所以能在激烈的竞争中处于不败之地，价格因素除外，就是因为他的守时，不论天气情况多么恶劣，他都能按时，甚至提前把乘客或货物运送到目的地，而这是当时的竞争对手大多做不到的。为此，范德比尔特赢得了良好的声誉，也赢得了客户的信赖，为更好的发展打下了坚实的基础。

在范德比尔特观念里，不能准时就是一种不可宽恕的罪恶。有一次，他约定一个年轻人 10 点钟到他的办公室，然后带他去铁路局面试。这个年轻人也非常希望能得到这份工作。但是到了约定的时间，年轻人并没有到，范德比尔特有些气愤，就没有再等他，而是自己出去办事了。几天后，他们再次见面，年轻人向范德比尔特解释说他只迟到了 20 分钟，应该没有什么关系吧。范德比尔特严肃地告诉他，能否准时是大有关系的，因为你的迟到，铁路局另外录用了一个人，而且你没有权利看轻我的 20 分钟时间的价值。

第二，范德比尔特有着无比的自信。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所谓时势造英雄，范德比尔特的年代，美国处在不时的战争之中，法律方面还没有完善，各个行业也是群雄逐鹿，竞争惨烈。而他能够白手起家，进入航运业，逐步实现自己的目标，最终成为一个富豪，靠的就是无畏的自信。最令人敬佩和另眼相看的是，范德比尔特在古稀之年，凭借自己强烈的自信和非凡的魄力，放弃自己持续了快一生且获得巨大收益的航运事业，转投一个自己陌生的领域——铁路事业，去和那里的年轻人进行竞争，并能取得更加辉煌的成绩，让人不能不对此由衷地赞叹。

G 康内留斯·范德比尔特履历

1794 年 5 月 27 日，范德比尔特出生在斯坦顿岛。

1800 年，6 岁的范德比尔特开始和别的孩子进行骑马比赛。

1805 年，范德比尔特的哥哥雅各布夭折，他辍学回家，彻底告别了学校生活。

1810 年，16 岁的范德比尔特从父母那里借了 100 美元，买了一艘帆驳船，开始在怀特霍尔码头定时摆渡业务。

1813 年，范德比尔特拥有了第一艘单桅帆船“敏捷号”，开始为政府运送物资和士兵。

1813 年 12 月 19 日，范德比尔特和索菲亚宣誓结婚，婚后有 13 个孩子，其中一个早夭。

1814 年春，范德比尔特与政府签订了为期 3 个月的合约，运送物资到纽约港的堡垒，从中赚了一笔钱。

1814 年夏，范德比尔特投资几千元建造了一艘新的纵帆船“无畏号”，并投入使用，开始了来往于奥尔巴尼和曼哈顿之间的航程。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1815 年，范德比尔特和姐夫德福雷斯特共同拥有了一艘新的纵帆船“夏洛特号”，该船首航就为他们带来了 1500 美元的利润。他们的船队生意也拓展到了曼哈顿附近所有的港口。

1815 年，纽约港水域出现蒸汽船。

1817 年，德福雷斯特把“夏洛特号”的股份卖给了范德比尔特，自己去为别人的一艘蒸汽船做船长，这件事情使范德比尔特的观念开始转变。

1817 年底，范德比尔特已经有了 9000 美元，同时还拥有数目可观的帆船运输队。

1818 年 6 月，范德比尔特卖掉自己的船队，到吉本斯的“耗子号”蒸汽船上当船长，薪水是每个月 60 美元。

1818 年初秋，范德比尔特出任“贝娄娜号”船长。

1819 年夏，吉本斯的对手开出每年 5000 美元的年薪拉拢范德比尔特，但范德比尔特不为所动，此时他的年薪为 2000 美元。

1824 年，“吉本斯对决奥格登案”以吉本斯的胜利而告终。美国最高法院宣布利文斯顿的垄断违宪，这个裁决是一个重要的历史转折，它保证了航运业自由竞争的同时，也使范德比尔特日后的发展成为可能。

1824 年开始，范德比尔特和吉本斯对竞争对手展开了价格战。

1826 年 5 月 16 日，吉本斯逝世，范德比尔特继续为吉本斯的儿子掌管航运生意。

1829 年 6 月，范德比尔特购买了吉本斯公司的两艘蒸汽船，并成立了自己的蒸汽船航运公司——速遣交通公司，在随后的竞争中，范德比尔特还是采取价格战的方式，迫使竞争对手在 1830 年给了他 1 万美元的补偿款，并承诺每年向他支付一定的授权经营费，作为他退出费城至纽约客运业务的条件。

1829 年，范德比尔特拥有了一艘蒸汽船，名叫“卡罗琳号”，是以他姐姐的名字命名的。

1829 年，范德比尔特开始纽约至奥尔巴尼之间的哈得逊河水上运输，至

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

40 年代已经拥有了 100 多条蒸汽运输船只，并以美国所有公司中雇员最多的老板而名噪北美。

1831 年，范德比尔特又购买了一艘蒸汽船，命名为“灰姑娘号”，壮大了自己的船队。

1832 年 4 月，范德比尔特的新船“韦斯切斯特号”投入运营，成为哈得逊河上最大的蒸汽船。

1833 年，范德比尔特第一次乘坐火车出差，火车发生事故，范德比尔特重伤。

1839 年，范德比尔特被诊断患上梅毒，一年后，索菲亚被其传染，也患上该病。

1840 年，范德比尔特成为美国最大的船东，美国《商业日报》称他为“船长”，同时代的人都这么叫他，历史上人们也这么称呼他。

1844 年，范德比尔特涉足铁路运输，被选举为长岛铁路公司的董事长，经营纽约至波士顿之间的铁路运输业务，并逐步扩展到新泽西、伊利诺伊等广大的地域。

1845 年，范德比尔特与人合伙买下了史东顿－普罗维登斯铁路的控股权及 20% 的投票权。

1846 年，范德比尔特把妻子关进精神病院 3 个月。

1847 年，载重 1000 吨的“范德比尔特号”下水。

1848 年 1 月，内华达山脉发现金矿，12 月政府证实了这个消息，引发了淘金的狂潮。

1849 年，范德比尔特新建立的美国大西洋及太平洋轮船及运河公司与尼加拉瓜政府签订了协议。范德比尔特的公司开通了东海岸到加利福尼亚的航线，这条新的航线给范德比尔特带来了每年 100 万美元的利润。

1849 年，范德比尔特开始投资纽约新港口铁路的股票，几年后，买下该铁路的大部分股权，成为该公司的董事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1850 年，范德比尔特迷上了轻驾马车比赛。

1853 年春，范德比尔特开始乘坐“北极星号”周游世界，历时 58 天，航行 15000 英里。回来后，范德比尔特发现，自己在附属交通公司代理人的资格已经被取消，始作俑者就是约翰·皮尔庞特·摩根。

1854 年 1 月 22 日，范德比尔特的母亲去世，这对范德比尔特来说是一个沉重的打击。

1855 年，摩根向范德比尔特妥协，附属交通公司股票一路下滑，范德比尔特偷偷买进该公司的股权。12 月，一举控制了该公司，并升任总裁。

1856 年，范德比尔特购买了特拉华、莱克瓦纳和西部铁路的大量股权。

1859 年，范德比尔特加入伊利董事会。

1863 年及 1864 年，范德比尔特两次赢得哈勒姆铁路股票逼空战的胜利，获得巨额的利润。

1864 年开始，范德比尔特准备跳出航运业，对铁路的兴趣日增。

1865 年，范德比尔特担任了哈得逊河铁路的总裁。

1867 年，范德比尔特入主纽约中央铁路公司。接着发行了纽约中央铁路公司的新股票，一夜之间就把公司增值了 5400 万美元。

1868 年 8 月，与范德比尔特相守了 55 年的妻子索菲亚去世。

1868 年 9 月，回到曼哈顿的范德比尔特认识了一对正值妙龄的姐妹花，在其后的 3 年里，和她们维持了荒唐的关系。

1869 年，范德比尔特正式把将哈得逊河铁路和哈勒姆铁路出租给纽约中央铁路公司，建立了纽约中央及哈得逊河铁路，成立一种新的运营模式——整合联运。

1869 年，范德比尔特开始着手为自己修建纪念碑及铜像。同年，75 岁的范德比尔特与 31 岁的芙兰克·克劳福德结婚。

1876 年 4 月 1 日起，由于身体的原因，范德比尔特再也没有离开过自己的别墅，健康一步步恶化。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1877 年 1 月 4 日，范德比尔特与世长辞。他把大部分财产都留给了儿子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



保罗·盖蒂

——白手起家的富家子弟

1957 年开始，保罗·盖蒂连续 20 年荣登美国首富，是一个有诸多非议的人物，他一生充满神秘和矛盾的色彩。他的财富，他的经营管理方式，乃至他的生活，都曾是人们关注的焦点。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 优越的学校教育

1892年12月15日，保罗·盖蒂出生于美国加州，他的父亲乔治·盖蒂头脑敏锐，仁慈，正直，在明尼阿波利斯市做过律师，之后开过保险公司，最后涉足石油业并小有所成。他的母亲莎娜·盖蒂温柔漂亮，举止端庄，耐心，幽默。

保罗·盖蒂家庭和睦，家境富有，且是独子，但这并没有使父母对他过分溺爱和放纵而忽视对他的教育。只是父亲和母亲对他采取的教育方式不尽相同，父亲注重他的品德教育，关心他所受教育和训练的实用性，强调理论与实际相结合，并鼓励他从事体育锻炼，如拳击运动。父亲的整个教育理念在原则上是以讲道理为基础，辅以少量的棍棒方式。母亲则注意他文化、礼仪的一面，从生活的细节着手，引发和启迪他对文化、礼仪产生兴趣并积极学习，如注意餐桌礼仪、读书和弹钢琴。同时，父母都相信工作伦理，他们为儿子灌输金钱是要努力才能赚得来的理念，并要求他通过自己的努力去赚钱。而保罗·盖蒂也是按照父母所说，常常做一些力所能及的事情来换取零花钱，比如为父亲整理书柜，卖一些杂志等。

1903年，父亲乔治·盖蒂因公去俄克拉荷马州的马特尔斯维尔，一个新兴的边疆小镇，结果却鬼使神差地花了500美元在那里买了1100英亩土地，投入到开采石油的大军中。而这次举动，彻底改变了一家人的命运。第二年，也就是保罗·盖蒂10岁的时候，父亲的第一口油井投产，一家人搬到马特尔斯维尔。3年之中，乔治·盖蒂就成了俄克拉荷马最大的石油商之一。到保罗14岁的时候，一家人迁居到加利福尼亚的圣迭戈，之后又来到洛杉矶。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

保罗·盖蒂并不是一个各方面都完美的人，比如从小他的学习成绩就经常一塌糊涂，在他进入洛杉矶工艺高中之后，这种情形就更加明显了。看到他的成绩单和老师的评语，父亲决定是时候应该严加管教了，因此，就把他送进哈佛军事学院（洛杉矶一所军事学校，与哈佛大学没有关系）。

哈佛军事学院的教学体制是借鉴西点陆军军官学校设置的，管理上却没有那么严格，但是已经足够保罗·盖蒂受的了。因此行为上有些收敛，慢慢地适应了学院的规矩，当然，还是有那么一两次犯规，但问题不大。在这里，保罗·盖蒂结识了一个终身的朋友，戈顿·克瑞利，是他的同班同学，也是保罗·盖蒂后来的主要股票经纪人。

1909 年 6 月保罗·盖蒂毕业于哈佛军事学院，完成了高中教育。接下来的时间里，保罗·盖蒂在父亲的油田里工作，但并没有因为是老板的儿子而得到优惠待遇，而是从搬运工和学徒做起，工作又脏又累，十分辛苦但极有价值。也正是从这个时期开始，保罗·盖蒂对石油业产生了浓厚的兴趣，但也只是兴趣，他的理想是成为一名外交家、一名作家或进入海军学校做一名军官。

在父亲带着母亲和他到欧洲自驾旅行了三个月后，保罗·盖蒂对父亲的车子产生了兴趣，经常趁晚上父母睡着的时候偷偷开出来，带着女朋友去兜风。后来保罗·盖蒂干脆自己动手做了一辆双座跑车，当然是父亲出资赞助的。这辆车令父亲羡慕不已，以至于在以后保罗·盖蒂读牛津大学的两年里，父亲天天开着它去上班。

一段时间以后，保罗·盖蒂感到自己应该去接受更高的教育，想研究经济和政治学。于是他先后读了两所大学，洛杉矶的南加州大学和柏克莱的加州大学。

由于当时美国，尤其是加州教育体制存在严重的缺陷，对学生的思想、活动限制得比较严格，却不注重真正的学习氛围，只注重大学里开展的活动。更糟的是，当时的美国仍然是孤立主义者，根本就不重视国外发生的事情。经济课程只是宣扬“无可比拟”的美国经济政策，研究的只是美国的经济。而政治

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学方面，教科书和教师都是同样的自欺欺人，世界的概念只包括美国、加拿大、墨西哥及美国的新殖民地。

处在这样的环境下，尽管保罗·盖蒂非常地努力，取得了不错的学习成绩，但是他仍觉得很失望，与他预想的相差甚远。1912 年 4 月，保罗·盖蒂向父母提议，要到牛津大学就读，以便学到自己需要的东西，并且提出先要去远东走走，父母当即同意。

5 月份，保罗·盖蒂出发到日本和中国旅行，两个月后回到美国，在父亲的油田工作两个月的时间，11 月份前往英国，进入牛津大学就读。

保罗·盖蒂的选择是正确的，两年的牛津生活使他受益匪浅。

牛津大学是学习和学术研究最好的地方，在那里接触到广泛的知识，有着完全的学术自由。在牛津的导师制下，学生不是被告知去想什么，学什么，怎么去学，而是接受引导，学会运用头脑思考自己的方向和出路，读书成败完全在于自律的程度。

牛津大学的社交活动要比美国任何一所大学都要正式，这里没有贫富之分，没有阶级差别，也不会因为一个人是“外来户”，不懂英国的礼仪而被排斥在外。因而，保罗·盖蒂在牛津交了很多朋友，享受了充分、愉快的社交生活。甚至他还经人介绍认识了同正在牛津读书的英国威尔斯王子，建立了亲密的友谊，并一直延续了几乎半个世纪。

牛津大学也很重视学生的体育活动，同样也是不具有强迫性质。学生可以根据自己的喜好和特长去享受运动之乐。保罗·盖蒂选择了自己最喜欢的运动，游泳、拳击和举重。

最为关键的是，牛津大学的教科书和教师对于国际政治和经济形势的观点能广泛地吸收，深刻地剖析，细致地归纳，客观地评论，这对于保罗·盖蒂来说是梦寐以求的。对于这两种科目的深入研究，使他大受裨益，而他想进入美国外交部工作的愿望也就越来越强烈了。

保罗·盖蒂在 1913 年通过牛津大学的毕业考试，获得了经济学和政治学

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

两个方面的大学证书。征得父亲的同意后，保罗·盖蒂开始了欧洲之旅，他由欧洲进入俄国，然后再南下到巴尔干半岛和中东，走访政治首都和工商业中心，切身体会一下各地的风土人情。

不愿意从商的商人

1914 年第一次世界大战爆发前夕，正值美国石油业的全盛时期，犹如淘金热一般，出现一股挖井的狂潮。除了极少数人能真正做到无动于衷外，其余的人都在想方设法地买地、挖井，为的就是寻求一个一夜暴富的机会，当然成功的大有人在，失败而倾家荡产的也不少。这是个极具刺激性的赌博，且赌注极高。

回到美国的保罗·盖蒂延缓了进入外交界的计划，打算在俄克拉荷马州试试运气。9 月份，保罗·盖蒂正式进入了石油业。当时的保罗·盖蒂既没有资本，又没有石油专业的相关知识，只是在父亲的成功和周边社会环境的影响下，自信心膨胀，才选择进入石油业的。然而，满怀希望的他头一年并没有得到幸运之神的眷顾，几乎每一天都有大油矿被发现的报道，其他的凿井人都挖到了油，但是保罗·盖蒂一无所获。创业之初的困难没有使保罗·盖蒂丧失信心，产生放弃的念头，个性不服输的他反而觉得，别人能做到的事，自己一定也能做到，而且会做得更好。

直到 1915 年的深秋，保罗·盖蒂才抓住一个机会。当时，保罗·盖蒂获悉靠近石壁油田的一个叫做南希·泰勒的农场要公开拍卖，于是来到那里查看一圈，认为这块地极可能蕴含石油，决定参加投标，当初预测拍卖价将能达到 1.5 万美元。但他也知道，自己手头没有什么钱，而看中这块地的油商也不在少数，他们都比自己有钱有经验，要击败他们，使自己能在这场必然激烈的竞

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

争中获得胜利并不是一件容易的事。最后，保罗·盖蒂想到了一个办法，自己刚好有一个朋友是一家银行的高级职员，请他到拍卖会现场为自己竞标。这位朋友在当地虽然谈不上有什么威望，但是大部分油商都认识他，当他出现在拍卖会替人竞价的时候，这些油商都以为他是代表某家实力超强的大公司来的，肯定是志在必得的，于是纷纷偃旗息鼓，放弃竞标，不和他竞争了。当然，这其中最大的原因是，这些油商都是靠这位朋友所在的银行借贷才能进行开发生产的，他们从心里不想得罪他。保罗·盖蒂正是利用了他们这种心理，仅用了500美元就买下了这块土地。

买下这块土地的保罗·盖蒂并没有马上组织投入开采，原因是，他已经没有钱再买机械设备了。他不得不与父亲合作，由父亲进行投资，占70%的股权，自己负责具体生产活动，占30%的股权。就这样，保罗·盖蒂开始召集了一组钻井工人，开工挖井了。保罗·盖蒂亲自加入工人们的工作中去，并日夜守在工地，一直到钻井工作的最后阶段。

1916年2月，第一口井即将完成的前夕，保罗·盖蒂紧张焦虑、坐卧不安，他不知道这口井带给他的将是什么，一口枯井还是浓稠的石油。害怕自己承受不了结果揭晓时的刺激，保罗·盖蒂决定躲到附近一个小城去，在那里等待工友史密斯24小时后带给他的最后结果。

第二天，保罗·盖蒂提前了几个小时就来到了火车站，等待史密斯的火车进站。史密斯终于出现，带给他的消息是，油井打成了，而且是每天能生产720桶原油的好井。这意味着保罗·盖蒂当初对这块地的判断是正确的，这大大增强了他从事这个行业的信心。

而在这口井出油后的第三天，保罗·盖蒂就果断地将其转卖出去了。按照与父亲的股权约定，他取得了这次转卖利润的30%，共有11850美元。两周后，他把这块油田卖给别的石油公司，从中净赚12000美元。比起其他一夜暴富的人，保罗·盖蒂从这块油田中所赚得并不多，重要的是，这次交易坚定了他对石油业的信念。由此，保罗·盖蒂开始放弃自己原来的理想，投入到自己的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

石油事业当中去。随后，保罗·盖蒂再度与父亲联手，还是遵照上次的利润分成比例，成立了盖蒂石油公司，开始大展拳脚。

保罗·盖蒂开始了狂热的勘探和钻井工作，不断地买进卖出油田，不断钻井。接下来的几个月，他的运气真是势不可挡，基本上买卖油田就能赚钱，凿井就能出油。

当然，这些成功的背后，除了一点运气之外，还有一点秘密。处在那个时期的美国，大多数石油商人和开采者都认为有关石油的地质科学仅限于理论，并不能给实际的工作带来什么正面的指导作用，甚至有的油商认为地质学能帮助他们找到油矿简直就是无稽之谈，只要凭借自己的经验和感觉，加上一定的运气就能找到石油。而保罗·盖蒂是相信地质科学的少数人之一，他不但听从地质学家的劝告，避开竞争激烈的地区，转向没有多少人注意的红土地带，并从那里发现了油田，还抓紧时间学习这些专业的知识，把所学的应用在工作上。

早期，从事石油行业是一件非常辛苦的事情，高强度的体力劳动只是一方面，还要承担一些风险，比如，投入太多的人力、财力，而开凿出的却是一口枯井。即使是一口好井，也有着油井爆炸、机器故障，油田之间的纠纷、诉讼等，仅仅这些困难就已经让一些人疲于应付了。此外，还要面对有些大石油公司的恶意竞争，这些大公司经常会把发展太快及太大的小公司故意压垮。

这时候，保罗·盖蒂很幸运，盖蒂公司在开始并没有遇到什么太大的困难，公司的财富逐渐增加，保罗·盖蒂 30% 的股份也逐渐增长。直到有一天，他发现自己已经成功了，拥有了自己的事业基础，而且已经是百万富翁。在此之前，他一直忙于接受教育，毕业后又忙于发展事业，而现在拥有了花不完的钱，此后用不着再辛劳工作了，接下来要享受人生了。

保罗·盖蒂的这一决定还受到了当时正在进行中的欧战的影响，他确信美国迟早会卷进这场战争之中。如果美国宣战，他将申请加入空军或者炮兵，参加战争。在入伍征集令到来之前，他要先轻松享乐一番。

1917 年，不顾父母的反对，24 岁的保罗·盖蒂退休了。他买了豪华的敞

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

蓬轿车、漂亮的衣服，沉溺在纸醉金迷当中，在洛杉矶、好莱坞的欢场中通宵作乐。

不出保罗·盖蒂所料，欧战演变成了第一次世界大战，美国参战了。但是令保罗·盖蒂大为失望的是，由于军方工作的失误，他迟迟没有等来入伍征集令，直到最后竟然接到“不需服役”的通知。保罗·盖蒂失算了，在大战期间，他的生活就是在花天酒地中度过的。

一段时间后，保罗·盖蒂知道这样生活下去不行了，这是在浪费自己的生命，他决定东山再起，继续自己的石油事业。就这样，1919年初，26岁的保罗·盖蒂又开始了自己的征程。

而此时在南加州发现了许多产油区，人们的注意力已经从俄克拉荷马州转移到了那里，另一个石油狂热地区正在形成。保罗·盖蒂投入了这一大军，但是这次他出师不利，在南加州第一次勘探石油的工作，失败了；在彭特市附近钻井，结果也失败了。这些并没有阻止保罗·盖蒂前进的脚步，功夫不负有心人，随后他在芬泉、土伦司、长堤以及其他南加州产油区钻的几个油井，几乎都成功了，而且产量也很可观。

保罗·盖蒂几乎每天都待在油田里和工人们一起工作，这种吃苦耐劳，与工人不分彼此、并肩作战的习惯使他得到了许多意外的收获。他的这种不同于一些大公司的老板，从来也不亲近员工，甚至从来不亲临一线参加生产的做法，无形当中就俘获了员工的心。工人们对他亲睐有加，感觉是与上司合伙工作，大大提升了他们的士气，也就带动了产量的增长。

这一点对于创业之初的保罗·盖蒂相当重要，因为在当时的整个南加州，无数的油井鳞次栉比，而这些油田都面临着一个严重的问题，就是缺少有经验的油田工人，这些人才是生产的基本保证。由此也引发了一场工人争夺战，多数大公司对有钻井经验的工人许以高薪及红利。这也就给本来已经举步维艰的小公司及独立凿井人又一沉重的打击，多数情况下，他们对工人付不出这么高的待遇。好在有一些人不为这些丰厚的待遇所动，他们宁愿选择为独立凿井人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工作，虽然有些凿井人并不能给予他们更高的薪酬或额外的待遇，但他们不是以榨取工人的劳动力为唯一的目的，而能跟工人一起工作，一起分担失败的痛苦，一起享受成功的喜悦。

有一次，保罗·盖蒂在一个新的工地开始钻井，当然，工作环境还是一如既往的差。此时，附近有一家大公司也在钻井，而他们有着相当好的福利待遇，理想的工地设施，精美的工房，工人们可以享受工房里的暖气设备、热水浴，甚至连工作服都不用自己洗。

然而，有一天，那个工地的一个满身灰土的老工人找到保罗·盖蒂，要求为保罗·盖蒂工作。保罗·盖蒂问他为什么要离开条件那么好的一个工地，而来到我这个简陋到连工人宿舍都没有的地方工作。这个人回答说，自己在那个工地已经干了四个月了，但是只挖了 4000 英尺，并说，看保罗·盖蒂的情形，大概只需 10 天就可以完成那个深度。所以他愿意来为保罗·盖蒂做工。

保罗·盖蒂留下了他，并带在身边好多年。而特别值得一提的是，保罗·盖蒂的油井按计划完成，而且是口好油井。附近那个“理想”的工地，最终钻出的却是一个干洞，没有出油。

上世纪 20 年代，保罗·盖蒂作为独立的凿井人，有过多次不俗的表现，增加了其个人的财富。1921 年末，在保罗·盖蒂的主张下，一家人以 693 美元买下圣菲斯普林斯附近的一块山地。到 1923 年，这块地上年产油量达到 7000 万桶以上，并在此后的 15 年里，创造了 640 万美元的价值。1925 年，他用 12000 美元买下洛杉矶郊区一块叫亚典的油田，他自任钻井工作的监督工头，钻成的第一口井，深 4350 英尺，每天产油 1500 桶，第二口井每天产油 2000 桶。其后的 9 年中，这两口井为保罗·盖蒂净赚了 40 万美元。

后来，保罗·盖蒂又只用了 8000 美元就从一位卖主手里买下了亚拉密高地上的克利佛油田，这位卖主几天前以 4000 美元的价格买进的这块地，现在他急着出手，赚上一笔。保罗·盖蒂在这块地上挖了四眼井，日产 17000 桶以上。从 1927 年到 1939 年间，克利佛油田一共为保罗·盖蒂带来了 80 万美元的净

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

利润，是当初投资额的100倍。

当然，这其中是经历了一定的波折的，正如前文所说，当时的独立凿井人要面对的重重困难之中有一点就是大公司的不正当竞争。在克利佛油田的第一口井钻好的几周后，保罗·盖蒂就差点失去这块好地。

这块油田的第一口井就可以生产每天高达5100桶的原油，这是一个不小的产量。欣喜之中的保罗·盖蒂开始寻找原油的买主，但是，他所接洽到的大公司口径一致，拒绝和他达成交易。保罗·盖蒂意识到，这种联合的抵制实际是一种阴谋的象征。果然，几天后他就接到几个刻意隐瞒买主身份的石油经纪的电话，要低价收购他的油田。这意味着，如果不按照这些大公司的意愿，把油田卖给他们，保罗·盖蒂的原油就找不到买主，后果是不堪设想的。

面对这样的压力，保罗·盖蒂租到两个总容量为155000桶原油的油池，打算先把生产的原油储藏起来，慢慢寻找买主。与此同时，第二号、第三号、第四号油井相继落成，产油量分别是5000桶、5100桶和2100桶原油。四个油井都没有进账，致使保罗·盖蒂面临着资金严重周转不灵的问题，连油池的租金都成了困难，并且这样的产量很快就会把两个油池灌满。如果保罗·盖蒂再找不到买主，油池满的时候，也就是他面临破产的时候。

保罗·盖蒂再也沉不住气了，他决定孤注一掷，找协尔公司试试运气。协尔公司是当时最大的一家石油公司，凑巧那时他们的总裁乔奇爵士正在访问洛杉矶。幸运的是，协尔公司没有参与这种抵制行为，所以，当保罗·盖蒂要求谒见乔奇爵士时，没有遇到麻烦。

乔奇爵士聆听了保罗·盖蒂的陈述后，很愤怒。因为他本身由衷地反对这种恶意抵制、低价收购的阴谋，所以当即拍板，买下保罗·盖蒂头一批的175万桶原油，并于第二天派人开始着手安装从保罗·盖蒂的油田到协尔公司的输油管道。就这样，保罗·盖蒂逃过了一劫，粉碎了其他大公司的阴谋，安全地保住了克利佛油田。

上世纪20年代即将结束时，因为美国石油开采狂潮的席卷，大多数接近

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地表的油矿都被开发过了。而要想得到更多的石油，只能是向下进行更深的挖掘，这就对采油的技术和设备提出了更高的要求，并且，油田和机械设备的费用同时高涨。作为独立的凿井人和一些小的公司，面临的只有被淘汰，或者找一些实力相当的公司合并或直接被大公司并购这几条出路。美国石油业起了急剧的变化，重新洗牌。这个时期的保罗·盖蒂尤其艰难，在管理自己的油田、油井及公司的同时，因为父亲乔治·盖蒂的健康每况愈下，还要料理父亲公司的业务。因为他已经买入了父亲公司的大批股票。

1930 年，保罗·盖蒂的父亲病故，给保罗·盖蒂的母亲留下了 1000 万美元的遗产，但为保罗·盖蒂留下的仅有 50 万美元，以及明尼荷马公司和乔治·盖蒂企业的董事长职位。

由于诚实、稳重、口碑极好的父亲乔治·盖蒂与儿子在经营方式、个性及商业价值观上差异很大，两个人经常会闹一些矛盾，甚至险些分道扬镳。保罗·盖蒂知道，父亲根本不信任他，认为他野心勃勃，会败光家产。名义上，他是公司的董事长，实际上，决定权却在母亲萨拉和助手那里，母亲是他行使权力的主要障碍。

困境中选择逆流而上
——第一桶金

1929 年，股市崩溃，美国经济大萧条拉开序幕。大多数石油投资家和商人纷纷选择退缩或稳扎稳打，不再急于求进的时候，保罗·盖蒂却决定逆流而上，认为这是创建一个大型石油综合企业的良机。只靠石油勘探和生产这样的石油产业上游的做法是不行的，应当利用现时市场上股票价格低的机会，运用

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自己的资本，大量买进，向产业的下游发展，着手建立一家完整自足的石油企业，囊括探、采、运、炼、销各个环节。并且他坚信，国家的经济形势在短期内可能会进一步恶化，但是从长远来看，国家的经济基础本质上是稳固的，一定会从萧条中走出来，恢复并比以往更好。

这时许多石油公司的股票已经暴跌，只有相当于原来几分之一的价格，而且股票的持有者们仍在继续抛售。保罗·盖蒂首先选择了位于加州的太平洋西方石油公司的股票。他的这一举动立即招致了阻碍、嘲笑和责难，身边的人反对声音一片，母亲则是最大的障碍。保罗·盖蒂立意已决，不顾身边人的反对，绕开母亲，说服其他董事，用贷款购买了 300 万美元股票。

然而不久，因为价格的持续下跌，这些买到手的股票票面价值就缩水了 100 万美元。但保罗·盖蒂仍坚定不移地继续购买，并且是用自己的钱，而此时的太平洋西方石油公司的股票已从每股 17 美元跌到 3 美元，这近乎是一场豪赌。到 1931 年底，保罗·盖蒂终于得到了太平洋西方石油公司的大部分股份，拥有了公司的控制权。

1932 年 3 月，并不满足的保罗·盖蒂把眼光放在了潮水联合石油公司上，准备对它出击。潮水联合石油公司是美孚石油公司旗下的子公司，是美国第九大石油公司，瘦死的骆驼比马大，即使在经济大萧条的背景下，它的年利润也相当于乔治·盖蒂公司的全部收入，而这时它的股票价格下跌了大约 90%，每股售价不到 3 美元，也就是说，潮水公司的全部股份只值 1450 万美元左右。这也是保罗·盖蒂要抓住这个千载难逢机会的原因所在。

但是摆在保罗·盖蒂面前最大的问题就是钱，他先是将乔治·盖蒂公司的一块产油地段卖给了美孚石油公司。然后，再拿这些钱悄悄地买入潮水公司的股份。到 1933 年底，他已经持有潮水公司的 26 万股股票，成为潮水公司的董事。保罗·盖蒂曾为潮水公司提出很多合理化的建议，均被董事会视为太激进、缺乏必要的审慎而予以否决。

雄心勃勃的保罗·盖蒂想进一步实施他的计划，更多地买进潮水公司的股

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

份，就要得到母亲所拥有的公司股份，这样，他才能完全控制自家的公司，以公司的名义随意地贷款。由于母亲一直反对保罗·盖蒂逆流而动，购买那些股票，所以不愿意把自己股权交给他。这就使得母子之间的关系越来越紧张，甚至发生摩擦和争吵。直到1933年的圣诞节，萨拉终于让步，以450万美元将她的股份卖给保罗·盖蒂，要求是以有息期票的形式支付，也就是说，保罗·盖蒂要对这笔欠款付利息，而且限定了还清的时间。保罗·盖蒂答应了母亲的要求。这样一来，母亲成为保罗·盖蒂最大的债权人，但是已经不是保罗·盖蒂前进的障碍了。

于是，保罗·盖蒂继续买进潮水公司的股票。要控制潮水联合石油公司并非简单之举，期间历经多次的冒险，各种反对甚至对簿公堂。但是保罗·盖蒂依然坚持下来。1936年时，潮水公司的股票价值上扬，保罗·盖蒂抓住洛克菲勒的一个失误，投入180万美元又吃进潮水公司一大部分股票，此时的价格是每股10.125美元。1937年，潮水公司的普通股升到每股16美元，保罗·盖蒂终于有所回报，看到了希望。到1940年底，保罗·盖蒂一共持有该公司173万股，超过总股份的1/4。到1951年底，保罗·盖蒂取得了潮水公司的实际控制权。两年后，这场历经二十年的股权大战终于以保罗·盖蒂的胜利而告终，潮水公司董事会成员除一个人外都是保罗·盖蒂公司提名的。此时潮水公司的资产已超过8亿美元。

与此同时， 保罗·盖蒂在1937年用相同的方法取得了密兴石油公司的控制权，也间接地控制了史坚利石油公司，因为密兴公司拥有史坚利石油公司57%的股权。同年，密兴石油公司取得640万美元的利润，保罗·盖蒂受益最大。

保罗·盖蒂自进入石油行业以来，起初的大部分时间都是作为独立凿井人，取得的利润也都有限，而在美国经济大萧条时期，他逆流而上，同其他石油巨头进行竞争而取得的巨额利润，才可算作其真正的第一桶金。

这里值得一提的是，史坚利石油公司在塔尔萨城，有一家附属公司叫斯巴达航空公司。这家公司的生产规模有限，却是美国最大的私立飞行学校。第二

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

次世界大战期间，保罗·盖蒂放弃其他事业，全力投入斯巴达公司的经营管理，为美国提供了大量飞机及零部件，而且先后培训出1700多名优秀的飞行员，输送到前方参加战争，为战争提供了有利的后方支援，受到军方赞赏。战后，斯巴达航空公司改为生产家用拖车。保罗·盖蒂1948年才离开这里，重新投入石油事业。

6 中东的冒险

战争期间，参战各国都消耗了大量的石油，致使战后的石油需求量激增。美国的情况更甚，于是，美国各石油公司勘探人员纷纷开始出动，前往加拿大、中南美、非洲及中东寻找新的油田。

第二次世界大战结束时，保罗·盖蒂已经年近六旬，却雄心未减。他敏锐地感觉到中东地区将会是未来的世界油库，那里能为盖蒂家族带来巨额的财富。其实早在1930年，保罗·盖蒂就差一点得到中东的一块石油租借地，只是由于自己决策上的失误，遗憾地与那次机会失之交臂。当战后他再想进军中东的时候，英国石油公司、荷兰皇家壳牌石油公司、美孚石油公司等7家大公司已经在那里扎稳了脚跟，此时涉足已经很难。

但保罗·盖蒂想做就做，经过多方努力，于1949年2月，得到位于阿拉伯及科威特之间的波斯高地上的一块不毛之地，处在所谓的两国中立区，租期是10年。这块土地的租借权是由沙特阿拉伯国王所批准的，由此，保罗·盖蒂付给沙特阿拉伯政府1250万美元，以取得即时开采权。业界人士一直认为，这是个大冒险行为，因为那里根本不可能有石油，保罗·盖蒂的公司将免不了要破产。

保罗·盖蒂却信心满满，他之所以敢这样做，一是因为在沙特开采石油成

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

本低廉，而石油价格在不断攀升，这就有了利润的保障；二是因为他和地质学家进行过详细的地质考察，认定这里储藏着丰富的石油。

在接下来的 4 年中，保罗·盖蒂先后斥资 4000 万美元投入石油的开采，但结果大不如人意，只产出少量劣质油，几乎没有价值。业界人士的预言似乎就要被验证了，连保罗·盖蒂本人也有点坐不住了。然而，1953 年 2 月 10 日，成功姗然而至，这片不被业界看好的土地开始向外喷油。随着油井一个接一个地挖成，中立区被证实为世界上蕴油最富的油区之一。当时就有人预测，在保罗·盖蒂的租借地之下蕴藏着超过 130 亿桶的油量。中立区石油的开采，彻底扭转了保罗·盖蒂的命运，一个月内，盖蒂公司的股票就从 23.75 美元猛然上升到 47.75 美元，使保罗·盖蒂的财富成倍增加。

成功法宝

第一，工作的态度

保罗·盖蒂在创业阶段是以能和工人同甘共苦、一起工作著称的，这也对他的事业起步大有裨益。自 1951 年开始，年近 60 的他在此后的 9 年时间里，一直处于游牧式的生活状态。保罗·盖蒂在东半球照看生意时都是住在旅馆里，私人东西和公事都是装在一个破旧的手提箱里。无论在哪里，只要打开手提箱，那个地方就是他的办公室。他经常每天工作 12 个小时，有的时候甚至更多。但尽管如此，他还是能够找出时间，享受私人生活。

第二，笼络住下属的心

保罗·盖蒂认为老板与员工之间的良好关系，往往建立在一些并不复杂的基础上。

一般来说，当时的油田老板可分成两类。一类是依靠高声的咆哮来促使员

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工工作，甚至拳脚相加来启示或激励部属；另一类是要求虽然严格，但却能以人性化的方法，在说理、分析以及幽默感之中对员工表达出他们的要求，要员工毫无异议地去执行。保罗·盖蒂显然是属于后者。

一次，保罗·盖蒂在工地凿井，在最后的关头他发现一个工人动作懒散、一副不耐烦的样子，便大骂他，要他振作一下，抓紧时间干活。

那个工人答应了一声，但是以一种奇异的眼光看了保罗·盖蒂一下。过了一会儿保罗·盖蒂发现这个工人受了伤，但是处在这个关键时刻，为了不令其他的工友失望，一直坚持工作的。于是，保罗·盖蒂马上向这名工人道歉，并坚持自己开车把他送到就近的医院治疗。

这是一件很普通的小事，却隐含保罗·盖蒂最终成功的一个大秘诀。身为老板，要了解事情真相后再下结论，避免造成下属不满，降低生产效率，甚至员工离心离德。而一旦发现自己的过错，要立即承认、真诚道歉，并提出合理的、适当的补救方法。

第三，独特的用人理念

保罗·盖蒂以独特的经营和管理理念著称于世。一次，他要从中层管理人员中选拔一位助手，但是人事部门提供了三个同样优秀的候选人。为难之际，保罗·盖蒂为此召开中层以上会议，要这三个人当众演讲。

演讲结束后，三个人还是不分伯仲，保罗·盖蒂决定先放一放此事，就在他起身要去参加一个重要投标会的时候，把手中的唯一的办公室钥匙掉进了面前的一个花瓶里面，拿不出来了。

于是保罗·盖蒂要那三个候选人来拿，但是他们知道，这个花瓶价值连城，都小心翼翼地生怕出什么差错，可都没有成功。保罗·盖蒂又对现场的人说，现在情况紧急，自己再不走就来不及了，而文件还在办公室，谁能在5秒钟把钥匙拿出来。这是，从下面上来一位冒失鬼，拿起花瓶，摔在地上，捡起钥匙，递给保罗·盖蒂。一串动作，一气呵成，把现场的人看得目瞪口呆，大家都知道，这个家伙要完蛋了，保罗·盖蒂一定会处理他。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

保罗·盖蒂注视了那个人几秒钟，问他名字和所在部门，那人说他叫杰尼，是项目部的。保罗·盖蒂点点头把钥匙递给杰尼说，从现在开始，你就是我的助手了。

所有人都再一次呆住了。保罗·盖蒂解释说，一个高级主管，必须具备良好的判断力和决断能力，在花瓶和商机之间，杰尼选择了商机，因为花瓶可以再买，商机失去就找不回来了。就在保罗·盖蒂领着杰尼要走的时候，杰尼要跑到办公室拿文件。保罗·盖蒂对他说，文件就在自己身上，马上出发。

G 保罗·盖蒂履历

1892 年 12 月 15 日，保罗·盖蒂出生于美国加州。

1903 年，父亲乔治·盖蒂因公去俄克拉荷马州的马特尔斯维尔，并在那里买下土地，涉足石油开采。

1904 年，父亲的油井投产，一家人搬到马特尔斯维尔。

1906 年，保罗·盖蒂 14 岁的时候，一家人迁居到加利福尼亚的圣迭戈，之后又来到洛杉矶。

1909 年 6 月，保罗·盖蒂毕业于哈佛军事学院，完成了高中教育。

1910 年 – 1911 年，保罗·盖蒂在父亲的油田里做过搬运工和学徒，十分辛苦但极有价值。

1912 年 4 月，保罗·盖蒂向父母提议，要到牛津大学就读。5 月份，他出发到日本和中国旅行，两个月后回到美国，在父亲的油田工作两个月的时间，11 月份前往英国，进入牛津大学就读。

1913 年，保罗·盖蒂通过牛津大学的毕业考试，获得了经济学和政治学两个方面的大学证书。之后开始欧洲旅行，走访各国的首都和政治中心，随后

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

回到美国。

1915年的深秋，保罗·盖蒂抓住一个机会，买下靠近石壁油田的一个叫做南希·泰勒的农场。

1916年，保罗·盖蒂在南希·泰勒租借地上钻出了石油。在油井喷油后的第三天，保罗·盖蒂果断地将南希·泰勒租借地以40000美元的价格转卖了。按照同父亲的协议，保罗·盖蒂得到了这次转卖利润的30%，即11850美元。由此也进入他的家庭企业，并担任明尼荷马公司的一名经理。

1917年，保罗·盖蒂已经赚进了第一个100万美元。他不顾父母的反对，选择退休享受生活，这时他只有24岁。

1919年初，26岁的保罗·盖蒂不想再浪费自己生命，决定东山再起，继续自己的石油事业。就这样，他又开始了自己的征程。

1921年末，保罗·盖蒂以693美元买下圣菲斯普林斯附近的一块山地。到1923年，这块地上年产油量达到7000万桶以上，并在此后的15年里，创造了640万美元的价值。

1923年，保罗·盖蒂的财富净值已经增加到差不多有300万美元，几乎全投资到石油生产企业，他父亲的财富有1500万美元上下，也都投资在勘探和生产石油方面。

1923年10月，保罗·盖蒂第一次结婚。此后他又经历了4次婚姻，但都以失败告终。第5次婚姻为保罗·盖蒂留下了5个儿子，但都由其母亲监护。

1925年，他用了12000美元买下的洛杉矶郊区一块叫亚典的油田，钻成的第一口井每天产油1500桶，第二口井每天产油2000桶。其后的9年中，这两口井为保罗·盖蒂净赚了40万美元。

1927年，保罗·盖蒂又只用了8000美元就从一位卖主手里买下了亚拉密高地上的克利佛油田，并在这块地上挖了四眼井，共日产17000桶以上。从1927年到1939年间，克利佛油田一共为保罗·盖蒂带来了80万美元的净利润，是当初投资额的100倍。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1929 年开始的大萧条使石油业股票狂跌，人们对一直强劲的石油业的前景表示忧虑。保罗·盖蒂选择逆流而上。

1930 年，保罗·盖蒂的父亲病故，为保罗·盖蒂留下 50 万美元遗产，但留给保罗·盖蒂的母亲有 1000 万美元，使母亲成为他前进路上的最大障碍。

1931 年底，保罗·盖蒂终于得到了太平洋西方石油公司的大部分股份，拥有了公司的控制权。

1932 年，保罗·盖蒂母亲才把她在乔治·盖蒂机构的控制股售给保罗·盖蒂，她收到了一些东西以及公司的 300 万美元的期票。在 1934 年下半年，她把大部分的期票，投入他们所创立的信托基金之中，并且提名保罗·盖蒂为信托人。

1932 年 3 月，保罗·盖蒂开始购买潮水联合石油公司股票，这些意味着直接向美孚石油公司宣战。

1933 年底，他已经持有潮水公司的 26 万股股票，成为潮水公司的董事。

从 1935 年春到 1937 年，这家公司的股票价格翻了几倍，保罗·盖蒂也大赚一笔。到 1951 年底，保罗·盖蒂取得了潮水公司的实际控制权。截止到 1953 年，潮水公司的资产超过 8 亿美元。

1937 年，保罗·盖蒂取得了密兴石油公司的控制权。

1941 年 12 月 26 日，保罗·盖蒂的母亲去世，享年 88 岁。

1942 年，保罗·盖蒂利用控股的斯巴达飞机公司下属飞行学校为美国三军、英国皇家空军和加拿大皇家空军训练好几千名年轻飞行学生，极为成功并受到军方赞赏。

1949 年初，保罗·盖蒂的中立区的石油开采工作正式开始了，4 年后有所收获。1953 年 2 月 10 日，保罗·盖蒂在这个地区挖出了第一口油井。随着油井一个接一个的挖成，中立区被证实为世界上蕴油最富的油区之一。当时就有人预测，在保罗·盖蒂的租借地之下蕴藏着超过 130 亿桶的油量。中立区石油的开采，彻底扭转了保罗·盖蒂的命运，使保罗·盖蒂的财富成倍增加。

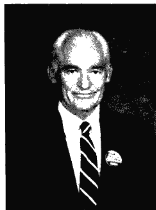
全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1957年10月，在美国《富豪》杂志的美国富豪排行榜上，保罗·盖蒂荣登榜首。

1976年6月6日，保罗·盖蒂在伦敦逝世，享年83岁。按照他的遗嘱，将13亿美元的遗产交给“保罗·盖蒂基金会”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



山姆·沃尔顿
——零售产业的连锁神话

1985年10月，山姆·沃尔顿被《福布斯》杂志第一次列为全美富豪排行榜的首位。一夜之间，山姆·沃尔顿及其沃尔玛商店成为全美公众关注的焦点，成为大批记者竞相采访的对象。然而，当记者们看到这位美国第一富豪时，却首先为其简朴的生活所震惊，随着对沃尔顿及家人的深入了解，记者们冠以他们“抠门的一家人”这一“光荣”称号。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 迁徙中长大的孩子

1918年的欧洲大陆，正在接受第一次世界大战战火的洗礼，到处硝烟弥漫，生灵涂炭，而美国也直接出兵参与其中。因为战争的原因，美国处在历史上最困难的时期之一。

这一年的3月29日，在美国阿肯色州一个小镇的一户普通农民家庭迎接到一个男孩的降生。这个男孩就是日后的富豪，沃尔顿家族企业的创始人——山姆·沃尔顿。山姆·沃尔顿的出生给这个并不富裕的家庭带来了喜悦和希望，但是贫困的家庭条件并不能给予他幸福的童年。当时的美国政府鼓励农业生产，以便将更多的粮食运往处于战火中的欧洲，农场主也因此获得了相对丰厚的利润。当时山姆·沃尔顿一家的生活条件还算可以。而就在这一年，随着战争的结束，欧洲的农业迅速恢复生产，粮食产量激增，不需要再从美国进口了，导致美国粮食严重过剩，农作物价格暴跌，使得众多农场主破产，许多农民也失去了工作，这其中就包括山姆·沃尔顿的父母。尽管他的父母拼命地找各种各样的零工来做，但是，他们仍摆脱不了贫困的处境。

山姆·沃尔顿的父亲托马斯·吉布森·沃尔顿是一个吃苦耐劳、性格开朗、待人坦诚、善于讨价还价的人，因为生活原因，做过农民、银行职员、农场贷款评估人、保险代理和经纪人等职业。而影响山姆·沃尔顿更多的还是母亲南·沃尔顿，虽然她只是一个普通的农村妇女，却怀有极大的抱负，格外重视儿子的教育问题，立志要将儿子送入大学并要其有所作为。母亲还有着良好的生活习惯和优秀的品质，勤俭持家、善良慈爱、喜好读书、积极乐观、对人热情等。这些习惯和品质深深影响着山姆·沃尔顿，并继承了下来，为他以后的成功奠

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

定了基础。

留给山姆·沃尔顿最多的童年记忆是，父母为了更好的生存，一次次举家迁徙的场景。5岁的时候，他们从俄克拉荷马州迁往密苏里州的斯普林菲尔德，在那里山姆·沃尔顿开始上学了。没过多久，一家人再次踏上迁徙之路，安顿在密苏里州一个叫马歇尔的小镇，在那里，山姆·沃尔顿完成了初中学业。随后又搬迁至谢尔拜纳镇，接着还是迁徙，最后全家在哥伦比亚镇定居。

1927年～1933年间，是美国经济大萧条时期，国民经济深陷低谷，银行倒闭，工厂关门，工人失业，农场破产等等，到处是一片颓废的景象，人民生活在水深火热之中，极其惨淡。

因此，山姆·沃尔顿的童年生活与其他穷苦孩子一样，从小就要参加劳动，分担家里的生活压力。为了赚钱贴补家用，母亲开了一家小牛奶店。懂事的山姆·沃尔顿每天很早就起来挤牛奶，由母亲负责加工和装瓶，下午的时候，再由他负责送出去。之后，他又找了一份送报纸和杂志的工作，并一直持续到大学阶段。

在这样的成长过程中，山姆·沃尔顿懂得了钱财的来之不易，确认了对金钱的态度。同时他也体会到，只要是自己觉得有意义的事情就尽管去做，不要在乎其结果，这就是山姆·沃尔顿日后付诸实践的“实干精神”。

就在山姆·沃尔顿一家从马歇尔镇搬迁到谢尔拜纳镇的那一年，14岁的山姆·沃尔顿获得了人生之中第一个重要的荣誉，一枚“鹰级徽章”，而且成为密苏里州历史上获得“鹰级徽章”的最年轻的童子军。这件事一直为山姆·沃尔顿所津津乐道，并以此来重新审视自己。

事情是这样的，有一天下午，一群孩子在一个大人的带领下，来到索尔特河边玩耍，其中一个叫做唐纳德的小孩子不慎掉入河中。同来的大人几次试图救他上来，却因为唐纳德因惧怕而拼命挣扎，大人援助没有成功，情况万分危急。这时候，在不远处玩耍的山姆·沃尔顿及时赶到，奋不顾身地跳入水中，利用在童子军时学到的技巧，抓住小孩子的后背，把他救了上来，并给他进行

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了人工呼吸，把失去知觉的唐纳德从死亡线上拉了回来。

从这件事其实可以看出，少时的山姆·沃尔顿就体现出了他沉着冷静，处事不慌的性格和敢想敢做的拼搏精神。

这期间，还发生了另外一件事，也能体现出促使山姆·沃尔顿成功的品质。

每逢暑假，山姆·沃尔顿都会找一些零活来做，赚取学费。有一次，他为一个叫做迈克尔的富商的私人别墅刷油漆，报酬很高。但是有一点，房主的要求很严格，并在他之前就已经辞退了三个油漆工。接下这个活后，山姆·沃尔顿不敢有半点马虎，处处小心翼翼，一丝不苟地开始了工作。这让经常来察看的迈克尔十分满意。

就这样干了半个月，如期完工。可就在交工的前两天，发生了一点意外，山姆·沃尔顿刷完最后一块门板，放到一边等待晾干后，得意忘形，开始巡视自己的杰作，正在愉快踱步的他不小心被砖头绊了一下。踉跄之中，把门板碰倒，砸在了漆好的墙上，使墙上留下了一条难看的痕迹。

山姆·沃尔顿赶紧用工具把漆痕刮掉，调好涂料把漆痕补上。问题来了，重新刷过的那个地方和整个墙壁的颜色不太协调，像是白墙上贴了一块“膏药”。为了能使整面墙颜色看起来一致，山姆·沃尔顿只好把那面墙整个重新粉刷了一遍。可是，第二天，他再仔细一看，原来的漆痕是看不见了，但是这面墙和其他墙的颜色又不一样了。山姆·沃尔顿决定再去买些油漆，将所有的墙重新刷一遍，虽然这样做要花费比原来多一倍的本钱和时间，少赚甚至要亏本，但他要遵守对房东的承诺。

买完材料的山姆·沃尔顿刚刚回来，就看到了前来验收的房主迈克尔。山姆·沃尔顿把事情如实地告诉了迈克尔，并真诚地请求他允许自己延期交工。一贯苛刻的迈克尔听后，一反常态，不但没有生气，反而对他称赞有加，并慷慨地付了双倍的工钱。

后来，正是在迈克尔资助下，山姆·沃尔顿得以入读大学。

这就是真诚给山姆·沃尔顿带来的回报。山姆·沃尔顿对此触动很大，在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他的经营生涯中，一直遵循着这一原则，用真诚赢得客户。

并不高的起点

山姆·沃尔顿 18 岁的时候，进入密苏里大学攻读经济学。山姆·沃尔顿自小就对体育着迷，学龄前就经常和伙伴一起踢足球，小学的时候更是加入少年橄榄球队，并把这一爱好一直带到高中，高中时候还加入了篮球队。值得一提的是，高中时候的他所在的橄榄球队和篮球队都是小有名气的校队，在他加入之后，都曾获得过州冠军。山姆·沃尔顿十分欣赏并积极投入到这种团队作战之中。有这样一个事实，即山姆·沃尔顿一生当中，从未输过一场参加过的橄榄球赛，这令人难以置信。当然，不能排除他因生病或受伤、未能参加有些对手强劲的球赛等因素，从而幸运地避开了几场输掉的球赛。但是，就是这样的个人成绩对他而言已经产生了深深的影响，使他一直追寻这样一个完美的不败的目标。他从中学到的东西都融入到了以后的创业之中，比如团队协作、不惧挑战、迎难而上等，并且他把他的家族看作是一支橄榄球队，敢于接受任何挑战，并没有想过会输球，而自己则是这支球队的灵魂。

有着这样经历的山姆·沃尔顿，开朗、活跃、热情，进入大学后很快成了同学们眼中的焦点。而此时的他也展现出了自己的交际能力和领导能力，担任了大学高年级优等生协会的主席，高年级班的班长。同时，他还成为校内美国后备军官训练团的精锐军事组织“鞘与刃”剑社的队长和主席。为了能更好地完成学生工作任务，山姆·沃尔顿在大二的时候还买了一辆老式的福特 T 型车。

这些都是需要开销的，而且还要加上学费、饭钱、联谊会会费，甚至还有交女朋友的钱，算到一起就不是小数目了，而此时的父母根本没有多余的钱拿给他，何况，弟弟巴德·沃尔顿也在读书，也需要花钱。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为此，山姆·沃尔顿便从事各种兼职，而始终没变的就是为《哥伦比亚密苏里人报》送报纸。为了能得到更多的收入，他增加了几条送报线路，雇人帮忙，成了该报的“头号销售员”。这项业务让山姆·沃尔顿一年有 4000 ~ 5000 美元的收入，在大萧条后期这是相当可观的。

除了送报纸之外，山姆·沃尔顿还做餐厅侍应生，同时兼职了一份游泳池安全救生员的工作。山姆·沃尔顿计划拿到学位之后，进入宾夕法尼亚的一所金融学院继续深造。但是当他紧张地读完大学时，对学习的兴趣已经不如当初那么浓烈，并且他也意识到了一个严重的问题，如果还是这样半工半读的方式，永远都承担不起继续深造的学费。所以，山姆·沃尔顿决定先工作再说。在剩下的日子里，他迫切地想走出校门，找一份稳定的工作。

1940 年 6 月 3 日，是山姆·沃尔顿具有重要意义的一天。这一天，大学毕业刚 3 天的山姆·沃尔顿赶到位于艾奥瓦州得梅因市的 J.C. 彭尼分店报到，当时，J.C. 彭尼公司是美国零售行业中的龙头老大。山姆·沃尔顿作为一名管理部门的见习人员，月薪是 75 美元。从这一天开始，山姆·沃尔顿正式进入零售业，除了服役的 3 年时间之外，他在这个行业整整干了 52 年。

在 J.C. 彭尼公司干了不到两年的时间，山姆·沃尔顿于 1942 年初，作为美国后备军官训练团一员的大学毕业生，报名参军，想要出征海外，投入到第二次世界大战之中。由于体检原因，他不能到前线作战，被划入陆军部队担任少尉军官，后来升为中尉、上尉。他的军事生涯平淡无奇，主要执行后勤任务。拥有参军的经历，却没有勇敢杀敌的战斗经历，这可能是山姆·沃尔顿一生最大的遗憾。而弟弟巴德·沃尔顿却恰恰相反，他成为一名太平洋舰队的海军轰炸机飞行员。其实，那才是山姆·沃尔顿梦寐以求的事情。

就在辞去 J.C. 彭尼公司的工作，等待征召的日子里，山姆·沃尔顿漫无目的地到了南方，在塔尔萨附近偶遇了一个漂亮的女孩子，她是他曾经的大学校友，也是后来相伴一生的妻子海伦·罗布森，两个人迅速堕入爱河。海伦漂亮、聪颖、富有教养、意志坚强、有自己的见解和计划，而这些素质恰恰使她

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成为以后沃尔玛的另一个灵魂人物。在热恋期间，山姆·沃尔顿应征入伍，一年后，两个人结婚，海伦陪伴他度过了两年的军旅生活。退伍之前，山姆·沃尔顿所在的部队最后一个驻地是盐湖城，在那儿，他开始阅读有关零售业书籍，并利用大量的业余时间研究犹太人及摩门教会的百货业务，为退役后进入零售业做足准备。

1945 年，第二次世界大战结束，山姆·沃尔顿也复员回家，开始筹划进军零售业的具体事宜。早在山姆·沃尔顿读大三的时候，就已经接触过零售业，他家的新邻居休·马丁利是一家有着 60 家连锁店的零售商。由于是邻居，见面的机会比较多，休·马丁利对山姆·沃尔顿的印象不错，于是不仅多次给他讲解从商之道，还告诉过他从事零售业的好处。但是，山姆·沃尔顿清楚，自己从事这个行业只有在 J.C. 彭尼公司的那 18 个月的时间，工作经验不够，多少有点底气不足。那段时间，他时常工作到深夜，因为他觉得能够依靠自己的力量取得成功。

海伦的父亲是一位出色的律师、银行家和牧场主，家境富有。当听说山姆·沃尔顿即将带着女儿去外地发展，疼爱女儿的父亲提出希望女儿、女婿能搬到克莱尔莫尔与他一起住，这样彼此也有个照应。但山姆·沃尔顿与海伦都希望能够独立闯出一番事业，于是，山姆·沃尔顿要妻子去和父亲沟通。在妻子的努力下，他们取得了老人的理解，并得到老人随时帮助的承诺。岳父的支持使山姆·沃尔顿非常感动，同时信心倍增。而正在此时，一个最佳的创业良机出现在他的面前。

山姆·沃尔顿小时候的玩伴，大学时的室友汤姆当时在一个地区性零售企业巴特勒兄弟公司工作。这家公司旗下的一个连锁加盟店店面正好要出售。当汤姆听说山姆·沃尔顿创业的想法后，建议他最好抓住这个机会，并表示合伙经营。于是，两个人决定各出 2 万美元，买下圣路易斯市德尔马大街上的一家联盟商店。

当资金真正到位之后，海伦以律师的职业敏感性建议丈夫，鉴于以往合伙

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经营模式的公司非倒即乱，不要搞合伙经营，要自己做。山姆·沃尔顿对此表示赞同，于是找到汤姆，婉拒了他的提议并阐明了自己的计划。汤姆对此表示遗憾的同时，为他穿针引线，使山姆·沃尔顿以25000美元的价格买下了位于阿肯色州的纽波特的巴特勒公司的一家本·富兰克林商店。这25000美元其中5000美元是山姆·沃尔顿的积蓄，另外2万美元是向海伦的父亲借的。

1945年9月1日，山姆·沃尔顿的商店正式开张了。海伦放弃了她的律师工作，成为了山姆·沃尔顿生意的最佳拍档。也正是海伦的独自经营观念促成了沃尔顿家族企业雏形的形成，这家夫妻小店是沃尔顿家族企业的成长基石。

商店开业之前，山姆·沃尔顿给自己定了一个宏伟的目标：5年内让自己的这家小店成为阿肯色州经营最好、获利最多的杂货店。但是他完全没有意识到，就在他与业主兼房东的合同末页签上名字的那一刻，使自己掉进了两个陷阱。

第二个陷阱后文会提到。而第一个陷阱是，当山姆·沃尔顿顺利接手这个店铺并深入了解之后，他发现，自己接手的这家店铺是一个租金高、顾客少、竞争对手强，以致连年严重亏损的烂摊子，而要面临的更大问题是，自己在经营杂货商店方面经验的匮乏。



■ 青年沃尔顿

好在27岁的山姆·沃尔顿初生牛犊不怕虎，没有被眼前的窘境击倒，反而静下心来开始摸索经营之道。渐渐地，他领悟到了一个令他终生受益的方法：向其他学习。

除了看一些相关的书刊杂志外，山姆·沃尔顿还把眼光对准了约翰·邓纳

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

姆，山姆·沃尔顿的杂货店街对面的商店的老板，也是当时山姆·沃尔顿最强劲的竞争对手。利用约翰·邓纳姆不在商店的时机，山姆·沃尔顿多次潜入到他的商店，趁着店员不注意，将商品的价格、陈列位置、货品清单一一记下，并带回去研究。为了看到约翰·邓纳姆如何管理商店，如何与客户交流，山姆·沃尔顿还时常不经意地出现在约翰·邓纳姆的面前。这样次数多了，引起了约翰·邓纳姆的不满，对山姆·沃尔顿冷嘲热讽，弄得两个人很不愉快。但是经过多次较量的两个人最终成为朋友。

巴特勒公司规定旗下的连锁店要有统一的商品采购方案、统一的调配渠道，甚至规定各项商品的价格，并规定各个商店至少从公司订购 80% 商品，当然，这个要高于出厂价格的 25%，好处是年末时可以得到一笔回扣，这就严格的限制了业主的自主经营权。起初，为了稳中求胜，山姆·沃尔顿还遵照公司的规定做。不久后，他就打破这些约束，越过公司，直接跟制造商进货，来降低商品成本，然后再低价出售，在竞争中形成价格优势。随着计划的一步步实施，收效也更加明显。但是，山姆·沃尔顿的做法很快就被本·富兰克林公司发现了，他们感到震惊，恼火，却又无可奈何。

随后，山姆·沃尔顿又将业务拓展到纽约，与一位名叫哈里·韦纳的制造商代理人在纽约开设了一家公司，主营一种采购代理业务。业务的流程也很简单，搜集大量的各类的制造商及他们要拍卖、待售的货物信息，接到客户提供过来的采购订单以后，按照上面的所需商品把订单派发给可以提供相应物品的工厂，促成双方的交易，并从中收取 5% 的佣金。商店利用这种形式采购，与本·富兰克林商店的 25% 相比，就可以节约下来大量的成本。

随着不断地创新和实践，山姆·沃尔顿的杂货店扭亏为盈，逐渐壮大起来，并很快超过了约翰·邓纳姆的斯特林商店，还清了岳父的欠款。

用了三年的时间，山姆·沃尔顿使他的杂货店从一家破破烂烂的小铺一跃成为当地经营实绩最好的企业之一。就是在迅速的发展过程中，山姆·沃尔顿建立起来了日后沃尔顿家族壮大的经营哲学基础，这就是后来沃尔玛公司的“女

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

裤理论”。山姆·沃尔顿发现他以 80 美分 1 条进货的女式紧身裤，如果把售价定为 1 美元，那么，它的销售量便是定价 1.2 美元的 3 倍。虽然说每条裤子的利润降低了，但是总利润却增加了。这个看起来浅显的道理恰恰是销售的精髓所在，也是沃尔顿家族企业一直遵循的营销战略。

山姆·沃尔顿在纽波特实现了自己在当初所定的目标。他的商店年营业额达到 25 万美元，他所经营的商店不但在阿肯色州，而且在附近的 6 个州中，都是销售额最高的。

需要说明的是，山姆·沃尔顿的兄弟巴德·沃尔顿退役后，很快加入哥哥的店里，这也是沃尔顿企业的又一个主要家族合伙人。当时的沃尔顿兄弟及海伦三个人分工协作，事无巨细都要亲力亲为，工作很辛苦，但是内心很快乐。

事业的蒸蒸日上，使他们壮志满怀，准备施展拳脚，大干一场的时候，第二个陷阱显现出来，导致了这一切的终结。当初，签约杂货铺房屋的租赁契约上没有五年期满后继续租赁的条款。山姆·沃尔顿的这一疏忽使一直后悔并觊觎此店的原业主加房东感到了有机可乘，于是在五年的期约到时，他坚决收回了那个店面，并出低价买下了连锁店的特许经营权和店里的货架和存货，交给自己的儿子经营。

突如其来的打击，彻底粉碎了山姆·沃尔顿的梦想。他别无选择，和海伦商量后，放弃了这家店。这件事不止是让山姆·沃尔顿感到愤恨，更多的是他从中吸取了经验与教训，养成了认真审理文件及合同的每一个条款，谨小慎微的习惯。离开纽波特之前，他将自己的百货商店的租赁权卖给了对手兼朋友约翰·邓纳姆。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

十年磨剑终使大器晚成——第一桶金

32 岁的山姆・沃尔顿经过 5 年的历练，已经成为一个经验丰富的商人。虽然被迫离开的经历对他有所打击，但是坚定乐观的他很快就将这种挫败感抛之脑后，准备利用转让商店的 5 万美元东山再起。

1950 年春天，山姆·沃尔顿夫妻带着孩子开始寻找合适的场所，几经寻觅，最终选定阿肯色州西北部的本顿维尔。这里是一个只有 3000 人口的小镇，荒僻凄凉，位于俄克拉荷马、堪萨斯、阿肯色和密苏里州的交界处。

他买下了一个小小的杂货店，并以 99 年合约期租下隔壁的两个理发店，把它们打通，合并为一个店面，扩大了营业面积。与此同时，山姆・沃尔顿了解到设在明尼苏达州的两家特许经营店已经实行全新的销售方式——自助销售，具备敏锐的商业头脑并亟须创新和改革的山姆・沃尔顿连夜赶往明尼苏达州进行实地考察，并把这种方式引进到自己的商店中。

经过精心准备，山姆・沃尔顿的商店正式营业。这个商店是周围 8 个州内第一家、全美第三家自助商店。这样的自由选购方式，提高了对顾客的信任度，也增加了顾客的购物欲。同时，山姆・沃尔顿在当地报纸刊登广告进行宣传，并向孩子赠送一些气球等礼品。这种方法立见奇效，顾客蜂拥而至，商店很快成为当地同行业中销售龙头。

第一步成功后，山姆・沃尔顿又开始寻找其他的机会，扩大自己的联营。1952 年，山姆・沃尔顿买下了在费耶特维尔小镇广场旁边的一家濒临倒闭的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

杂货店的租赁权。这个商店不属于本·富兰克林特许经营店，这意味着山姆·沃尔顿在真正意义上拥有了自己的店面。凭借以往的成功经验，山姆·沃尔顿对该店也采用了自助销售这一新颖的经营方式。

从苦心经营第一家本·富兰克林商店开始，山姆·沃尔顿就一直辛勤苦干，现在，终于拥有了自己名下的店铺，自然更加不会懈怠，起早贪晚，不停地忙里忙外。另外，山姆·沃尔顿还为廉价商店物色来了一位管理者，是第一个真正被沃尔顿家族企业雇佣的员工，也是沃尔顿家族企业的第一位经理——威拉德·沃克，他还是另一家廉价商店的一名普通员工，报酬是薪水加上商店 1% 的利润。之后又不断地吸收了大批优秀的管理人员，这些人和沃尔顿家族同呼吸、共命运，为沃尔顿家族的发展立下了汗马功劳。

关于这家廉价商店，还有一件事值得一提。一直四处考察、力求创新的山姆·沃尔顿借鉴外地一家商店的装修风格后，回来斥资将自己店中的所有木质货架，换成轻便，易组装，而且更加结实的金属货架，使该店成为全国第一家使用 100% 金属货架的杂货店。

种种煞费苦心的安排，终于得到了回报，这家原本不被看好的小店又一次大获成功。

山姆·沃尔顿特别善于在得到的消息中捕捉商机。有一段时间里，他听到一些议论，堪萨斯城即将兴建一个巨大的叫做“拉斯金高地”的居民小区，小区内将建设一个大型的购物中心，为小区居民提供生活购物场所。山姆·沃尔顿打电话给本·富兰克林在堪萨斯城的总部确认这一消息，得到肯定答复后，他开始了长远的规划。购物中心在当时还是一个全新的概念，一般小本经营的业主对其知之甚少，差不多都在持观望的态度，谈不上有什么具体的举措。但是，山姆·沃尔顿却认定这是一个大好的机会。于是，他致电给弟弟巴德·沃尔顿，要他过来一起商议合作事宜。

此时的巴德·沃尔顿已经成家，并有着自己的商店，兄弟两个已经很长时间没有见面了。听了山姆·沃尔顿迫不及待的陈述，巴德·沃尔顿陷入沉思，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

最后，坚定地表示：同意。

取得一致的意见之后，兄弟二人开始了准备工作，当然主要是筹钱。筹措到足够的钱后，他们并不是自己开店，而是向确定在那家购物中心营业的本·富兰克林商店投资。这里又显现了山姆·沃尔顿的独到之处，当时的人们没有形成今天这样强烈的成熟的投资意识，所以，他们两个轻易地就把连锁店的触角延伸到城里去了，实现了沃尔顿家族突破了另一个经营过程中的瓶颈。遗憾的是，这家商店在 1957 年被一阵龙卷风夷为平地。

在拉斯金高地购物中心的顺利发展，使雄心勃勃的山姆·沃尔顿开始酝酿一个更大计划：在阿肯色州的首府小石城创办一家属于自己的购物中心，但是他刚物色到一块好的地段，却被老对手约翰·邓纳姆捷足先登，痛失机遇。两年后，山姆·沃尔顿终于有机会完成所愿，但却在具体运作的时候感到力不从心而中途放弃，由别人接手继续开发，这次使他损失了 25000 美元，以至于山姆·沃尔顿在有生之年一直耿耿于怀，视为自己商业生涯中所犯的最大错误。

这段失败的经历使山姆·沃尔顿暂时安静了下来，全身心地投入到零售业当中，进一步扩张特许经营店的地盘。他和弟弟巴德·沃尔顿又找到了一些合伙人，在各地开设了一系列杂货店，其中有许多还是本·富兰克林特许经营店。他们通常会把前一家商店赚到的钱，用到开设另一家杂货店上。可以说，20 世纪 50 年代末期的沃尔顿家族得了一种“开店热”的怪病。

当时美国的零售业市场上已经存在了大批具有相当规模的连锁企业，像凯玛特、吉布森等。而这些企业的目标市场是大城镇，不想在人口太少的小城镇做无谓的“投资”。而山姆·沃尔顿恰恰是看准了小城镇的商机，立足于此并不断地向外扩张。城市的发展已经使市郊逐渐延伸，同时，汽车的普及使区域限制越来越小，这些都成为小城镇零售业发展的良好契机。

为了赢得小城镇的顾客，山姆·沃尔顿一直提倡低成本、低价格、让利给消费者的经营策略。到 1960 年，山姆·沃尔顿成为全美最大的独立杂货店经营商。但是山姆·沃尔顿意识到他的每家商店规模和销售量都很小，家族的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

15家店销售总额才只有140万美元，而凯马特的总额是8个多亿，相差过于悬殊。

从1959年开始，山姆·沃尔顿遍览全国，考察新的销售模式。这次学习历程使他观念上有了很大的转变，对比自己这种以特许经营为主的廉价销售方式，一种全新的以“低价买入，大量进货，廉价卖出”为主要方式的折扣销售将代表着未来零售业的主流。

经过一系列的准备工作，沃尔顿家族于1962年7月2日，在阿肯色州的罗杰斯镇上开设了第一家规模比较大的折扣商店，正式命名为沃尔玛。这时的山姆·沃尔顿已经44岁了，可谓“17年磨一剑”。

麻烦也是接踵而至，开业的第一天，就接到了本·富兰克林总公司给山姆·沃尔顿下的最后通牒：不准再建更多的折扣商店。这时的山姆·沃尔顿几乎在所有的本·富兰克林特许经营店中都有股份，这份通牒的力量可想而知。除此之外，一些大供货商的推销员也会对沃尔玛颐指气使地发号施令，限制提供货物的价格、数量折扣甚至付款方式等。山姆·沃尔顿顶住这些压力，不断地完善



■ 遍布各地的沃尔玛

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

管理制度，使沃尔玛逐渐走上正规。

这家沃尔玛并不是很大，但是第一年就进账 100 万美元，比他们所经营的另外十几家杂货店任何一家都要多得多。这是山姆・沃尔顿进入零售业真正意义上的第一桶金。

打开了在罗杰斯镇的局面之后，两年当中，他们把沃尔玛商店扩大到了三家，并都获得了成功。山姆・沃尔顿从这几家沃尔玛的成功中看到了其巨大的潜力。为了比竞争对手更早一步贯彻实施“小镇战略”，沃尔玛商店在阿肯色州如同滚雪球一样地发展。

20 世纪 60 年代初期，沃尔玛家族已有 18 家杂货店，包括沃尔玛廉价商店、本・富兰克林挂名店和沃尔顿杂货店，另外还有一批沃尔玛折扣商店。沃尔顿家族逐步致力于建立沃尔玛公司，渐渐地撤销本・富兰克林店和沃尔顿杂货店，用沃尔玛折扣商店取代它们的位置。

进入 20 世纪 70 年代，沃尔玛开始大规模地扩张。80 年代，沃尔玛又采取了直接向制造商订货的策略，同时采用零库存的做法，以节省每年数以百万计的仓储费用。

80 年代初，沃尔玛先后斥资 6 亿多美元建起了电脑与卫星系统。借助高科技信息网络，沟通各部门、运行各业务流程，建立了庞大的零售业王国。

沃尔玛从 1991 年开始进军海外，截止到 2009 年 5 月初，沃尔玛共在 15 个海外国家开了 3600 多家商店，共有商店 7900 余家。在零售业，不论销售额还是净利润都位居全美第一和世界第一，一直稳居世界零售业龙头的位置。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



■ 成功者沃尔顿

成功法宝

第一，优质的服务

从创业之初，顾客至上的经营理念就扎根于沃尔玛，卓越的顾客服务就是沃尔玛的最大特色，成为企业文化的重要组成部分。

沃尔玛规定，每个店员在太阳下山之前必须处理完当天的事情，不管哪家连锁店，店员必须在当天满足顾客提出的要求。这就是沃尔玛著名的“太阳下山”规则。

实行员工微笑服务，当顾客走进员工所处10英尺的范围内时，要注视顾客，点头、微笑，主动地询问顾客有什么要求，这就是沃尔玛的“10英尺态度”。

第二，让利给顾客

山姆·沃尔顿1962年在阿肯色州创立第一家折扣店时就已经认识到并一直贯彻这一条，薄利多销，以此来吸引更多的顾客，扩大销售份额，实现企业利润的增长。虽然连锁店越开越多，但“天天低价”的原则始终没有变。

第三，直接的进货渠道

沃尔玛实行进销分离的体制，由总部统一负责所有分店的采购、配送，分

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

店纯粹是一个卖场，可以向总部提供各类商品的供求信息，而没有直接进货的权利。处理好于供应商的关系，虽然在订单上尽量争取低价位，但还是强调与供应商的共同发展。

第四，小城镇战略

创业初期，山姆·沃尔顿正是抓住了这些不被其他零售业商家们重视的小城镇商机，发掘它们所蕴藏的巨大的商业潜力，逐步扩张，以“农村包围城市”的战略，最终实现了在零售业独树一帜的愿景。

第五，完备的信息系统

20 世纪 80 年代开始，沃尔玛已经通过计算机和卫星将自己的各个店面与配送中心连接起来，也把自己与供应商连接在一起，实现了双向的声音和数据传输。总部可以在 1 个小时之内对全球近 8000 家分店每种商品的库存、上架、销售量全部盘点一遍，以及时补货，同时调整车辆配送的最佳线路。



■ 和蔼的沃尔顿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 山姆·沃尔顿履历

1918年3月29日，山姆·沃尔顿出生在美国阿肯色州的一个小镇上，小时候当过报童。

1936年，山姆·沃尔顿进入密苏里大学攻读经济学学士学位，并担任过该大学学生会主席。

1940年，山姆·沃尔顿大学毕业，当时第二次世界大战爆发不久，他便报名参军，在美国陆军情报部门服役。

1951年7月，山姆·沃尔顿和妻子海伦在阿肯色州本顿维尔开了一家折扣商店。

1960年，山姆·沃尔顿已有15家商店分布在本顿维尔周围地区，年营业额140万美元。

1962年，山姆·沃尔顿在阿肯色州罗杰斯镇创办了第一家沃尔玛折扣百货店，营业面积为1500平方米，第一年的营业额就达到70万美元。

1968年，山姆·沃尔顿第一次在阿肯色州之外开店，当年新开分店5家。

1969年10月31日，山姆·沃尔顿成立沃尔玛百货有限公司。

1969年11月，本顿维尔总部及第一个配销中心建成。

1971年，公司店务拓展部成立，专门负责勘测开发新店。

1972年，沃尔玛公司股票获准在纽约证券交易所上市，从此，沃尔玛的融资之路打通，为沃尔玛的迅速扩张打下了坚实的资金基础。

1975年，山姆·沃尔顿受韩国工人的启发，引进了著名的"沃尔玛欢呼"。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1975 年，沃尔玛分店总数达到 100 家，年销售收入 2.36 亿美元。

1977 年，收购密苏里州摩尔公司的 16 家分店，被《福布斯》杂志评为全国主要折扣百货店、百货公司和小百货连锁店中股票回报率、投资回报率、销售收入和利润增长率四项第一。

1979 年，山姆·沃尔顿被《零售周刊》评为 1979 年零售年度人物。

1980 年，沃尔玛分店总数达到 276 家，总营业面积 117 万平方米，销售收入 12.28 亿美元，净利润 4100 万美元。

1981 年，收购了田纳西州一家地区性折扣百货连锁公司的 106 家分店，沃尔玛分店数达到 349 家，年递增速度超过 40%，销售收入 16 亿美元，在全国最大零售企业排行榜中位居第 33 位。

1982 年，沃尔玛分店总数达 551 家，6 个配送中心，年销售收入达 33.7 亿美元，利润 1.24 亿美元，每平方米销售额达 1560 美元，高于行业平均水平的 1130 美元／平方米。《Dun's 商业观察》杂志将沃尔玛评为全美管理最佳的五家公司之一。

1982 年，山姆·沃尔顿被诊断患有毛状细胞白血病，这是一种血癌。

1983 年，在俄克拉荷马州的中西部市开设了第一家山姆会员商店。

1983 年，沃尔玛购买休斯公司商业卫星，开始全球定位销售。

1984 年，山姆·沃尔顿实践对员工的许诺，公司税前利润达到 8%，他在华尔街"跳起了草裙舞"。

1984 年，大卫·格拉斯出任公司总裁。

1985 年，沃尔玛分店总数达 745 家，分布在 20 个州，年销售收入达 64 亿美元，纯收入 2.71 亿美元，山姆·沃尔顿被《福布斯》杂志列为全美第一富豪。

1986 年，山姆·沃尔顿被《金融世界》评为 1986 年全美最佳主管和 80 年代最佳主管。

1987 年，沃尔玛分店总数达 980 家，分布在 23 个州，年销售收入 120 亿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

美元，在全美零售公司排行榜上位居第七，荣获全美零售业协会 1987 年度最杰出零售金奖。

1987 年，沃尔玛的卫星网络完成，是美国最大的私有卫星系统。

1988 年，大卫·格拉斯出任公司首席执行官。

1988 年，首家沃尔玛购物广场在密苏里州的华盛顿开业。

1989 年，被《折扣百货新闻》杂志授予“十年零售”特别奖。

1990 年，沃尔玛分店总数达 1402 家，分布在 29 个州，年销售收入 258 亿美元，净收入 10 亿美元，总营业面积近 1000 万平方米，成为全国第二大零售公司和最大的折扣百货连锁公司。

1990 年，沃尔玛成为美国第一大零售商。

1991 年，沃尔玛商店在墨西哥城开业，沃尔玛开始进入海外市场。

1992 年，沃尔玛的销售收入达 493 亿美元。

1992 年 3 月 17 日，美国总统布什亲自飞往本顿威尔总部，向山姆·沃尔顿授予美国最高的平民奖——总统自由奖章。

1992 年 4 月 5 日，山姆·沃尔顿辞世。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



比尔·盖茨
——当代商界的传奇

微软的创始人，比尔·盖茨，当代美国商界的一个传奇人物，被誉为“坐在世界巅峰的人”。从弃学创业，到成为世界首富，他只用了20年的时间。1995年~2007年的《福布斯》全球亿万富翁排行榜中，比尔·盖茨连续13年蝉联榜首。2008年被沃伦·巴菲特所取代，但在2009年，比尔·盖茨以400亿美元资产再度荣膺世界首富之誉。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

聪明的少年

美国西北部最大的海岸城市西雅图，依山傍水，风景秀丽，环境优美，气候怡人。同时，这里还是美国太平洋西北部商业、文化和高科技的中心，也是贯穿太平洋及欧洲斯堪的纳维亚半岛的主要旅游及贸易港口城市。

1955年10月28日，比尔·盖茨出生在这里。比尔·盖茨的真名是威廉·亨利·盖茨三世，后来常用比尔·盖茨这个名字。他是小威廉·亨利·盖茨和玛丽·马克斯韦尔的唯一男孩，在三个孩子中排行第二。

比尔·盖茨的父亲是一个勤奋而有抱负的律师，在律师界很有威望，担任过华盛顿州律师协会主席、全美律师联合委员会主席。可能与工作的性质有关，他说话简短、谨慎，喜怒不形于色，总是保持一副律师的威严相。母亲玛丽贤惠聪颖、德才兼备，曾经是一名优秀的教师。在比尔·盖茨出生后，玛丽就辞去了学校工作，在家照顾儿女日常起居。但是这并不是说比尔·盖茨的母亲定格在了一个家庭妇女的身份上，她还参加了很多的社会公益活动，包括做社区工作的志愿者、西雅图历史和发展博物馆的义务讲解员，甚至担任过华盛顿大学评议委员以及国际联合劝募协会（United Way International）的主席，最为关键的是，她还是IBM的董事会成员。

比尔·盖茨从小就欢快活泼，兴趣广泛，极爱思考，一旦迷上某事便能全身心投入。七岁时，在父亲的鼓舞下，比尔·盖茨开始广泛地阅读百科全书、名人传记，并且独立思考，稍大一些后，经常向父母问一些国际关系、商业和生命本质的问题。

比尔·盖茨在学校里学习出众，而且记忆力惊人。他小时候读的是教会学

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

校，但是他对《圣经》并不太感兴趣。有一次，一位德高望重的牧师戴尔·泰勒对比尔·盖茨所在的班级宣布说，谁能背诵出《马太福音》5 ~ 7 章的全部内容，将被邀请去西雅图的“太空针”高塔餐厅参加免费聚餐会。



■ 小时候的比尔，已经显示出了与众不同

“太空针”高塔高 153.3 米，在上面餐厅吃饭的都是西雅图有头有脸的人物，因此可以说，该餐厅是西雅图最高级、最体面的餐厅，到那里吃饭是比尔·盖茨梦寐以求的事情。为了能达成所愿，比尔·盖茨开始了自己的努力，并获得了这份殊荣。后来，据牧师说，他每年都会要求学生背这几个章节，但至今还没有遇见一个学生能够一字不漏的背诵下来，比尔·盖茨是一个例外。

当牧师问及他是怎么做到的，比尔·盖茨不假思索地回答：“只要我努力，我就能做成任何我愿意做的事情！”

四年级时，老师给班级布置了一篇作文，阐述人体特殊作用，要求四五页的篇幅。结果比尔·盖茨参照百科全书和其他医学、生理、心理方面的书籍，洋洋洒洒地一口气写了 30 多页。又有一次老师布置作业，写一篇故事，要求不超过 20 页。比尔·盖茨思如泉涌，信笔发挥，居然写了 100 页，而且故事神奇且曲折无比。这些也透露出比尔·盖茨不论做什么事，他总喜欢另辟蹊径，一鸣惊人。

当然，这只是展示了比尔·盖茨优秀的一面。其实，他也是按照自己的兴趣和喜恶来对待学习和做事，对自己不感兴趣的课目，他像交差般地应付着。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

由于个性的张扬，不喜欢受到过多、过严的来自学校和家庭的制约，此时，比尔·盖茨已经不满母亲诸如保持房间干净、按时吃饭、不要咬铅笔等管束，开始不断和母亲冲撞，引爆意志的较量。最终，两人爆发了一场激烈争吵。

12 岁那年，在一次晚餐时，他同母亲的大战终于达到了顶点。在餐桌上，比尔·盖茨冲着母亲大吵大嚷，一向好脾气的父亲再也按捺不住心中怒火，一杯水泼到他的脸上。

父母带着比尔·盖茨去看心理医生，心理医生建议他们最好不要太多干涉他的生活，以利于他的自由成长。

听从心理医生的建议，比尔·盖茨的父母把他送入了他们认为会给予他更大自由的学校，希望他在新环境中能自我约束，以前的坏毛病能有所收敛。于是，选中了湖滨中学。湖滨中学是西雅图一所专收男生的私立预科学校，该校环境优美，师资雄厚，学风优良，教学严谨，纪律严明。重要的是，该学校极为重视个别有着特长的学生，允许他们按照自己的意愿去做事，甚至超出学校规定的范围也可以。父母觉得这所学校比较符合要求。

入学没过多久，因为学习出类拔萃，比尔·盖茨便小有名气，学校的每个学生都知道了他。当时，能从 7 年级开始直到 12 年级毕业都能通过严格考试的学生被称为“职业选手”，而比尔·盖茨就是其中的一名。这所学校带给比尔·盖茨的远不只好的学习成绩，更重要的是激发了他的天才创造力，铸造了比尔·盖茨的个性，热情、理智、坚韧、执着，并培养了他的竞争精神，增添了他的经商才能，为他的日后成长铺垫了坚实的基石。

与电脑结缘

1968 年，也就是比尔·盖茨来到湖滨中学的第一年，美国正致力于载人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

登月计划，作为新兴科技，计算机的发展前景看好，可能引发一场狂热的浪潮。湖滨中学率先引进了计算机，开设计算机课程，让学生去涉足这个崭新的领域。这一举措开创了当时计算机进入学校的先河，也造就了比尔·盖茨后来的辉煌。

当比尔·盖茨在学校发现一部粗制的电脑终端机，确切地说是当时新闻编辑室常用的 ASR-33 电传打字机的时候，就被它他深深地迷住了，他的一生也以这台机器为荣。从此，计算机房对于比尔·盖茨来说，俨然成了最具有吸引力的地方，并只用了一个星期的时间，就掌握老师所知道的所有的计算机知识（那时，老师也确实掌握得不多）。



■ 比尔·盖茨和保罗·艾伦：也许一个合适的朋友足够改变自己的一生

不久，对计算机过于痴迷的比尔·盖茨开始逃课，整日呆在电脑中心，全身心地投入到这台机器上。因为父母不再过多干涉他的生活方式，比尔·盖茨便可以享受同龄孩子没有的自由，住校并整晚地待在机房里面研究编程，也可以外出到各地学校体验。他很快发现，还有其他一些人和自己一样对计算机着迷，不得不和他们共用这台计算机。在这些人当中，比尔·盖茨结识了一个叫保罗·艾伦的人，此人比比尔·盖茨稍长，说话细声柔气，但在计算机方面有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一定的造诣和天赋。由于志同道合，两个人成了好朋友，经常熬夜到凌晨两三点钟，一起研究、讨论计算机，甚至比赛编程，交流使他们的思维更敏捷，头脑更灵活。保罗·艾伦后来和比尔·盖茨一起创立了微软公司，是比尔·盖茨事业上的最好搭档。

接触电脑的第二年，比尔·盖茨就可以帮人设计电脑程序来赚取零用钱了。

1970 年，15 岁的比尔·盖茨就因为电脑才能而小有名气了。他被一家名叫信息科学的公司看中，用价值 10000 美元的 PDP-10 电脑使用时间来换取他和保罗·艾伦的软件技术，为公司开发一套工资管理软件。能使用到比较先进的电脑来工作和研究，对于比尔·盖茨和保罗·艾伦来讲，是再兴奋不过的事了，于是两个人答应了这家公司的条件，取得了一学年的电脑使用时间。转年，湖滨中学又请比尔·盖茨帮学校设计程序用来排课，解决人工排课造成的系列问题。比尔·盖茨圆满地完成了这个任务，得到的回报是，延长了使用电脑的宝贵时间。

在这期间，比尔·盖茨和同伴一起制作《问题报告书》，这是一份 300 页的手册，内容涉及了一些常见的电脑使用问题和软件开发问题，供专业程序设计师使用。

对于比尔·盖茨来说，开发类似这样的程序已经没有太多的成就感，在他看来，这些并不是严格意义上的程序，只是小试牛刀的简单材料。于是，他把眼光放到了当时一些大的电脑公司那里，打电话给 IBM 和迪吉多，推销自己的编译程序或直接为他们工作。但或许是好事多磨吧，比尔·盖茨遭到了一次又一次的拒绝。

此时的比尔·盖茨自叹英雄无用武之地。不过，他还是受到了命运之神的眷顾，获得了真正编写程序的机会。当时架设西北输电网的 TRW 公司（汤普森·拉莫·伍尔德里奇公司）工程师在电脑程序上遇到了麻烦，他们发现了电脑中心公司的《问题报告书》后，非常赞许，得知这是比尔·盖茨和保罗·艾伦的杰作，便邀请比尔·盖茨和保罗·艾伦两位程序设计员接受面试。面试很

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

顺利，他们被录用了，为程序设计师约翰·诺顿工作。这次工作，为两位电脑天才提供了发挥的舞台，不但展示了他们的真正实力，而且从 TRW 公司获得了价值 5000 美元的电脑使用时间。

完成 TRW 公司的工作后，比尔·盖茨归校继续学业，并于 1973 年以数学科目得到满分的成绩高中毕业。

比尔·盖茨以全国资优的学生身份，同时被普林斯敦大学、耶鲁大学和哈佛大学录取。他选择了去哈佛就读，并于同年秋季入学。

G 搭乘豪华的顺风车
——第一桶金

比尔·盖茨的父亲希望儿子能和自己一样，做一名出色的律师，所以当比尔·盖茨收到这三份录取通知书的时候，经过冷静思考后，同意比尔·盖茨去哈佛大学法律系就读。父亲的内心无比快慰，毕竟子承父业意味着家族的荣耀。因此，他们对比尔·盖茨的起点定得很高，要他攻读研究生部分课程。

其实，比尔·盖茨在参加完大学入学考试之后心情并不轻松，他也担心自己成绩不佳而不被录取。因为他所填报的三所大学都是美国的顶尖学府，且有信心报考的都不是泛泛之辈，能被录取的更是凤毛麟角，所以，竞争相当地激烈。拿哈佛来说，这是美国的传统名校，享誉世界，自 1936 年建校以来，培养了数不清的社会精英，多位美国总统、副总统、几十位普利策奖获得者、诺贝尔奖获得者、跨国公司的总裁、最高法院大法官以及众多的国会议员和商界高管。

比尔·盖茨入学时，博克校长（Bok）正在大刀阔斧地进行着教育体制的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

改革，目的是加强传统本科课程的学习。在尊重“与柏拉图为友，与亚里士多德为友，更要与真理为友”立校传统的同时，培养学生的个性、特长、兴趣爱好。

作为哈佛大学的新生，比尔·盖茨被新的校规和更激烈的竞争弄得步调大乱，但也激发了他不服输的天性，把自己投入到了异常刻苦的学习中，除主修法律外，还选修了数学、物理及计算机等方面的课程。但是，被动的学习很快让比尔·盖茨感到厌烦，最终还是把主要的精力花在计算机方面，内心勾画着自己创办软件公司的宏伟计划。

而这时，早比尔·盖茨两年考入华盛顿州大学的保罗·艾伦也正在踌躇满志，准备退学开办公司。1974 年初，他在比尔·盖茨的劝说下，来到波士顿地区的一家公司做程序员。这样，两个有着共同理想的年轻人，每逢周末或课余时间就聚到一起，谈论的话题除了计算机就是如何开公司。他们敏锐地意识到计算机的普及化，而计算机服务业，如软件开发将面临巨大的商机。他们急切地等待着自己伟大梦想的实现。

这一年的 12 月，天气寒冷。保罗·艾伦在圣诞节前的一个早晨，像平常一样到哈佛找比尔·盖茨。在途径哈佛广场的报亭时，他习惯性地要浏览一下一些最新的电脑杂志。当他看到一篇描述一家名为密特斯（MITS）的小公司推出一种“阿尔泰”（Altair 8800）的微电脑的文章时，欣喜若狂，立即买下杂志，一路飞奔来到哈佛找到比尔·盖茨。



■ 创业期的比尔·盖茨

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这篇文章开始改变比尔·盖茨和艾伦的命运，两个人决定为“阿尔泰”开发 BASIC 语言程序。这是他们通过电脑走向大众化获得商业发展梦想的开端。

几天以后，两个人给密特斯公司的创办人爱德华·罗伯茨打电话，声称可以利用简单BASIC语言为“阿尔泰”编程。爱德华·罗伯茨大喜过望，同意合作。

比尔·盖茨和保罗·艾伦马上投入到了“阿尔泰”的 BASIC 语言程序的开发工作中。由于他们手头并没有这种微电脑，于是在 PDP-10 小型电脑上模拟设计一个 8080 的微处理器，然后在这个环境中设计 BASIC 语言。接下来的三个星期，两个人没有睡过一次安稳觉，夜以继日地在实验室工作。对他们而言，开发这样的一个语言程序不是问题，问题是在于如何把这个程序限定在 4K 以内，以适应只有 4K 内存的“阿尔泰”电脑。

1975 年 2 月下旬，保罗·艾伦带着写好的程序到密特斯公司验收，经过测试，大功告成。世界上第一个用于微电脑的BASIC语言成功，钉牢了比尔·盖茨及后来的微软公司的路标。

因为这款 BASIC 软件给密特斯公司带来了意想不到的经济效益，保罗·艾伦受聘成为密特斯公司的软件部经理，负责软件开发方面工作。与此同时，比尔·盖茨产生了退学与保罗·艾伦一道开创计算机事业的想法。但是，由于父母的坚决反对，比尔·盖茨并没有达成所愿。

同年 7 月，比尔·盖茨和保罗·艾伦做出了一个对整个世界都有着重大和深远影响的决定，创办自己的公司，并给公司命名为微软，宗旨是，要为各种各样的微电脑开发软件。这时的比尔·盖茨还不到 20 岁。

微软公司的第一个生意伙伴自然是密特斯公司。1975 年 8 月，两个公司签订了转让 BASIC 语言的合同，这份合同严密，准确，对微软十分有利，更为可贵的是，它为未来软件技术转让提供了一个示范，为建立计算机商业领域的法律提供了最初的标准。

随着工作的开展，比尔·盖茨和保罗·艾伦开始租房子、招聘员工，而第一批员工，大多数是湖滨中学的伙伴。微软公司的生意越来越红火，但是来往

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

与公司和学校之间的比尔·盖茨感到很苦恼，因为两地距离太远了，飞来飞去不是长久之计。

1976 年 12 月，比尔·盖茨不顾父母的强烈反对，毅然退学，全身心地投入到微软公司的软件事业上来，他不想错过那个最为成熟的创业机会。

1979 年，微软公司乔迁到西雅图，并在新产品开发上取得了重大进展，他们为当时最先进的英特尔 8086 微处理器编写了 BASIC 语言程序，以完美的声誉走向市场。

1980 年，微软公司以 5% 的股权作为报酬，吸收了比尔·盖茨大学时的牌友斯蒂夫·帕默尔加入，作为总裁助理。这对微软公司及比尔·盖茨来说，都是值得纪念的一件大事，因为正是由于具有天生的经商才能、组织才能的斯蒂夫·帕默尔的加入，很快使公司各项事务系统化，有条不紊，使微软公司有了一个转折点。

7 月的一天，天气炎热，比尔·盖茨正在准备与一家公司的董事长就第二天双方的 BASIC 语言谈合作事宜时，接到了国际商业机器公司打来的电话，要他尽快安排一次会晤。商机公司的代表 2 个小时后出发，第二天就到。

尽管比尔·盖茨还不明确国际商业机器公司要和自己商谈的具体内容，但他马上意识到，微软发展的机会来了。国际商业机器公司被称为“蓝色巨人”，他的英文缩写 IBM 已经成为计算机业界的标志，是计算机的代名词。而这样一家年营业额达 280 亿美元的巨型企业，找到自己这个年营业额不过 250 万美元的小公司商谈业务，且那样急迫，事情非同小可。比尔·盖茨当下做出决定，取消原定的计划，第二天与 IBM 洽谈。

原来，一向以严谨、稳健著称的 IBM 在微电脑群雄逐鹿的时候，一直固守着巨型计算机的领地。但微电脑浪潮势不可挡，计算机的群众运动爆发在即，强烈冲击着 IBM 在计算机界要独揽一切的霸主地位。为此，IBM 总裁约翰·奥佩认为研制个人电脑的时机已经到来。他决定打破传统的企业框架，成立一个新的专职部门，负责个人电脑生产、程序开发、销售工作，并有权选择和任何

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

软件、硬件生产或销售商合作。目的是要用不断更新的芯片来装备产品，同时，开发自己的软件操作系统，建立相对开放的软件流通环境。为此，IBM 选中英特尔公司和微软公司作为合作的候选人。

放下电话的比尔·盖茨立即将保罗·艾伦和斯蒂夫·帕默尔找到办公室，一起研究这件事。当时，他们推测是 IBM 要购买他们的 BASIC 软件，能让 IBM 用上微软的软件，是比尔·盖茨一直所期盼的，为此三人兴奋不已。

但事实远非如此，第二天并没有谈及合作的事情，IBM 的代表山姆行事非常谨慎，只是问了比尔·盖茨一些对微电脑行业的看法及微软在软件开发方面的成果等诸如此类的问题，仅像一次市场调查。

会谈结束后，比尔·盖茨清楚了一件事，就是 IBM 要只是购买自己的软件，不会这样谨慎，这样郑重其事，好戏肯定在后头。同样，离开比尔·盖茨的办公室后，山姆也很兴奋，他认为，比尔·盖茨是一个出色的年轻人，拥有对软件丰富的知识和独到的见解。有微软合作，IBM 的个人电脑计划就有成功的希望。于是，他马上给总部起草了报告，推荐比尔·盖茨及微软公司作为合作的伙伴并得到总部的认可。

8 月下旬，比尔·盖茨与带着新开发出来的 IBM PC 机样本的山姆进行了第二次会谈。这次会谈上，山姆才向比尔·盖茨等人介绍了 IBM 的个人电脑计划及 IBM PC 样本的技术方案，要微软开发相应的 8 位处理器的语言程序。而比尔·盖茨在明白了 IBM 的意图之后， 发表了自己的见解，虽然 8 位的个人电脑是目前电脑市场的主流，但其本身的局限性制约了它的发展前景，建议 IBM 在微软两年来为 8086 设计的 BASIC 和 FORTAN 语言程序基础上开发 16 位的个人电脑，抢占市场的先机。

听了比尔·盖茨的分析，山姆从内心里佩服他的远见卓识，并想到一个更大胆的计划：不仅要与微软合作开发 IBM PC 机的语言程序软件，而且要与微软合作开发一种新的操作系统以取代当时流行的 CP/M 操作系统。

CP/M 操作系统是属于加州的数据研究公司的，而数据研究公司和微软公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司多年来已经形成某种默契，前者开发操作系统，后者从事语言开发。犹豫了数日之后，比尔·盖茨最终决定开发新的操作系统，这意味着，微软向计算机软件霸主的地位迈进了。

由于微软一直致力于 BASIC 语言程序，当时并没有开发操作系统的实际经验，保罗·艾伦向自己的好友，时任西雅图计算机制造公司副总裁的帕特森购买了 Q-DOS 操作系统的使用权，只花了 2.5 万美元。

48 小时之后，比尔·盖茨一行启程到 IBM。经过一整天的会谈，双方就 IBM PC 机所有软件工作签署了合作合同，而报酬只有 18.6 万美元。

比尔·盖茨并不重视报酬多少，因为他心里有着长远的打算，微软公司的软件成为 IBM PC 机的衍生物，只要 IBM 能成功销售电脑，用户必然要和微软商谈软件开发的事宜，这部分的利润是无法估算的，而且，其他公司的微电脑也可以用微软的软件。

合同的第一项就是操作系统的开发，微软公司的软件开发进入前所未有的紧张状态，因为现有的核心力量都不善于这方面的工作。比尔·盖茨决定启用新人，于是招来了精于软件设计的 19 岁的奥尼尔，同时，在保罗·艾伦的努力下，挖来了 Q-DOS 的创立者帕特森。比尔·盖茨把开发中的操作系统命名为 MS-DOS，MS 正是微软的缩写，这个操作系统将在计算机世界里叱咤风云，形成 DOS 时代。微软公司在这次与 IBM 合作中，软件设计水平迅速提高，队伍也不断壮大，员工增加到 100 多人。在 IBM 公司的帮助下，微软把软件设计推向一个全新阶段。

为了不致在 Q-DOS 基础上开发的 MS-DOS 有版权和竞争的隐患，极具商业头脑和前瞻眼光的比尔·盖茨买下了西雅图计算机公司 Q-DOS 的升级操作系统 86-DOS，这样就使得 MS-DOS 成为计算机通用的一种操作系统成为可能，由此建立整个行业的技术标准，而比尔·盖茨必须成为这个标准的主人。

不久就传来了 IBM PC 机正式推向市场的好消息，微软的设计师们正夜以继日地完成设计开发的收尾工作。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1981年8月21日，IBM宣布，新一代的个人电脑IBM PC机正式问世，而使用的操作系统正是12KB的MS-DOS1.0操作系统。

这样，微软在用户心中正式成为IBM PC个人电脑软件方面的供应商，开发了越来越多的应用程序以满足个人电脑的需求。随着IBM PC个人电脑的销量日增，MS-DOS便成为开发的标准和基础。微软公司仅这一年的收入就达到1600万美元，比尔·盖茨成为了最大赢家，攫取了进入电脑行业的第一桶金，这时的他刚刚26岁。



■ MSDOS：PC机操作系统

1982年，微软的触角延伸到诸多语言领域，公司获得了巨大成功，而MS-DOS几乎统治了美国IBM PC市场，带动了整个计算机产业的飞速发展，信息革命即将来临。

到1986年，微软成功上市，使2000名员工魔术般地成为百万富翁，而比尔·盖茨、保罗·艾伦和斯蒂夫·帕默尔更是成为了10亿美元级的大富翁。到1992年时，37岁的比尔·盖茨拥有了70亿美元的资产，成为世界首富。

功成身退为慈善

微软上市后，比尔·盖茨的母亲力劝他从事慈善事业。但此时的比尔·盖茨并不十分认同，最后，母亲成功说服他为美国联合慈善总会筹集善款，并于80年代加入了美国联合慈善总会的董事会。

在母亲患上癌症，与疾病抗争期间，仍在劝说儿子投入慈善事业。这件事

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对比尔·盖茨的触动很大，也改变了他原有的想法。他先是拨出约 1 亿美元创建了一个基金会，让他和一位微软前高管共同管理。

2000 年，比尔·盖茨夫妇共同创建了比尔与梅琳达·盖茨基金会，他们遵循简单的信条：一个生命和其他生命拥有同样的价值。

盖茨夫妇的散财速度非常快，到 2005 年末为止，他们大约散去了净财富的 1/3。通过基金会，他们把财富和精力的相当一部分都献给了世界上的穷人。

盖茨夫妇曾经表示，一生中要将他们总财富的 95% 捐献出来。而到 2008 年，比尔·盖茨从微软功成身退后，更是把个人资产悉数捐献给自己的基金会。

成功法宝

比尔·盖茨俨然成为时下青年人的榜样和商界人士效仿的楷模。总结他的成功经验，不外乎有以下几点：

第一，信心是创业者成功的必备素质

从比尔·盖茨的经历中我们可以知道，信心可以使一个人发挥无限潜能，可以把梦想变为现实。创业意味着冒险和付出，也意味着失败和挫折。比尔·盖茨从哈佛辍学专注于自己的事业，中间经历了许许多多的挫折。但比尔·盖茨一直保持乐观自信，利用自己的聪明，审时度势、抓住机会、果断决策，终于建立了微软帝国。比尔·盖茨与 IBM 签约时使用了一个小小的“商业欺诈”技巧。当时他告诉 IBM 董事，他手上有 BASIC 语言，两个月后交给公司。事实上，他当时还没有写出来 BASIC 语言，但是在机遇面前他表现出了相当的自信心，在接下来的两个月内，他和保罗·艾伦两人苦攻 BASIC 语言，终于在期限界满之前成功完成，顺利地拿到了他人生的第一桶金。

第二，独具慧眼才能看到未来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

比尔·盖茨凭着独到的眼光，从一台组装的微电脑看到了个人电脑进入家庭的必然，坚信结合微处理器与软件个人电脑将改变过去以大型电脑为主的状态。他更能在信息革命的初期把握稍纵即逝的创业机会，锲而不舍，一直保持正确的企业方向，最终成为全球首富与资讯业最具影响力的人士。

第三，勤奋和敬业是成事之本

比尔·盖茨对于微软的事业始终充满了激情。在他看来，一个成就事业的人，最重要的素质是对工作的激情，而不是能力、责任及其他。要把勤奋和敬业这种使命感注入到自己的工作当中，敬重自己的职业，并从努力工作中找到人生的意义。

第四，家庭的重要性

比尔·盖茨 20 岁时跟当时全世界第一强的 IBM 签约。当时，他没有太多的人脉资源，但能做这一点，完全得力于他的母亲。比尔·盖茨的母亲是 IBM 的董事会董事，正是通过母亲的介绍和保证，才能让他结识当时的董事长。

后来微软公司官司缠身，声名日下的时候，也是由母亲极力劝说，比尔·盖茨加入慈善事业，籍以改变在公众心目中的形象，而成立的基金会是由其父亲为其掌管。

比尔·盖茨履历

1955 年 10 月 28 日，比尔·盖茨出生于美国西雅图。

1969 年，比尔·盖茨入读西雅图湖滨中学，开始接触到计算机，并很快就自行开发程序。半年后，为一家电脑公司兼职工作，内容是查找电脑程序的漏洞。

1970 年，比尔·盖茨为一家名叫信息科学的公司设计工资管理软件。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1971 年，比尔·盖茨帮湖滨中学设计排课用的电脑软件。

1973 年，比尔·盖茨考进了哈佛大学。在就读期间，比尔·盖茨为第一台微型计算机 MITS Altair 开发了 BASIC 编程语言的一个版本。同年，为美国国防项目承包商 TRW 公司开发的一套用于管理水库的电脑监督控制系统修补漏洞。

1975 年，比尔·盖茨与好友艾伦创建微软公司。

1976 年，比尔·盖茨从哈佛退学，把全部精力投入到微软公司。

1986 年 3 月 3 日，微软正式上市。

1990 年，微软推出 Windows 3.0。

1994 年，比尔·盖茨荣登世界首富榜首，并连续 13 年蝉联世界首富。

1994 年，比尔·盖茨结婚。比尔·盖茨夫妇共有三个孩子。

1995 年，微软推出了 Windows 95 操作系统。

1995 年，比尔·盖茨出版的《未来之路》，曾经连续七周名列《纽约时报》畅销书排行榜的榜首，书中的一些预言已经成为现实。

1998 年，微软推出了 Windows 98，受到广泛的欢迎，微软巩固了计算机软件业的霸主地位。

1999 年，比尔·盖茨撰写了《未来时速》一书，展示了计算机技术是如何以崭新的方式来解决商业问题的。这本书在超过 60 个国家以 25 种语言出版。

2000年，比尔·盖茨任命斯蒂夫·帕默尔为微软首席执行官，而自己则为“首席软件设计师”。

2001 年底，微软推出了 Windows XP。比尔·盖茨亲自到时代广场推销 Windows XP。

2006 年 4 月 18 日，胡锦涛访问微软公司，参观了微软的“未来之家”，并出席了比尔·盖茨在家中设的晚宴。

2006 年 6 月 15 日，比尔·盖茨宣布 2008 年 7 月将隐退，专心于比尔与梅琳达·盖茨基金会，并将几百亿的家财捐献给这个慈善基金会，并表示将只

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

留几百万美元给他的三个孩子。

2008年1月7日，在美国拉斯维加斯，比尔·盖茨发表了退职演讲。

2008年6月22日，比尔·盖茨捐出全部580亿资产。

2008年6月26日，韩国总统全球顾问团正式成立，比尔·盖茨等15名全球各界名流成为顾问。

2008年6月27日，比尔·盖茨退休。

2008年，盖茨基金会向中国卫生部捐赠130万美元（约合910万人民币），用于支援卫生部对汶川地震灾区的水源安全控制和疾病控制工作。

2009年10月23日，Windows 7 在中国正式销售。

2010年1月29日，比尔和梅琳达·盖茨在达沃斯论坛媒体发布会上表示，盖茨基金会将在未来十年之内为世界上最贫穷的地区捐赠100亿美元以提供疫苗研究、开发与应用支持。

2010年9月29日，比尔·盖茨和巴菲特慈善晚宴在北京昌平拉斐特城堡庄园举行。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



沃伦·巴菲特

——股市中不败的神话

沃伦·巴菲特是名副其实的股市投资大师，被誉为“股神”。他依靠股票、外汇市场的投资，成为世界上数一数二的富翁，多年来，在《福布斯》全球富豪榜上，沃伦·巴菲特一直名列前茅，2008年更是跃居榜首。在沃伦·巴菲特长达半个世纪股市投资生涯之中，其历经了全球性的经济萧条、东西方的冷战、美国数次的对外战争及多次内乱、石油危机、9·11恐怖袭击等一系列的使无数投资者倾家荡产的金融市场动荡事件，却总能乘风破浪、全身而进、高奏凯歌，可以说是一个伟大的奇迹。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

热衷于赚钱的不良少年

沃伦·巴菲特于1930年8月30日，出生在美国中西部地区的内布拉斯加州的奥马哈市，因为早产，体重不足5磅。父亲霍华德·巴菲特既严肃又和蔼，他对沃伦·巴菲特的一生有着举足轻重的影响，他曾经在联合州立银行做股票经纪人，1931年，因其工作的银行倒闭致使他破产。由于当时正处于经济大萧条时期，多次找工作未果，于是在第二年和另外两个合伙人开了一家股票经纪行，但几年后才开始赢利，使家人过上了富足的日子。1936年时，美国经济还没有复苏的时候，沃伦·巴菲特的父亲就已经购买了新车，并成为当地共和党的积极分子。1942年，霍华德·巴菲特当选国会议员，全家迁往华盛顿。但因为他一直坚守其原则，使得仕途并不顺利，没有能更进一步。母亲利拉·斯塔尔是一位身材娇小、性情活泼、聪明、睿智、美丽、幽默的人，因家境原因，自幼就帮助家里经营报纸，锻炼得性格柔顺却言辞辛辣。母亲是一位非常称职的妻子，但她称不上合格的“良母”，经常对沃伦·巴菲特和其姐姐进行负面语言攻击，更是在他们犯错的时候拳脚相加。

小的时候，沃伦·巴菲特就酷爱读书，而且记忆力惊人，几乎过目不忘。可能是因为遗传了母亲的数学天分，对数字特别感兴趣且相当敏感，经常投入地研究每个英文字母在报纸和书刊上出现的频率。他读的书也不是什么童话故事之类的，而是圣经和一些赚钱之道、普通人的致富经等，比如《赚到一千美元的一千招》，或者是《从十美元成为大富翁的故事》，并且把这些都深深的记在脑海，积累赚钱的点子。7岁时，受父亲工作的影响，沃伦·巴菲特就已经开始阅读有关债券市场的书籍。随着时间的流逝，沃伦·巴菲特满肚子都是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

挣钱的道儿，更为可贵的是，他还能把这些道道儿运用到实际。比如，他 5 岁时就在家中摆地摊兜售口香糖。稍大后和小伙伴一起到球场捡高尔夫球，然后转手倒卖。9 岁时，沃伦・巴菲特就开始收集饮料瓶盖，目的在于做一个简单的市场调查，统计哪类饮料、哪一个品牌销售量大。

上中学时，沃伦・巴菲特和小朋友常常在一起玩一种叫做弹子机的游戏机。因为这种游戏机在当时很受欢迎，沃伦・巴菲特突发奇想，利用它来赚钱。于是和朋友出钱购买了两台弹子机，并租给理发店老板，放在理发店里，取得的利润五五分成。沃伦・巴菲特想当然地给自己的生意起了一个名字——威尔森角子机公司。

随着来玩的人越来越多，沃伦・巴菲特和朋友又购置了 7 台机器，扩大了营业规模。这样，他们每个月每个人都有 200 美元的收入，这在当时是一笔可观的收入了。更为重要的是，通过这项投资的成功，使沃伦・巴菲特对投资产生了强烈的信心，也为自己的职业生涯奠定了方向。1941 年的时候，坐在朋友家的门阶上，沃伦・巴菲特大放豪言，宣布自己在 35 岁的时候会成为一名百万富翁。适逢经济大萧条时期，这个言论听上去很是放肆，但是沃伦・巴菲特从此刻就已经开始积极的行动，要践行这个理想。

1942 年春天，12 岁的沃伦・巴菲特和姐姐合资购买了平生第一张股票，涉身股海。当时他们在父亲的公司开了个人户头，以每股 38.5 美元的价格买进 3 股“城市服务”优先股。股市的风云变幻使沃伦・巴菲特出师不利，这支股票买来不久，便下跌到 27 美元每股。面对姐姐每天上学路上“股票被套牢了”的“提醒”，沃伦・巴菲特感觉到了自己的压力。于是当该股票股价回升到 40 美元时，就迫不及待的全部抛售，而卖出之后，这支股票却一路飙到每股 202 美元。如果他能耐心一点，他将能赚到 492 美元。

这次投资虽然小赚了一点，但并不算成功。可喜的是，沃伦・巴菲特从中总结到了一生受用的经验：认真思考，确定要购买的股票前景看好及自己一定能成功的前提下才能跟别人合伙投资，不要过分重视买价，尽管买入，而且不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

只抓住眼前的蝇头小利，要把眼光放长远一些。

中学时代的沃伦·巴菲特虽然很会赚钱，但是他性格内向，缺少运动神经，不能融入到集体活动中去，又过于“抠门”，除数学成绩出众外，其它科目乏善可陈，使得同学们都不怎么喜欢他。而在其12岁那年冬天，父亲当选国会议员，沃伦·巴菲特举家迁往华盛顿特区。离开从小长大的故乡的沃伦·巴菲特没了旧朋友，又交不到新朋友，所以混得不怎么样，干脆自暴自弃，以致学习成绩一塌糊涂，除打字课成绩很高外，其他功课全是红灯。

更为甚者，到了中学二三年级的时候，沃伦·巴菲特成为了一名问题少年，说谎、恶作剧，甚至开始偷东西，他们到城里的席尔斯百货商店，偷一些诸如高尔夫球等用不到的东西，寻求刺激。

只是有一点没有改变，就是赚钱的欲望。到了暑假，他先是到一家高尔夫球俱乐部当球童，但是扛一个夏天的球包，也挣不到多少钱。接下来，在父母的建议下，12岁的沃伦·巴菲特开始送报纸。第一年，他负责三条送报线路，一条送华盛顿邮报，两条送时代先锋报。由于线路比较长，沃伦·巴菲特每天凌晨4点就得起床，天天如此。后来沃伦·巴菲特又增加了一条送晚星报的线路，每天下午放学就骑着自行车开始工作。在沃伦·巴菲特的房间里有一些储钱罐，里面装的都是自己积攒的硬币。这些钱任凭谁都不能动一下，每天晚上沃伦·巴菲特都要数一遍，谁要是拿走一分钱，都会急得去拼命。由于后来又增加了送报的线路，沃伦·巴菲特每个月可以赚到175美元，这相当于当时一个成年人每个月的工资。1945年，在他只有14岁的时候，他取出一部分钱，用在了投资内布拉斯加的一块农场上。

学校里面枯燥的学习生活，没有玩伴，对华盛顿的不满情绪使沃伦·巴菲特作出一个惊人的决定，做一次真正的反叛。14岁的沃伦·巴菲特邀上两个伙伴离家出走了，一起搭车来到宾州的赫希。他们在傍晚的时候到达赫希，就在新区随便找了一家酒馆住下了，准备第二天先到一家高尔夫球俱乐部做球童，再做其他打算。但是第二天一大清早，还没来得及出门呢，他们就被警察截住

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了。澄清误会之后，警察把他们放了。但这件突如其来的事情使三个人泄了气，当天就乖乖地打道回府了。

回来之后的沃伦·巴菲特突然像变了一个人似的，痛改前非，用功读书，根据沃伦·巴菲特以后的回忆说，当时是戴尔·卡耐基的一本书改变了自己。因为他发现卡耐基所讲的是有道理的，待人真诚、与人为善，可帮助他很快而且很容易交到新朋友。他也开始结识了一帮新朋友，并且得到越来越多的人的喜欢。

6 投师名门，初涉股市

沃伦·巴菲特早已决定不跟随父亲进入政府部门工作，他对父亲那一套政治理论不感兴趣。在念高年级以前，沃伦·巴菲特就已经对未来的职业进行规划，就是专门从事投资。这个时间他已经抓住一切机会阅读了大量的经济方面的书籍，即使坐在家里吃早饭时，他都要研究着股票图表。关于这方面的成绩，有一个事实可以说明，那就是，他的老师们都想从他那里挖出一些关于股票的知识。

1947 年，沃伦·巴菲特以第 16 名的成绩初中毕业，老师在其年鉴上给予的评语是：喜欢数学，是一个未来的股票经纪家。沃伦·巴菲特没有服兵役，在父亲的强烈建议下，他到宾州大学沃顿商学院的财务和商业系就读。这本不是沃伦·巴菲特的意愿，他认为，现在已经有相当的经济基础和赚钱的能力了，通过分发近 60 万份报纸挣得了 5000 多块钱，角子机公司也在赚钱，自己投资的那块土地也在创造着利润，更为重要的是，自己已经读了不下一百本有关商业的书籍，现在根本不需要进行学习了，在学校只会浪费青春。

在父亲的一再坚持下，沃伦·巴菲特妥协了。他先是以 1200 美元的价格

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

将自己角子机公司卖掉，然后，带着自己的股票梦想来到沃顿商学院。

然而，这次父亲的决策对于沃伦·巴菲特来说显然是一个错误。尽管沃顿商学院声誉显赫，但它的课程设置都缺乏力度。学院的教授们似乎都有一套完美的理论，但却只限于纸上谈兵，在如何赚取利润的实践细节上知之甚少，这与沃伦·巴菲特想要得到的相去甚远。

另外，校园生活社会化严重，其他学生都在忙于打球、恋爱、喝酒、玩摇滚乐的时候，不修边幅，穿着松垮T恤和破旧网球鞋的沃伦·巴菲特显得格格不入，他还是习惯把大量的时间用在琢磨赚钱、计算资金、整理收藏和独自演奏音乐上。

两年后，19岁的沃伦·巴菲特不辞而别，离开了沃顿商学院，申请哈佛大学的商学院。但是事实却不像沃伦·巴菲特想的那样容易，他被哈佛商学院拒之门外。理由简单而可笑，哈佛的面试官觉得沃伦·巴菲特瘦弱和矮小，看上去只有13岁，建议他回家长高之后再来报考。就这样，沃伦·巴菲特与哈佛失之交臂。

虽然这样的结果让沃伦·巴菲特感到非常失望，但同时他也认为这仍然是他人生中的一段宝贵的经历。

遭到拒绝以后的沃伦·巴菲特辗转考入哥伦比亚大学金融系学习经济，拜师于著名投资学理论学本杰明·格雷厄姆。格雷厄姆是《聪明的投资者》一书的作者，也是沃伦·巴菲特的偶像，他10岁的时候就不止一遍地读过格雷厄姆的书，那个时候他还不知道格雷厄姆在投资界的地位。

师从格雷厄姆，沃伦·巴菲特如鱼得水，他一心一意地想从才华横溢的老师那里学到自己想要的真东西。在课堂上，只要格雷厄姆一提出问题，沃伦·巴菲特立马举手回答，这常常使得课堂成为了他们两个人交流的平台，而其他的学生（这其中有一些已经在华尔街工作了）只有做听众的份。从老师那里学来的理论和实践案例使沃伦·巴菲特如获至宝，而格雷厄姆主张的通过分析企业的实际具体情况及未来前景等因素来评价股票的论调尤为深刻地影响到了他，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成为他日后投资的理论基础。天才的沃伦・巴菲特很快成了格雷厄姆的得意门生。

沃伦・巴菲特开始投入大量的精力研究股票，收集信息资料，按照自己的思维方式进行细致、缜密的分析，形成自己的判断标准。他逐页、仔细翻看10000页《穆迪手册》，将穆迪工业、运输、银行与金融手册翻都看了两遍，不放过任何一家企业，逐一进行筛选。这样他就拥有了比其他人更多的信息，并正确地分析，合理地运用，而这也成为沃伦・巴菲特成功的另一关键所在。

1951年，21岁的沃伦・巴菲特学成毕业的时候，取得了班里唯一的A+的成绩。

毕业后，沃伦・巴菲特决定到老师的格雷厄姆－纽曼公司工作，一是他对格雷厄姆钦佩之至，甚至奉若神明，到他那里工作是自己的荣幸；二来，沃伦・巴菲特对自己在股票方面的天分底气十足，在格雷厄姆身边工作，可以使自己获得更大的收益，掌握更多的实践技能，并且可能有朝一日超过自己的老师。由此，沃伦・巴菲特提出无薪工作，对于这个机会沃伦・巴菲特是信心满满，甚至超过了当初到哈佛面试时的时候。

但是，沃伦・巴菲特被格雷厄姆－纽曼公司拒绝了，借口是他们只雇佣犹太人。这里值得说明的是，第二次世界大战时期，犹太人惨遭迫害，社会地位低下。战后，这种影响也没有完全消除，华尔街的非犹太人公司都拒绝雇佣犹太人，而格雷厄姆，作为一名犹太人后裔，乐意给犹太人留一些机会，直到1963年，其他的公司如摩根・斯坦利才雇用了第一个犹太人。

沃伦・巴菲特不得不接受这样的现实，格雷厄姆认为与沃伦・巴菲特不存在个人交情，而且沃伦・巴菲特也不投合他的心意，即使他是自己授课学生中最优秀的一位。这样沃伦・巴菲特又一个希望破灭了，他感到很失望。

沃伦・巴菲特收拾了一下就打道回府了，回到奥马哈，他不想在华尔街为不认识的人工作。奥马哈的一家银行为沃伦・巴菲特提供了一个工作的机会，但是他谢绝了。他倒是想去父亲的巴菲特－福尔克公司工作，因为那的环境

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他比较熟悉，并在那里一干就是三年。

早在1949年冬天，也就是沃伦·巴菲特上大学的第一年，他就开设了“沃伦·巴菲特高尔夫球公司”，通过这个公司的盈利和以前的积蓄，到大学毕业时他已经攒下了9800美元的存款，在当时也算上是一个小富翁了。

在巴菲特－福尔克公司里，沃伦·巴菲特另辟蹊径，不同于大多数的股票销售商那样选择比较热门的股票进行销售，以在短时间内就能取得回报，他选择的第一支股票是政府员工保险公司股票（GEICO），他投资了8000美元买入，然后进行推销。由于这支股票在当时鲜为人知，很难卖出，顾客们都半信半疑，反复咨询而迟迟不肯出手，沃伦·巴菲特花费了很大的精力才达成所愿。这其中，沃伦·巴菲特的姑妈艾丽斯率先买了100股。令人欣慰的是，这支股票在不到两年的时间里就翻了整整两倍。如今，政府员工保险公司是美国第四大私人客户汽车保险公司，也是美国最大的直销保险公司。

其实，沃伦·巴菲特之所以选择这支股票的根本原因是，格雷厄姆持有这家公司的股权，而随后沃伦·巴菲特在格雷厄姆－纽曼公司持有的股票上也投了资。投资GEICO是格雷厄姆一生中最辉煌的交易。这次投资为沃伦·巴菲特后来的巨大成就奠定了基础。

但是，第二年，在赚了将近50%的时候，沃伦·巴菲特就把持有的股票全卖了。20年后，这些股票的市值竟高达130万美元。如同第一次股票交易之后一样，沃伦·巴菲特又是后悔不迭，由此又总结了一个教训：绝对不能卖出一家显而易见的卓越公司的股票。

到1976年时，GEICO管理层决策上的一个失误使公司濒临破产。沃伦·巴菲特再次果断出手，先后购买了该公司33.3%的股权。到1995年时，沃伦·巴菲特投资GEICO的股票已增值50倍，赚了23亿美元，其持股比例也增至51%。同年，沃伦·巴菲特斥资23亿美元收购了GEICO的其余股权，使其成为旗下全资子公司。

可以这样说，沃伦·巴菲特抓住了GEICO这个机会，从而洞悉了保险业

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的秘密，进而构筑了自己的保险帝国，并涉足再保险领域。当然，这都是后话。

通过对《穆迪手册》的研究，沃伦·巴菲特还选择了堪萨斯城市生活股票，杰纳西峡谷天然气股份以及西部保险证券等既便宜又无人问津而且交易价格相对较高的几支股票进行投资。作为一名年轻的股票经纪人，沃伦·巴菲特起初并不能得到顾客们的信任和认同，他们都认为他缺乏经验，经常在听完他的言论后到自己的经纪人那里求证一下，再回到他这里买股票。

与此同时，沃伦·巴菲特还买下了得克萨科站用于投资房地产，这是一家类似于威尔森角子机公司的企业，但是没有取得什么业绩。

在这期间，沃伦·巴菲特也为老师格雷厄姆建议了一些股票。他还是想到格雷厄姆那里去工作。

出人意料的是，沃伦·巴菲特在巴菲特－福尔克公司三年之中，不是在投资业而是在为学员也包括顾客开设的戴尔·卡耐基课程班的讲解上取得了最大的进展。此外，他还在奥马哈大学教授“投资学原理”课程，主要的教材就是《聪明的投资者》。他是想通过这种方式来日臻完善自己，做一名真正的投资管理师。

1951 年，沃伦·巴菲特和苏珊结婚。1952 年，他父亲霍华德·巴菲特从众议院卸职退休。1954 年，父亲参加内布拉斯加参议员的席位竞选失败，遭到了沉重的打击。父亲梦想破灭的时候，沃伦·巴菲特的梦想却实现了，他接到本杰明·格雷厄姆打来的电话说他的公司打破了宗教的障碍，要他到那里工作。兴奋的沃伦·巴菲特连待遇是多少都没有问（事后才知道是 12000 美元的年薪），就离开父亲的公司，搭乘飞机赶往纽约。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 股市中的佼佼者——第一桶金

沃伦·巴菲特成为格雷厄姆－纽曼公司的第 6 名员工。格雷厄姆－纽曼公司是一项共同基金，它的运作方式是选取那些以低于净营运资本 1/3 的价格交易的股票进行投资，沃伦·巴菲特和其他助手的任务就是搜集这些便宜股票的信息，告知格雷厄姆，然后由他来决定是否购买。而格雷厄姆几乎当场就能决定，对于他来说，只需通过数学的方式就能断定一种股票是否符合他的标准。

有一次，沃伦·巴菲特偶然遇到一个机会，在一次业务联系中，一个经纪商要提供给他家庭保护公司的保险股票，价格是 15 美元每股。这是一家名不见经传的公司，关于它的公开资料一时找不到，没有办法对它进行评估。鉴于价格的低廉，沃伦·巴菲特辗转搜集到了一些数据，证明了这是一个可以投资的股票。但是沃伦·巴菲特的建议遭到了杰里·纽曼（格雷厄姆的合伙人）的拒绝。于是，沃伦·巴菲特就自己买进了一些，当然是用自己的钱。没过多久，这支股票就上升到 370 美元每股。

接下来，沃伦·巴菲特又一次出手，以 45 美元每股的价格买进了一笔格雷厄姆不看好的新贝德福德联合铁道股票，当时该股票每股单算现金值就已经达到 120 美元。

不久以后，沃伦·巴菲特就利用一家位于布鲁克林的巧克力股份公司，罗克·伍德公司用可可豆赎回部分股票的机会，换回了大量的可可豆，并到市场上出售，又赚到一笔利润。这次的花费仅仅是乘地铁的费用。这种交易被称为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

套利，是格雷厄姆－纽曼公司业务的一个主要部分，但是沃伦·巴菲特却领先于公司，把它运用到实际践行方面。

沃伦·巴菲特在格雷厄姆－纽曼公司工作的第一年就小有所成。他在纽约郊区的怀特·普米恩斯租了一套花园公寓，不久有了儿子霍华德·格雷厄姆。

格雷厄姆认为沃伦·巴菲特是他最优秀的徒弟，并且两人之间有相似之处。在沃伦·巴菲特的儿子出世的时候，格雷厄姆送给沃伦·巴菲特一份当时十分丰厚的礼物，一台摄像机和影像放映机。而在自己的生日的时候，他也会向雇员们分发礼物以示庆祝。

而沃伦·巴菲特对格雷厄姆的评价是，每个人都喜欢他，但没有人能接近他。其实，他本人也适于这样的评价。

在格雷厄姆－纽曼公司，沃伦·巴菲特学到了许多东西，并掌握了大量的实践经验，但是因为格雷厄姆本人遭受过 1929 年股市崩盘的洗礼，对一路上扬的股价心存余悸，行动上就趋于保守，这就在一定程度上限制了沃伦·巴菲特的机会，与他想象中的开创事业的方式大相径庭。这对于沃伦·巴菲特来说，是一个不小的挫折。

事实上，早在沃伦·巴菲特毕业的时候，格雷厄姆就曾极力劝说他不要进入股票界，原因就是对未知的第二次股市动荡带来的灾难的恐惧。他甚至还建议沃伦·巴菲特推迟到第二次危机之后再进入华尔街，这期间可以先找一份稳定的工作。试想一下，如果沃伦·巴菲特听从了老师的建议，沃伦·巴菲特也就成就不了沃伦·巴菲特了。

而此时，格雷厄姆－纽曼公司的股票需求量是相当大的，他们大约有 1200 万美元的股票是以高于证券组合价值 200 美元进行溢价交易的，格雷厄姆能抓住这样的机会，那么公司及个人的收益将是无可限量的。但是格雷厄姆只是把经营的重点放在避免损失而不是承担风险赚钱上，只是凭借自己的数学准则来断定哪种股票合适投资，而不进行任何的主观分析，坐失了很多良机。

这种观念上的差异使得两个人往往在意见上产生分歧，甚至有一些小摩擦。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

时至1955年，道·琼斯指数突破了420点，超过了1929年的高点，即崩盘点还要超过10%，并有继续上涨的势头，格雷厄姆却变得更加焦虑了，他觉得下一次崩盘近在咫尺。1956年，对股票兴趣不再，且不想再承受巨大的心理压力的格雷厄姆选择了退休，把主要的精力放在了教学，撰书，享受生活和慈善事业上。此时他的又一个观念也对沃伦·巴菲特产生了深远的影响，就是他认为任何名下有超过100万美元财产的人都是蠢蛋。

格雷厄姆的时代结束了，沃伦·巴菲特仍旧在持续着自己的投资，并取得了更好的业绩，个人资本激增到了14万美元。一段时间以后，沃伦·巴菲特明白了现在的工作方式不是他向往的，他要追求一种全新的生活，于是带上自己的积蓄和经验，回到家乡奥马哈。年少气盛的沃伦·巴菲特决心放手一搏，并立下豪言，自己要在30岁以前成为百万富翁，否则就从奥马哈最高的建筑物上跳下去。

1956年5月1日，刚刚回到奥马哈的沃伦·巴菲特召集亲戚、朋友，加上自己一共7人，筹措组建公司的事情。这6位成员为沃伦·巴菲特的姑妈、姐姐和姐夫、律师丹·莫内及大学室友多克·汤普森和他的母亲。大家共同筹集了10.5万美元的资金，而沃伦·巴菲特作为总合伙人，象征性地投入了100美元。这样，巴菲特有限公司诞生了。这意味着，沃伦·巴菲特再也不用受雇于人，为父亲或者本杰明·格雷厄姆挣钱了，而是为他自己的投资公司。

格雷厄姆－纽曼公司的一位投资者，物理学家霍默·道奇曾向格雷厄姆问过谁能胜任他的继承人，格雷厄姆提到了沃伦·巴菲特。所以当道奇得知沃伦·巴菲特成立了自己的投资公司时，便在自己旅途中顺便拜访了沃伦·巴菲特，并答应投入12万美元的资金。这对于沃伦·巴菲特来说，是一个巨大的喜讯。

8月份，沃伦·巴菲特回到纽约，参加格雷厄姆－纽曼公司的最后一次股东大会，股东们正式投票决定格雷厄姆－纽曼公司解散。

随着投资公司的建立并开始运作，沃伦·巴菲特首先想到的不是如何赚钱，而是钱赚来之后应该怎么处理，这个问题使他大伤脑筋。此时沃伦·巴菲

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特 26 岁，有着中等的积蓄和并不稳定的收入。也许在其他人看来，沃伦·巴菲特想着如何能赚到钱才是正道，但是对于这一点，沃伦·巴菲特有着相当的自信，他自始至终都相信自己一定会很富有，赚钱只是时间上的问题。

沃伦·巴菲特的自信心也是激励自己的动力，当时他还没有作为独立操作者的辉煌业绩，而他肯定不甘心做一个平凡的股票经纪人，这就需要有大量的资本进行运作，要筹集资本，又没有任何明文表达的东西可以说服对方，只能展现自己的自信来吸引投资者的信任。况且，沃伦·巴菲特有着自己的投资理念，就是能自由运用客户的资金，使它们处在自己的绝对控制之下，不需要、也不希望任何人过问自己的股票决策。因为此时的沃伦·巴菲特认为自己对所有现有的股票和债券都了如指掌，他相信没有人能在股票分析上面胜他一筹。

1957 年的夏天，沃伦·巴菲特接到了一个陌生的电话。来电人自称是埃德温·戴维斯，是奥马哈的医生，经人介绍要到他这里进行投资，要求沃伦·巴菲特去他家面谈。原来，这位医生的一个病人，叫做阿瑟·威森伯格，在纽约做投资顾问时认识了沃伦·巴菲特。当他听说沃伦·巴菲特正在努力筹集资金，独立经营的时候，便建议戴维斯打电话给沃伦·巴菲特。尽管戴维斯对于沃伦·巴菲特这样初出茅庐的年轻人颇感疑虑，但还是同意见他一面。

面谈很成功。沃伦·巴菲特离开后，戴维斯仔细地分析了一下，虽然还是找不出任何判断的根据，但是凭借家里人对沃伦·巴菲特良好印象，还是拿出 10 万美元投入到沃伦·巴菲特的公司。

截止 1957 年底，沃伦·巴菲特已经掌管了 5 家小型合伙人企业，总资本也由起初的 30 万美元上升到 50 万美元。而且，他的投资组合赢利达到 10%，超过了道·琼斯工业指数。沃伦·巴菲特在股票上做得很出色。他的合伙企业在 1958 年赢利上升达 41%，比升出 39% 的道·琼斯指数略高出一些。

至此，沃伦·巴菲特已经名动一时，与他合作就能赚钱的消息布满了奥马哈。而且，游戏规则也发生了改变，以前是沃伦·巴菲特求别人参与自己的投资，现在是别人主动找上门来要和他一起投资。于是，巴菲特有限公司的门槛

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

也随之提高了。

1959 年，沃伦·巴菲特的合伙公司的业绩高出市场 6%，1960 年资产价值将近 190 万美元，超过市场 29%，合伙人企业的原始资金已被翻了一番。

1961 年 5 月 16 日，沃伦·巴菲特成立了他的第 11 个，也是最后一个合伙公司：巴菲特－霍兰德。

沃伦·巴菲特收取的费用经过再投资，到 1960 年底已经为他挣了 24 万多美元，超过 13% 的合伙公司的财产属于他。由此，沃伦·巴菲特完成了他在股票投资领域的第一桶金。

时至 1964 年，沃伦·巴菲特掌管了高达 2200 万美元的资金，其个人财富也达到 400 万美元。而到 1968 年，沃伦·巴菲特公司的股票增长了 59%，取得了他历史上最好的成绩，而同年的道·琼斯指数只增长了 9%。此时，沃伦·巴菲特掌管的资金上升至 1.04 亿美元，个人财富上升到 2500 万美元。

60 年代美国股市一路高歌猛进，随着越南战争的逐步升级，股市发展得更为迅速。老一辈的股票投资人都差不多退休了，新崛起的一代没有 1929 股市大崩盘的记忆与概念，甚至都不愿意去提及，他们普遍认为，现在牛气冲天的股市正是大展身手的绝佳时机。当沃伦·巴菲特的资金规模还很小时，他没有去深度考虑这其中的问题，只顾赚钱就可以了，但是现在他的资本扩大了，沃伦·巴菲特却逐渐不安起来，尽管他的股票都在飞涨。但是，他认为股票的价格应建立在企业业绩成长而不是投机的基础之上。摆在他面前的有一个十分突出的问题，手中积聚了越来越多可用的资金，但是，可做的交易却越来越少，也就是说，很难再找到符合他自己标准的廉价股票了。这样的压力促使沃伦·巴菲特必须想出新点子，找到新的出路。在 1968 年 5 月时，沃伦·巴菲特却考虑要急流勇退，解散合伙人公司，另谋出路。次年，美国登月成功，把整个美国人的情绪都调动起来，经济迅猛增长，股市极其繁荣，整个华尔街进入一个疯狂投机的时代。沃伦·巴菲特在股市高峰时逐渐清算了合伙人公司的几乎所有股票，并解散了该公司，从而躲过了随后股市 50% 的暴跌。在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1957 ~ 1969 年的 13 年期间，沃伦 · 巴菲特带领他的合伙企业取得了 30.4% 的年平均收益率，而这段时期的道 · 琼斯指数平均为 8.6%。期间，道 · 琼斯工业指数曾经下跌过 5 次，但沃伦 · 巴菲特的合伙投资公司却从来没有因此而带来影响，发生亏损，这也是沃伦 · 巴菲特缔造的一个股票投资的神话。

早在沃伦 · 巴菲特在格雷厄姆－纽曼公司工作的时候，霍华德 · 纽曼就决定要买下伯克希尔 · 哈撒韦，一家以保险为核心业务的公司，但是因为这家企业连年业绩不佳而未成交。到 1962 年，伯克希尔 · 哈撒韦的股价已跌到了 8 美元每股，而其营运资金价值 16.50 美元每股，于是沃伦 · 巴菲特抓住机会，通过合伙人企业买进了一些股票。1963 年时，沃伦 · 巴菲特合伙人企业已经成为了伯克希尔 · 哈撒韦最大的股东。1965 年沃伦 · 巴菲特开始执掌伯克希尔 · 哈撒韦公司。



■ 宏伟的伯克希尔 · 哈撒韦办公大楼

合伙公司解散后，沃伦 · 巴菲特不露声色地把大部分资金投资到伯克希尔保险公司的股票上，开始精心经营保险业务，并把它视为未来几十年的重要的收入来源。

随着 1969 年股市风暴过后，到 1994 年时，沃伦 · 巴菲特的伯克希尔公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司由一个纺纱厂演变成为一个巨型的工业王国，业务范围逐步扩大，成为集保险、新闻出版、能源、珠宝、家具等多个行业为一体的综合保险控股集团，总资产近230亿美元，旗下拥有众多子公司。到2007年，伯克希尔·哈撒韦公司的股价从1965年的15美元每股上涨到13.65万美元每股，这是一个惊人的速度，是全球最高股价纪录。而沃伦·巴菲特作为公司的控股者，其个人财富也迅速增长，2008年以620亿美元的身价，荣登世界首富的宝座。目前，伯克希尔集团在全球百强公司中位列第13位，涉足银行、基金、保险业、新闻传媒业，控股可口可乐、美国运通、吉列、迪斯尼、时代·华纳、所罗门公司等大型企业。

慈善事业及子女教育

2006年，76岁的沃伦·巴菲特个人财产超过440亿美元，而这一年之所以要重点说明，并非是他赚了多少钱，而是在6月25日这天宣布，将逐年捐出其个人财产的85%用于慈善事业。这笔钱总额达到370亿美元，是到当时为止的全球最大的一笔善款。沃伦·巴菲特准备将这笔款项中的绝大部分捐给比尔·盖茨及其妻子梅琳达建立的比尔与梅琳达·盖茨基金会，其余的分别捐赠给苏珊·汤普森·巴菲特基金会等4个基金会。主要致力于减少核威胁，构建无核世界，控制世界人口，计划生育、性教育、控制出生率和堕胎权力法案等。

在此之前，沃伦·巴菲特对慈善事业捐献甚少，引来了众多非议。但实际上，巴菲特夫妇在上世纪60年代就成立了自己的慈善基金会，只是当初的捐款数额都是比较少的。从1981年开始，沃伦·巴菲特实施伯克希尔慈善计划后，他才逐步提高了捐赠额。

这其实是事出有因，20世纪70年代，沃伦·巴菲特曾经加入格林内尔大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学的董事会，并在他的管理下，学校用其捐款中的1360万美元买下了一家电视台，4年后卖出，获利3000多万。但令沃伦·巴菲特失望的是，他发现学



■ 沃伦·巴菲特与比尔·盖茨

校并没有把这笔钱完全投入于提高教育质量，而是随随便便就花掉了大部分。此后，沃伦·巴菲特的母亲带着不达拉斯加大学的集资人来找他募捐时，他连办公室的门都不开，虽然他仍为许许多多的学生提供着奖学金。

沃伦·巴菲特对教育的捐助很是慎重，但有一项例外，他以姑妈艾丽丝的名字命名一项教育奖金，通过基金会每年为奥马哈的15所公立中学的教师发1万美元的奖金。他设立这项奖金是为了对姑妈、对奥马哈表示感谢。

由于这些限制，沃伦·巴菲特发现很难找到一种合适的公益事业。所以他一直在等待时机，1990年时，巴菲特基金会的收入是380万元，资金总额近1800万，但它只捐赠了230万，它只为了少数经过仔细挑选的事业捐赠。

此外，沃伦·巴菲特也不参加奥马哈一般的慈善事件，在奥马哈，没有巴菲特展厅，没有巴菲特公园，没有巴菲特地方大学。但是他设立了施伍德基金会，只为奥马哈的慈善事业提供资金。

1980年，沃伦·巴菲特在奥马哈《世界先驱报》上发表了文章，强烈抨

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

击过着奢侈生活、把财产留给子孙后代的大富翁们。在他看来，财富最终是要服务于社会的。

在这一点上，沃伦・巴菲特确实是一个表率。他有一个堂弟在开出租，一位侄子在爵士乐队演奏，等等。即使他们拥有伯克希尔的股票，但沃伦・巴菲特也不会以权谋私，给他们诸如透露内部消息等特别照顾。他不会让他们产生经济依赖以保持家族的纯洁。

在对待自己的子女上，沃伦・巴菲特也是这样做的。他停止了对孩子们的经济援助，因为他们已经长大成人，要过正常的独立生活，而不能使自己的金钱腐蚀了他们。

生活中的沃伦・巴菲特非常关心自己的孩子，是个慈祥的父亲，给予孩子们最多的是精神鼓励。可一旦涉及钱的问题他就毫不含糊，像是对待合作伙伴一样。当沃伦・巴菲特决定要为他们提供资助时，都要签订贷款协议，按时、照息偿还，20 美元也不例外。



■ 沃伦・巴菲特接受奥巴马总统颁发奖章

沃伦・巴菲特对子女作的唯一贡献是，1983 年，女儿苏茜再次结婚，嫁给阿兰・格兰柏格，一位公共利益律师，沃伦・巴菲特把基金会交给他们打理，条件是他们要搬回自己的身边住。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当苏茜怀孕后，她想重新修葺一下房子，方便以后的生活。然而她知道父亲是不会付钱的，于是向沃伦·巴菲特申请低息贷款。但即使这样也被沃伦·巴菲特拒绝了，而且还建议她到银行贷款。当苏茜快生第二个孩子的时候，她的密友经常照顾她的起居。当密友发现苏茜只有一个黑白小电视时，就建议她买个大点儿的彩电。而苏茜说买不起时，密友诧异万分，于是立即给沃伦·巴菲特打了电话。这次沃伦·巴菲特发了慈悲，行个例外，给苏茜买了个像样的电视。

对于大儿子豪伊来说，想用父亲的钱养活自己比打仗还难。在经历过几次事业的失败后，豪伊于20世纪80年代初回到了奥马哈，从事房地产业务。另外，他还想租块地种庄稼作为副业。沃伦·巴菲特经过激烈的思想斗争之后，提出了一个慷慨的建议，就是买一个农场，以标准的商业交易形式租给豪伊耕种。而且，沃伦·巴菲特根据农场的潜力提出了封顶价格。这使得豪伊跑了上百个农场，最后在1985年才以30万美元买下合适且肯卖给他们的一个农场。

沃伦·巴菲特的小儿子彼得从斯坦福大学退学后开了一个音乐室。为了购置一台好一点的录音机，不得不把自己持有的伯克希尔股票卖掉。

G 成功法宝

第一，在选择一支股票之前，要慎重地考虑

股票的价值是体现在企业的发展前景而不是投机的基础之上。沃伦·巴菲特将投资股票作为事业的核心，一般都是长期地持有，几年、十几年甚至几十年，而不是只做短线的投机。如果过于追求快速盈利的方式，往往得到的不是想要的结果。当然，这个不是绝对的，理性的投资者就是在有利可图的时候低价买进，在合理的时候再将它抛出。

第二，挑选价值股

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

企业的内在价值决定着股票今后的走势，如果一家企业具有良好的发展前景，其股票价格会随着企业的发展而提升，反之亦然。所以，沃伦·巴菲特的投资理念是买下公司，而不是单单购买它的股票。事实上，沃伦·巴菲特都是以股票的实质价值而不是以是否热门来作为投资的选择标准。

第三，选择自己熟悉的股票

沃伦·巴菲特一直选择熟悉的股票进行投资，对于不熟悉的股票要花费大量的时间和精力考核其公司的财务状况、经营状况、管理人员的基本情况等，或者干脆不选。这种理性的原则，使沃伦·巴菲特将有限的精力都放在了熟悉的企业上，而不是盲目地进行投资。

第四，选择最安全的股票

沃伦·巴菲特有一个选择股票的重要原则，即“投资的第一条准则是不要赔钱；第二条准则是永远不要忘记第一条”。而这一原则也在很大程度上促成了沃伦·巴菲特的成功。

G 沃伦·巴菲特履历

1930 年 8 月 30 日，巴菲特出生在美国内布拉斯加州的奥马哈。

1931 年，刚刚跨入 11 岁，他便跃身股海，购买了平生第一张股票。

1947 年，巴菲特进入宾夕法尼亚大学攻读财务和商业管理。

1950 年，巴菲特申请哈佛大学被拒之门外。

1951 年，21 岁的巴菲特在哥伦比亚大学学成毕业的时候，获得最高 A⁺。随后，巴菲特回到奥马哈，到父亲的交易部巴菲特－福尔克公司做股票经纪人。

1954 年，巴菲特前往纽约到恩师格雷厄姆的投资公司——格雷厄姆－纽曼公司任职。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1957年，巴菲特掌管的资金达到30万美元，年末则升至50万美元。

1962年，巴菲特合伙人公司的资本达到了720万美元，其中有100万是属于巴菲特个人的。当时他将几个合伙人企业合并成一个“巴菲特合伙人有限公司”。最小投资额扩大到10万美元。

1964年，巴菲特的个人财富达到400万美元，而此时他掌管的资金已高达2200万美元。

1967年10月，巴菲特掌管的资金达到6500万美元。

1968年，巴菲特公司的股票取得了它历史上最好的成绩：增长了59%。而道·琼斯指数才增长了9%。巴菲特掌管的资金上升至1亿零400万美元，其中属于巴菲特的有2500万美元。

1968年5月，当股市一路凯歌的时候，巴菲特却通知合伙人，他要隐退了。随后，他逐渐清算了巴菲特合伙人公司的几乎所有的股票。

1969年6月，股市直下，渐渐演变成了股灾，到1970年5月，每种股票都要比上年初下降50%，甚至更多，1970～1974年间，美国经济进入了“滞胀”时期。巴菲特发现了太多的便宜股票。

1972年，巴菲特把目光聚集到了报刊业。

1973年开始，他偷偷地在股市上蚕食《波士顿环球》和《华盛顿邮报》，他的介入使《华盛顿邮报》利润大增，每年平均增长35%。10年之后，巴菲特投入的1000万美元升值为两个亿。

1980年，巴菲特买进可口可乐7%的股份。到1985年，可口可乐股票单价已长至51.5美元，翻了5倍。

1992年中，巴菲特以74美元一股购下435万股美国通用动力公司的股票，到年底股价上升到113元。

1994年底，已发展成拥有230亿美元的伯克希尔工业王国，它早已不再是一家纺纱厂，它已变成巴菲特庞大的投资金融集团。

2000年3月11日，巴菲特在伯克希尔公司的网站上公开了今年的年度信

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

件。数字显示，巴菲特任主席的投资基金集团伯克希尔公司，去年纯收益下降了45%，从28.3亿美元下降到15.57亿美元。伯克希尔公司的A股价格去年下跌20%，是90年代的唯一一次下跌；同时伯克希尔的账面利润只增长0.5%，远远低于同期标准普尔21%的增长，是1980年以来的首次落后。

2006年6月25日，巴菲特宣布，他将捐出总价达370亿美元的私人财富投向慈善事业。这笔巨额善款将分别进入全球首富、微软董事长比尔·盖茨创立的慈善基金会以及巴菲特家族的基金会。这笔捐款是美国迄今为止出现的最大一笔私人慈善捐赠。

1965～2006年的42年间，伯克希尔公司净资产的年均增长率达21.4%，累计增长361156%；同期标准普尔500指数成分公司的年均增长率为10.4%，累计增长幅为6479%。

2007年3月1日晚间，伯克希尔·哈撒韦公司公布了其2006财政年度的业绩，伯克希尔公司去年利润增长了29.2%，盈利达110.2亿美元（高于2005年同期的85.3亿美元）；每股盈利7144美元（2005年为5338美元）。伯克希尔公司A股股价上涨410美元，收于106600美元。去年伯克希尔A股股价上涨了23%，相形之下，标普500指数成分股股价平均涨幅仅为9%。

2010年9月29日，巴菲特与比尔·盖茨在北京与50位中国商界、慈善界人士进行了会面与交流。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



卡洛斯·斯利姆·埃卢
——国难中崛起的世界首富

2010年3月，美国《福布斯》杂志公布的2010年度亿万富豪排行榜上，70岁的墨西哥人卡洛斯·斯利姆·埃卢以590亿美元的资产荣登榜首，打破了比尔·盖茨的13年两次连冠，成为新晋的世界首富，也是发展中国家摘得世界首富桂冠的第一人。有关数据显示，该年度墨西哥国内生产总值约为10400亿美元，而卡洛斯·斯利姆·埃卢个人的财富总额却占到8%，是墨西哥名副其实的电信大亨。卡洛斯·斯利姆·埃卢名下企业的总市值差不多是国家股市总市值的一半，约有1830亿美元。在2011年，卡洛斯·斯利姆·埃卢以740亿美元身价蝉联了福布斯全球富豪榜榜首。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小店铺中成长起来的未来之星

19世纪，伴随着工业化时代的兴起，在世界范围内发生了人类历史上的最大一次融合，掀起了一场移民的浪潮。1902年，卡洛斯·斯利姆·埃卢的祖父带着14岁的儿子，也就是卡洛斯·斯利姆·埃卢的父亲，朱利安·斯利姆离开了黎巴嫩，随着这场浪潮来到墨西哥。一家人在墨西哥城安顿下来，并重操旧业，做起买卖干货的生意。

因为这个店铺占据了有利的地理位置，加上经营有方，生意越做越好，开了多家的分店。而朱利安·斯利姆也很快成长为一个优秀的、具有相当经济实力的商人，具备了阿拉伯商人特有的精明、勤奋、自律等特点。

20世纪初期，墨西哥国内政局动荡，爆发了资产阶级革命，新旧势力为了争夺政权，开始无休止的武装冲突。为了规避战乱，人们纷纷逃离墨西哥。此时的朱利安·斯利姆凭借自己的胆识和眼光，抓住外国人撤离墨西哥的机会，大量低价收购墨西哥城核心区域的房产，尤其是西班牙殖民时代留下的旧建筑。1914年，墨西哥政局趋于稳定，墨西哥重新走上了发展的轨道。新政权为了促进国家经济的发展，于1917年开始对土地的产权进行确认，并立法保障产权所有人的既得利益。朱利安·斯利姆囤积的房产迅速增值，一跃成为一个资本雄厚的富商，为其家族日后的商业帝国奠定了坚实的基础。

1911年，年轻有为的朱利安·斯利姆结婚，妻子名叫琳达，一名黎巴嫩商人的女儿。在这次囤积地产的行动中，岳父给予了朱利安·斯利姆巨大的支持。

1940年1月28日，卡洛斯·斯利姆·埃卢出生，他是朱利安·斯利姆和琳达生的最小的一个，也是第六个孩子。小的时候，父亲的干货店就是卡洛斯·斯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

利姆·埃卢成长的乐园。还在牙牙学语的时候，看见有客人光顾他们的店铺，他就会流露出兴奋的神采，甚至在父亲招呼客户之际，他安静下来，似乎在专注地聆听他们谈话的内容。对于卡洛斯·斯利姆·埃卢来说，摆在面前的整个世界就是商业运作。可以说，他在自家的店铺里面就从父亲身上学到做生意的第一课。

在兄弟姐妹6人当中，就经商的天分和日后取得的成就而言，卡洛斯·斯利姆·埃卢无疑是最出类拔萃的一个。秉承阿拉伯商人的商业天赋，以及自小在父亲的商铺里受到潜移默化的影响，再加上商业上取得辉煌成就的父亲的言传身教，卡洛斯·斯利姆·埃卢很早就表现出了惊人的商业悟性，敏锐果敢，对商业的热衷及在自身上的应用都远远超出自己的哥哥、姐姐们，这让父亲朱立安·斯利姆对他感到十分的欣慰，并着重开始对他进行培养。

发现卡洛斯·斯利姆·埃卢对于做生意有着独特的敏感的父亲，开始对他进行了刻意的栽培。比如，等他稍大一些的时候，把一些小问题交给他来处理，让他独立进行思考，籍以锻炼他的处事应变能力；每周给他一定数额的零花钱，并要求记下明确的流水帐，然后不定期对这些账本进行检查，帮他分析每一笔钱的花费是否合理，是否必要，要怎么样做才能提高这些零花钱的有效利用率等。这样的做法，使小卡洛斯·斯利姆·埃卢更加懂得了金钱的利用和功效。直到现在，卡洛斯·斯利姆·埃卢还保存着5本当年的账本，记录着他小时候零花钱的每一笔去向，而这些账本一直伴随着他的成长，也是对父亲的一种纪念。

从卡洛斯·斯利姆·埃卢8岁开始，父亲就开始带着他一起上班。当时朱利安·斯利姆已经拥有了丰厚的产业，家资殷盛，是完全可以乘车上班的，但是他总是带着儿子徒步前行，利用这段时间向卡洛斯·斯利姆·埃卢介绍路上看到的一切，并进行相关的讨论。他们之间聊得更多的是，眼前商铺的经营情况及时下热门的商品等一些商业问题。这就在无形当中给卡洛斯·斯利姆·埃卢上了很好的商业课，既锻炼了他的商机敏锐感，又可以通过聊天阐述自己的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

观点和想法。另外，沿途中必然会遇到形形色色的人，父亲都会为卡洛斯·斯利姆·埃卢一一加以分析。遇到穷人乞丐的时候，朱利安·斯利姆都会去施舍一些，虽然他属于富人，但是他不会藐视穷人，更不会因为施舍而使自己感到荣耀，在他看来，富人的钱大多是从穷人那里赚来的，并把这个观点灌输给卡洛斯·斯利姆·埃卢。而父亲的每一次施舍，都会给卡洛斯·斯利姆·埃卢带来心灵上的震撼，当他看到这些穷人乞丐不惜以屈就人格的代价来换取对他们来说那么重要而在富人眼里微不足道的一些零钱的时候，关于节约的概念就逐渐形成了，并且使他有了一颗从善之心。

一个人接受的教育方式和一个国家的教育理念，将直接影响到这个人和这个国家的发展方向及未来。在这样的独到的教育方式下，卡洛斯·斯利姆·埃卢比别的孩子更早地理解了财富，并把赚钱的行动发挥得淋漓尽致。如同所有的孩子一样，卡洛斯·斯利姆·埃卢也不满足于父亲每周所给的零花钱，在理财的同时，他要用这笔钱进行投资，去赚取属于自己的钱。

一天，卡洛斯·斯利姆·埃卢在上学的路上，像往常一样，边走边向四处查看有没有新的、有兴趣的事物，这是长时间以来一起和父亲走路养成的习惯。忽然，他看见有许多小孩子都挤在一个小货亭的周围，带着强烈的好奇心，他也凑过去看看热闹。原来这个小店新进了一批印有当时墨西哥棒球队员照片的棒球卡片，这种卡片在学生当中很受欢迎。但是卡洛斯·斯利姆·埃卢注意到一个现象，就是同学们往往只买表现最好的球员卡片，于是他灵机一动，把他认为有前途的，只是暂时没有优异表现的球员卡片统统买断。

事实证明了卡洛斯·斯利姆·埃卢眼光的独到之处，没过多久，他看重的那几个球员都成为了学生们崇拜的偶像。但是当他们再到小货亭去买这些球员的卡片时，发现已经没有货了。货亭主告诉他们可以到卡洛斯·斯利姆·埃卢那里去买，于是卡洛斯·斯利姆·埃卢趁机高价出售。这样，他在玩乐之中就小赚了一笔。

这次成功，加大了卡洛斯·斯利姆·埃卢对商业投资的信心，也增强了他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

赚钱的欲望，在以后的商战中，他同样是利用自己商业的敏锐和直觉，在每一次墨西哥危机之后，把大批的，在别人眼中不名一文的企业收购过来，形成垄断，并采用自己独特的经营理念使这些企业起死回生，为自己创造利润。

卡洛斯·斯利姆·埃卢 11 岁的时候，便抓住机会购买国债，做出了人生的第一次正式的投资。第二次世界大战过后，经历了战争洗礼的世界各国开始了新一轮的经济复苏和战后重建，墨西哥也不例外。但是当时由于经济基础薄弱，缺少资金发展基础设施建设，为了解决这一亟待解决的问题，政府不得不发行大量的国债。卡洛斯·斯利姆·埃卢购也买了一批国债，当然，是在父亲的支持和资助下。这个投资很明智，也很成功，随着墨西哥经济的恢复和发展，这批国债给他带来了 30 多倍的利润。

天有不测风云，人有旦夕祸福，就在卡洛斯·斯利姆·埃卢沉浸在父亲的关爱与帮助下成长的时候，他的父亲朱利安·斯利姆却因为年事已高，又过度的操劳，因病去世了。这一年，卡洛斯·斯利姆·埃卢 15 岁。父亲的去世给他带来了人生第一次沉痛的打击。朱利安·斯利姆在临终前对卡洛斯·斯利姆·埃卢寄予了厚望，再三嘱托他要完成学业，协助兄长们打理好家族的产业，并要照顾好家人。在过早地承受了失去父亲的悲痛的同时，卡洛斯·斯利姆·埃卢在坚强中学会了自立，思维也变得缜密细腻，注重每件事物的细节，并且在这样的环境中逐渐形成了家长式的工作作风，这成为他后来能游刃有余地管理庞大产业的先决条件。

从教师到商人的转变

1957 年，17 岁的卡洛斯·斯利姆·埃卢进入墨西哥最好的大学，墨西哥国立自治大学进行深造。但是，出人意料的是，有着惊人的商业天赋的卡洛斯·斯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

利姆·埃卢并没有选择经济学、商务学等相关的专业，而读的是与之毫不相关的土木工程专业。而对于此事，卡洛斯·斯利姆·埃卢则有着自己独到的见解，第二次世界大战之后，墨西哥全面进入工业时代，首都墨西哥城很快地完成了城市化进程，此时的政府政策正倾向于城市的基础设施建设，并积极吸引外来资金的投入。在这样的背景下，整个墨西哥都处于开发建设的大潮中，而土木工程专业无疑是当时最热门的专业。还有一个至关重要的原因，就是卡洛斯·斯利姆·埃卢认为学习商业的人不一定就能成为一个优秀的商人，只有拥有丰富知识的人才能够控制复杂的商业机构，学习土木工程专业并不影响自己的商业前景。

事实也是这样，进入大学的第一年开始，卡洛斯·斯利姆·埃卢就利用以前的积蓄继续投资股票。由于复杂的政治形势，墨西哥一直处在内忧外患之中，之前的关乎国计民生的企业大多都是由美国资本家掌控着，恰逢此时处于冷战初期，国际形势相当紧张。而处于资本主义和社会主义两大阵营之间的墨西哥，虽然在立场上明确表态站在美国这方的阵营上，但仍使美国担心其会走上社会主义道路。由于美国政府对墨西哥的不信任，许多在墨的美国投资者都想尽快离开这个是非之地，纷纷抛售所属企业的股票，准备清算撤离。一时间，这些企业的股票价格迅速跌落，墨西哥政府趁机要赎购这些企业。

卡洛斯·斯利姆·埃卢看准这一时机，倾其所有，用来购买这些被美国投资者抛售的股票。他之所以敢于在国家这样的档口还坚信自己的国家，是缘于父亲朱利安·斯利姆的教诲：不论陷入怎样严重的危机，墨西哥都会安然存在，只要对国家充满信心，任何投资，只要恰当，都会得到最终的回报。

这次投资又一次使卡洛斯·斯利姆·埃卢得到了应有的回报。20 岁时，他就积累了超过 40 万美元的财产。随后，他又开始把这些钱投入期货，去体验这个新鲜的事物。卡洛斯·斯利姆·埃卢要追求的是多元化的发展，这时他的多面手的特性已经开始逐步显现。

1961 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢大学毕业，并没有直接回到家族企业中

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

去工作。由于家里兄弟众多，一时间还没有他一展身手的机会。接下来在很长一段时间里，卡洛斯·斯利姆·埃卢的投资活动只局限于个人行为，很少以家族企业的名义进行。

毕业后的卡洛斯·斯利姆·埃卢，在择业上又一次出人意料，他选择了做大学教师，来往于几所大学之间，凭借自己渊博的知识为学生们传道授业，解惑答疑。选择这份工作的好处是，可以做到工作和投资两不耽误。


■ 1961 年的卡洛斯·斯利姆·埃卢

卡洛斯·斯利姆·埃卢还凭借自己的经验，在授课之余，在国债、股票、期货等领域进行投资，涉及采矿、制造业、造纸业到烟草业，凭借自己的商业头脑，几乎都取得了可观的利润。整个 60 年代，世界政局总体平稳，各国都在着手经济建设，墨西哥的经济也在快速地发展。由此使战后成长起来的这一代人开始放纵，沉迷于物质享受，形成了“垮掉的一代”。这一时期，酒的销售量激增。卡洛斯·斯利姆·埃卢从中看到了巨大的商机，但是以自己的经济实力还不能创办一个造酒厂，于是，他剑走偏锋，把目光放在了销量必然增长的酒瓶上。当得知一家小型酒瓶厂的老板打算出让自己的工厂而去做更大的投资时，卡洛斯·斯利姆·埃卢就把这个酒瓶厂接了过来，赚取了可观的收益。这是他第一次投资实业，也是其家族第一次涉及贸易以外的领域。卡洛斯·斯利姆·埃卢从这个酒瓶厂的经营中，开始觉察到经营管理环节在商业链中的巨大作用，由此开始关注成功企业的管理经验。

投资上的成功经验使卡洛斯·斯利姆·埃卢在授课时能把理论和实践进行完美的结合，这样备受学生欢迎，在学生中赢得良好口碑的同时，也受到了一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

些高端的学术机构的关注。1967年，他开始应邀到拉丁美洲经济委员会讲课。拉丁美洲经济委员会总部设在智利，是联合国经社理事会下设的区域性分支机构。在这里授课的过程中，卡洛斯·斯利姆·埃卢开始重新审视了商业的价值，意识到商业活动才是弥补社会分配不均的有效途径。也正是因此，卡洛斯·斯利姆·埃卢最终放弃了教师的生涯，返回了商业的道路。

作为一个阿拉伯人的移民后代，卡洛斯·斯利姆·埃卢坚信并热爱自己的祖国墨西哥，同时也关注着故国黎巴嫩，尤其是旅居在墨西哥的黎巴嫩人。当时在墨西哥城有一个阿拉伯人聚集区，这里每周五都按照伊斯兰教规举行团体的活动。卡洛斯·斯利姆·埃卢经常参加这些活动，探讨交流生意经验，由此也认识了不少来往于黎巴嫩和墨西哥之间的阿拉伯商人，包括他未来的岳父达米特。

卡洛斯·斯利姆·埃卢因为经常在聚会上发表自己独特的见解，很快就引起了墨西哥制鞋商达米特的注意，而且两个人聊得非常投机。在得知卡洛斯·斯利姆·埃卢弃教从商时，达米特还曾规劝他还是留在教师的岗位上，拉丁美洲经济委员会教师的职位很利于他走上从政的道路。但卡洛斯·斯利姆·埃卢却有着不同的观点，他认为通过商业可以改变社会，而金钱的作用则是用来分配社会资源的流向，调节社会的分配不公，所以好钢要用在刀刃上，做人也是这样。他自信会成为一个很好的商人。

达米特十分欣赏卡洛斯·斯利姆·埃卢的见解和自信，这样一来二去，相互之间就变得熟悉了。最后，达米特在征得卡洛斯·斯利姆·埃卢的同意后，把自己的女儿索玛娅嫁给了他。达米特家族在黎巴嫩属于旺族，他的一个弟弟后来甚至成为黎巴嫩的总理。但是索玛娅虽然出身豪门，却没有一般富家子弟的骄横奢侈的习气，美丽善良，很有教养，而且极其节俭。婚后，两个人相敬如宾，卡洛斯·斯利姆·埃卢主外，索玛娅则继承了阿拉伯妇女的传统，负责丈夫和孩子的起居生活，承担家庭的责任，是一个全职的家庭主妇。他们共同生活了30多年，养育了3个儿子，3个女儿，这些孩子都是索玛娅一手带大。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1999年，在卡洛斯·斯利姆·埃卢的事业蒸蒸日上时，索玛娅因为肾病逝世。妻子的默默付出，使卡洛斯·斯利姆·埃卢没有后顾之忧，得以一心一意地在商场上打拼。为了感激妻子，卡洛斯·斯利姆·埃卢在为自己的第一个工业集团命名时，把两个人的名字合在一起，作为集团的名字，即卡尔索集团。另外，他们的6个子女，都是以卡洛斯·斯利姆·埃卢的姓氏和妻子索玛娅的姓氏加在一起作为姓氏的，这在阿拉伯国家，甚至整个欧美国家都是很少见的。

婚后，卡洛斯·斯利姆·埃卢真正开始了自己的商业征程，受当年父亲白手起家经历的影响，加上自己的天赋与努力，很快就崭露头角，积累了大量的财富。

1971年，一向粮食缺乏的墨西哥风调雨顺，迎来了一个丰收年。粮食的丰收显然会促使粮价的下跌，对于普通百姓是一件好事，但是对于那些从事粮食期货的商人来说就是噩梦了。因为期货商必须按照预定的价格收购供应商的粮食，这样的话会高出实际市场价格很多。为了减少损失，他们纷纷抛售手中的期货。卡洛斯·斯利姆·埃卢这时也做粮食的期货，但他的做法不同，不但不急于抛售，反而趁机尽自己最大的能力，收购其他人抛售的期货。这样做的原因是他认定，政府不会坐视粮价大跌而置之不理，关键的时候必然要出手干预市场的走向，以避免出现谷贱伤农的现象，挫伤农户种粮的积极性。

随着粮价继续下跌，卡洛斯·斯利姆·埃卢继续买进期货，正当那些抛出手中期货的商贩们暗自庆幸的时候，墨西哥政府也开始意识到了问题的严重性，如果粮价再跌，必然会影响下一年的粮食生产。于是，政府开始采取措施，大量收购粮食，使得市场上的粮价也跟着大幅回升。卡洛斯·斯利姆·埃卢看准时机，抛出自己手中的粮食期货，结果又大赚一笔。

卡洛斯·斯利姆·埃卢在这次行动中赚钱的同时，也打起了爱国主义的旗号，得到了政府的褒扬，因为确实是他的做法为国家稳定粮食价格作了一定的贡献。同时，这个经历也让卡洛斯·斯利姆·埃卢意识到了基础产业巨大的投资价值，投资这些就意味着为政府做事，就可以从政府那里得到好处。以至于

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后来他投资电信、网络的时候，不是因为这些行业的高额利润，而是他认为，在未来，这些都会和粮食一样成为重要的民生基本。

G 买下墨西哥电信 成就事业的辉煌——第一桶金

1970 年，埃切维利亚在日益深化的社会危机中走马上任，成为墨西哥新一届总统。这一届政府调整了以往的政策，改变了原来的鼓励私人资本为主的政策，强调企业的国有化。对此采取了一系列的措施，使得美国投资者纷纷抛售相关企业的股票。卡洛斯・斯利姆・埃卢乘机以低价买入了大量的此类股票，随着墨西哥经济的平稳发展，这些股票跟着升值，但是卡洛斯・斯利姆・埃卢并没有急于出手，而是不断加大持有量，逐渐成为这些企业的最大股东。

进入 20 世纪 80 年代，随着墨西哥国有化浪潮的推进，大量外国资本的撤出，使得国内不少靠贷款维持的企业，如烟草企业和一些餐饮连锁企业，失去了资金来源，纷纷濒临倒闭。这时卡洛斯・斯利姆・埃卢再一次看准时机，大展身手，在使用少量现金的情况下，以较高的比例，用所持有的国有企业股票换取了大量这些企业的股票，并逐步加持，直到把这些企业收归己有。这样，卡洛斯・斯利姆・埃卢渐渐进军实业经营，实现自己的财富软着陆。通过把这些被他低价收购来的，一般人看来没有什么价值的企业以自己独特的经营之道使之重新焕发生机，变成自己财富的主要来源，并形成对烟草行业的垄断，是卡洛斯・斯利姆・埃卢无可比拟的过人之处。

借助于自己的敏锐头脑和商业魄力，卡洛斯・斯利姆・埃卢利用墨西哥不稳定的经济形式，在 1980 年创建卡尔索集团，从 1980 年～ 1990 年的 10 年里，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

先后收购了主要经营铜、金、银、铅和锌矿开采、提炼的 Empresas Firsco 公司，墨西哥最大的铜管和钢管制造企业 Industrias Nacobre 公司，Sanborn Hermanos 餐饮连锁企业，以及 1990 年底联合美国西南贝尔公司及法国电信公司收购了墨西哥电信公司。

1980 年，墨西哥爆发严重的经济危机，国家经济发展滞缓，卡洛斯·斯利姆·埃卢趁机低价收购许多濒临倒闭的公司。随着墨西哥经济的复苏，此后不到 10 年的时间，这些被卡洛斯·斯利姆·埃卢收购的公司市值增长了 30 倍。而这些完全是凭借卡洛斯·斯利姆·埃卢个人的胆识和魄力，以及他对国家强烈的信任来完成的。

20 个世纪 80 年代初为止，卡洛斯·斯利姆·埃卢旗下的公司就已经拥有 30000 多名员工，规模已经非常壮观。这为他后来在商场上更上一层楼奠定了基础。

1990 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢收购墨西哥电信公司，成为事业转折点，使他的商业帝国实现了飞跃式发展，也是他作为电信巨头，进入电信行业的第一桶金。

这一年，墨西哥政府因为长期赤字，使国家陷入了严重的经济危机和政治危机之中，同时受到来自于国际的压力和影响，墨西哥政府为了增加财政收入，决定实行大规模的私有化，把政府的一些不良资产出售给本国的有一定经济实力的资本家。而墨西哥电信公司，在业界口碑较差，已经到了无可挽救的地步，成为政府首先要甩掉的包袱。得知这一消息的卡洛斯·斯利姆·埃卢立即联合美国西南贝尔公司和法国电信公司，共同买下了这家国企。其中，卡洛斯·斯利姆·埃卢出资 17 亿美元，得到了墨西哥电信公司的 60% 的股权。

在这场并购案里面有这样一个插曲，早在 1987 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢就与时任总统萨利纳斯（当时还是候选总统）相识，并通过各种方式为其竞选小组捐助了 2000 多万美元。在买下墨西哥电信公司后，卡洛斯·斯利姆·埃卢再次以卡尔索集团的名义向其顾问公司捐赠了 2500 万美元。萨利纳斯后来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

因为被控贪污等罪名于 1994 年被推上法庭，并被流放到爱尔兰。所以，后来的竞争对手对他的这次并购产生质疑的时候，已经没有一个明确的答案了，至少，卡洛斯·斯利姆·埃卢没有因此事被官方指控过。

卡洛斯·斯利姆·埃卢之所以收购这家公司，不仅在于它是关乎国计民生的企业，有着很好的未来前景，还在于，他对自己的管理模式和能力充满了信心，他坚信在自己的手中，墨西哥电信公司可以发挥其潜在的价值。面对这家基本处于瘫痪的公司，卡洛斯·斯利姆·埃卢决定大量的投资，以扭亏为盈。当时的人们认为这是无谓的投资，有这些钱还不如另开一家公司，那样还划算一些。

当时的墨西哥有 30% 地区没有电话。与其他外资电信服务商相比，墨西哥电信公司存在费用高昂、服务效率低下、态度恶劣、通话质量差、服务品质单一等严重的问题。接管墨西哥电信这个烂摊子之后，卡洛斯·斯利姆·埃卢开始了一系列行之有效的改革。

第一，卡洛斯·斯利姆·埃卢上调了电信费用，但允许分期付款和提前支付的方法。这样就使客户能承受安装电话的费用了，由此，墨西哥电信公司客户激增，在扩大客户数量的同时，也增加了公司的长期收入。

第二，卡洛斯·斯利姆·埃卢通过培训，建立了一支高素质的业务队伍，使公司的形象和服务质量产生较大的改观。

第三，就是改善基础设施，提高通话质量，提高安装电话的效率，由以前的初装电话需要 40 天左右的时间缩短为 4 天，赢得了客户的好评。

第四，拓展公司的业务范围，增加服务项目。随着技术的革新，卡洛斯·斯利姆·埃卢把原来只提供通话服务这样单一业务拓展到手机、互联网、门户网站和电话咨询等，为客户打开方便之门。

卡洛斯·斯利姆·埃卢利用 5 年多的时间，投资 100 亿美元来对墨西哥电信公司进行改造，使其成为一个现代化、专业化的大企业。到目前为止，卡洛斯·斯利姆·埃卢控制了 90% 的墨西哥电话线路。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他其后大展拳脚建立商业王国，目前他及其家族拥有超过200家企业，遍及金融、百货、矿业、建筑、酒店、金融和烟草等行业，甚至网吧、自动取款机、咖啡店和电话亭等几乎所有的行业。可以这样说，只要你身在墨西哥，那么从你口袋掏出的钱，就意味着要进入这个家伙的口袋。

G 卡洛斯·斯利姆·埃卢式的慈善

尽管人们对一个发展中国家的超级富豪存在种种的怀疑和非议，但是卡洛斯·斯利姆·埃卢最近几年向公众展示的是他慈善的一面。与比尔·盖茨和沃伦·巴菲特等慈善家不同，卡洛斯·斯利姆·埃卢有着自己独特的慈善理念，他认为，增加投资扩大企业以给更多的人提供就业岗位才是一个商人应该做的慈善事业，而不是单纯地拿钱出来直接捐赠。同时，卡洛斯·斯利姆·埃卢的慈善目标也不尽相同，他的目标不是仅在墨西哥，而是整个拉丁美洲。

2002年，卡洛斯·斯利姆·埃卢成立墨西哥城保护组织，这是一个临时项目组，目的就是要整顿墨西哥城的治安状况。并从卡尔索集团拨出专项资金，面向社会征集改造墨西哥城的建议。为此他还高薪聘请了原纽约市市长朱利安尼为墨西哥城设计了一套改造方案，取得了良好的效果。

卡洛斯·斯利姆·埃卢的基金会为超过20万人次支付了他们交不起的医疗费用，还出资成立了一个肾脏移植中心。另外还建立了一个关于教育、医疗保障和日常娱乐为方向的慈善机构。

2007年，他出资4.5亿美元，筹建了一家关注医疗保健研究的慈善基金。同年，为墨西哥儿童提供了价值3亿美元的笔记本电脑，存放在图书馆或学校里，供儿童们借用。

他还为底层民众的利益进行呼吁。2006年在他的倡议下，墨西哥各党派

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

负责人、商界领袖以及非政府劳工组织，共同签署了《查普德庇克协议》，旨在拉动墨西哥经济发展，推动对民众的投资。同时他也用实际行动关注拉美的发展与进步。

卡洛斯·斯利姆·埃卢还关注一些国际热点问题，如2006年，他以投资者的身份参加了联合国第四届水资源论坛。

此外，卡洛斯·斯利姆·埃卢还为教育设立了一个专业的基金会。为墨西哥的贫困儿童免费赠送自行车、眼镜等物品，为近20万名大学生发放专项奖学金等。

成功法宝

第一，卡洛斯·斯利姆·埃卢的成功很大程度上得益于自己的商业天分和父亲良好的教育。但是必须要承认的是，与比尔·盖茨40出头就卸任手头的工作转投慈善事业不同，他一直孜孜不倦地、专注地工作着，尽管已经七旬高龄。

第二，他的成功与他和墨西哥政要之间的紧密关系密不可分，这是在多年的商场里打拼总结出来的经验，并把它发挥得淋漓尽致，而爱国主义正是实现其垄断的法宝，他的口号就是“为了墨西哥……”

第三，他善于抓住时机。由于墨西哥政治经济的不稳定，多数时间社会是处于一种动荡的状态，但是他遵从父亲的教诲，坚信墨西哥，使之敢于在时机适当的时候就出手，为自己的商业扩张增添利润的砝码。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

G 卡洛斯·斯利姆·埃卢履历

1821年8月24日，墨西哥独立。

1902年，卡洛斯·斯利姆·埃卢的父亲朱利安·斯利姆随父亲离开黎巴嫩，来到墨西哥。

1940年1月28日，卡洛斯·斯利姆·埃卢出生在墨西哥城。

1951年，11岁的卡洛斯·斯利姆·埃卢做出了人生的第一次正式投资，购买了一批国债。后来，随着墨西哥经济的发展，他购买的国债升值了30多倍。

1955年，卡洛斯·斯利姆·埃卢15岁时，父亲去世。留给卡洛斯·斯利姆·埃卢兄弟姐妹一大笔遗产。

1957年，17岁的卡洛斯·斯利姆·埃卢进入墨西哥最好的大学——墨西哥国立自治大学土木工程系进行深造。

同年，卡洛斯·斯利姆·埃卢利用手中的积蓄开始投资股票。到20岁时，他的账户里已有了超过40万美元的存款。

1961年，卡洛斯·斯利姆·埃卢大学毕业，找了一份大学教师的职业。后来应邀为拉丁美洲经济委员会讲课。没多久，他就放弃了教师生涯，专心从事商业。

1966年，卡洛斯·斯利姆·埃卢和索玛娅结婚。婚后育有6个子女。

1970年，墨西哥新一届政府改革新的发展措施，强调政府干预国家经济政策，加强了政府对关系国计民生的相关产业的宏观调控力度，将一些大企业从美国资本家手中收归国有，这些措施迫使美国投资者纷纷抛售相关企业的股

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

票，卡洛斯·斯利姆·埃卢趁机大量购入。

1971 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢趁墨西哥粮价下跌的机会，购买大量的粮食期货。此后一段时间内，由于政府出面干预，使粮价迅速回升，卡洛斯·斯利姆·埃卢看准时机，抛售手中的粮食期货，大赚一笔。

1979 年，墨西哥成为重要石油出口国，卡洛斯·斯利姆·埃卢看准时机，把手中的一些工业企业进行了组合，1980 年组建成卡尔索工业集团，准备向国际市场进军。

1980 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢收购主要经营铜、金、银、铅和锌矿开采、提炼的 Empresas Firsco 公司。

1981 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢做出第一次大手笔，买下了墨西哥第二大烟草公司——墨西哥万宝路香烟的制造商雪茄堂（Cigatam）的很大一部分股份。

1982 年，墨西哥发生经济危机，货币贬值，大家纷纷撤出投资，把资本转向美国和欧洲。卡洛斯·斯利姆·埃卢以低价收购了许多濒临破产的烟草企业和餐饮连锁公司。

1984 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢收购墨西哥最大的铜管和钢管制造企业 Industrias Nacobre 公司。

1984 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢收购 Sanborn Hermanos 餐饮连锁企业。

1984 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢斥资 1300 万美元买下塞墨保险公司。

1985 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢用 3000 万美元买下桑伯恩商业中心。

1990 年底，卡洛斯·斯利姆·埃卢联合美国西南贝尔公司及法国电信公司，收购墨西哥电信公司。

1992 年，卡尔索集团上市，卡洛斯家族占 65% ~ 67% 的股份。

1992 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢收购建材制造商 Porcelanite。

1994 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢在美国设立东方之星控股公司，专门从事证券投资业务。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1996 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢以 2.5 亿美元从 IBM 和希尔斯罗巴克中收购 Prodily 的在线业务。

1997 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢从希尔斯美国总部收购希尔斯墨西哥 60% 的股份。

1997 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢做了一次心脏手术。

1999 年，索玛娅因为肾病去世，妻子死后，卡洛斯·斯利姆·埃卢成立了一个以妻子名字命名的博物馆，陈列他的艺术藏品。

2000 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢开始进军互联网和个人电脑领域。

2002 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢成立“墨西哥城保护组织”的临时项目组，旨在改造墨西哥城，并聘请了纽约前市长朱利安尼，制定墨西哥城改造方案。

2002 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢以 4 亿美元收购 MCI 债券，并在 MCI 重新上市后将其转为公司股票。

2005 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢将手中 MCI 股票卖给 Verizon 公司，身价暴增 11 亿美元。

2006 年 3 月，卡洛斯·斯利姆·埃卢参加联合国第四届水资源论坛。

2006 年 9 月，卡洛斯·斯利姆·埃卢倡议墨西哥各党派负责人、商界领袖以及非政府劳工组织，共同签署了《查普德庇克协议》，旨在通过公私部门的合作，拉动墨西哥经济的发展，推动对贫苦民众的投资。

2006 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢旗下公司的股票增加了 120 亿美元，他全部控股的公司有 200 多家，市值占墨西哥 2006 年国民生产总值的 5%，其旗下墨西哥电信公司控制了墨西哥 92% 的通信线路。他的美洲移动公司也占据了 70% 的无线通信市场。

2006 年，卡洛斯·斯利姆·埃卢公开表示，要为墨西哥创造更多的就业与教育平等的机会。

2007 年 3 月，卡洛斯·斯利姆·埃卢出资 4.5 亿美元，筹建慈善基金，旨在关注医疗保健研究。同年 8 月，提出向墨西哥儿童捐献百万台笔记本电脑，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

总价值约3亿美元的计划。

2007年3月，卡洛斯·斯利姆·埃卢以490亿美元位列《福布斯》全球富豪排行榜第三名。

2010年和2011年，卡洛斯·斯利姆·埃卢连续两年荣登《福布斯》全球富豪排行榜榜首。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

First Pot of Gold

世界首富的第一桶金



亨利·福特	给世界安上轮子的人
安德鲁·卡耐基	散尽家财的钢铁大王
约翰·皮尔庞特·摩根	世界的债主
约翰·洛克菲勒	点滴积累起巨额财富
康内留斯·范德比尔特	独自作战的时代巨人
保罗·盖帝	白手起家的富家子弟
山姆·沃尔顿	零售产业的连锁神话
比尔·盖茨	当代商界的传奇
沃伦·巴菲特	股市中不败的神话
卡洛斯·斯利姆·埃卢	国难中崛起的世界首富

上架建议 | 财经/经管

ISBN 978-7-5461-2268-7



定价：29.80元